

個人投資家の 皆様へ

東証プライム：5991
日本発条株式会社
2025年3月26日

代表取締役社長
COO
上村 和久

The image shows a close-up, low-angle shot of a building's facade. The building is covered in light-colored, square tiles. On the upper part of the facade, the NHK logo is prominently displayed in large, three-dimensional red letters. The letters 'NHK' are on the left, followed by the Japanese characters 'ニッポン放送' (Nippon Broadcasting System) in a stylized red font. The background is a clear, bright blue sky.

目次

Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ
- 7.Appendix

目次

Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ
- 7.Appendix

会社概要

創立
1939年

本社所在地
横浜市

グループ会社
54社

2024年3月末時点

連結従業員数
20,524人

2024年3月末時点

売上高
7,669億円

2024年3月末実績

営業利益
346億円

2024年3月末実績

時価総額
4,239億円

2025年3月21日時点

株価
1,737円

2025年3月21日時点

配当利回り
3.6%

2025年3月21日時点

多様な事業展開

ゴルフ場で



ゴルフ用シャフト

スタジアムで



照明器具

店舗で



検道防止ラベル

船舶で

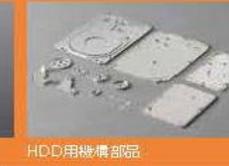


マリンプロダクト

データセンターで



HDD用サスペンション



HDD用機構部品

航空機事業

シート事業

精密部品事業

産業機器ほか事業

鉄道で



鉄道用デンタル



分岐器

「なくてはならないキーパーツ」で 社会に貢献する

自動車で



自動車用懸架ばね

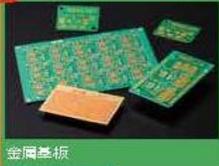


自動車用シート

電動車で (EV, HEV, FCEV 等)



電動車用モーターコア



金属基板



線ばね



薄板ばね



スーパースhear・シート



ブレーキ用アキュムレータ

半導体製造で



冷却板



成膜装置用ステージヒーター



マイクロコンタクト

立体駐車場で



機械式立体駐車場装置

多様な事業展開

非自動車向け
約 30%

05

産業機器ほか
16%

04

DDS
23%

連結売上高
7,669億円

2024年3月期実績

自動車向け
約 70%

01

懸架ばね

21%

02

シート

39%

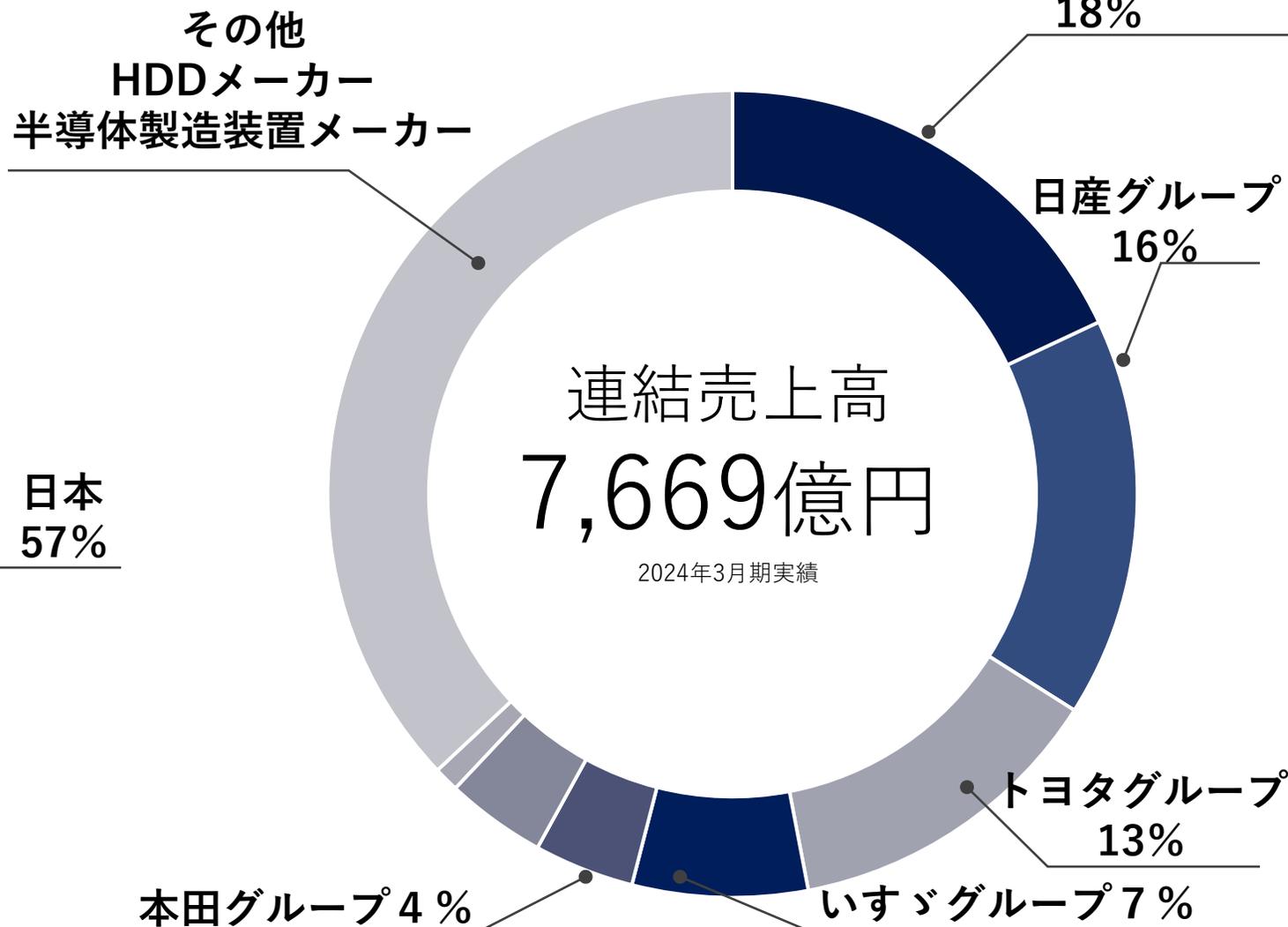
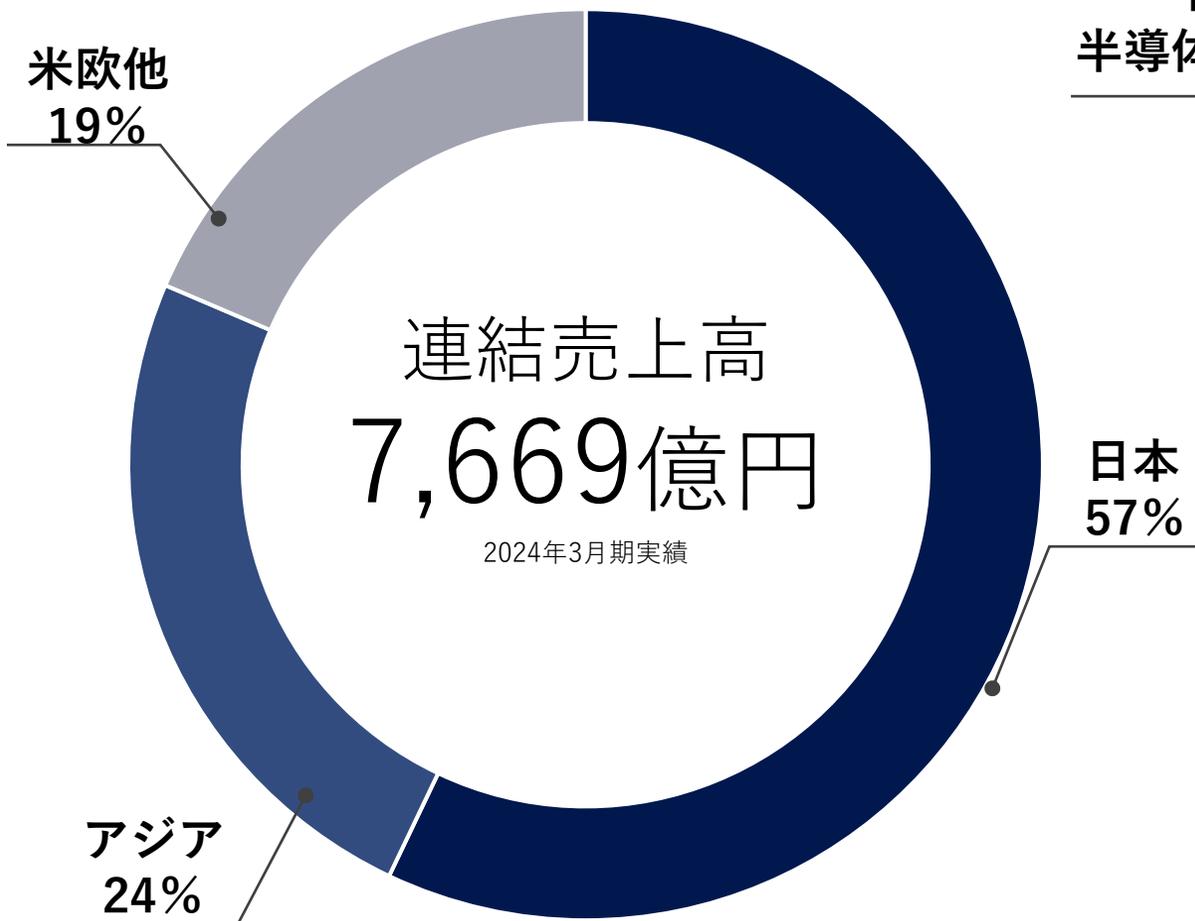
03

精密部品

23%

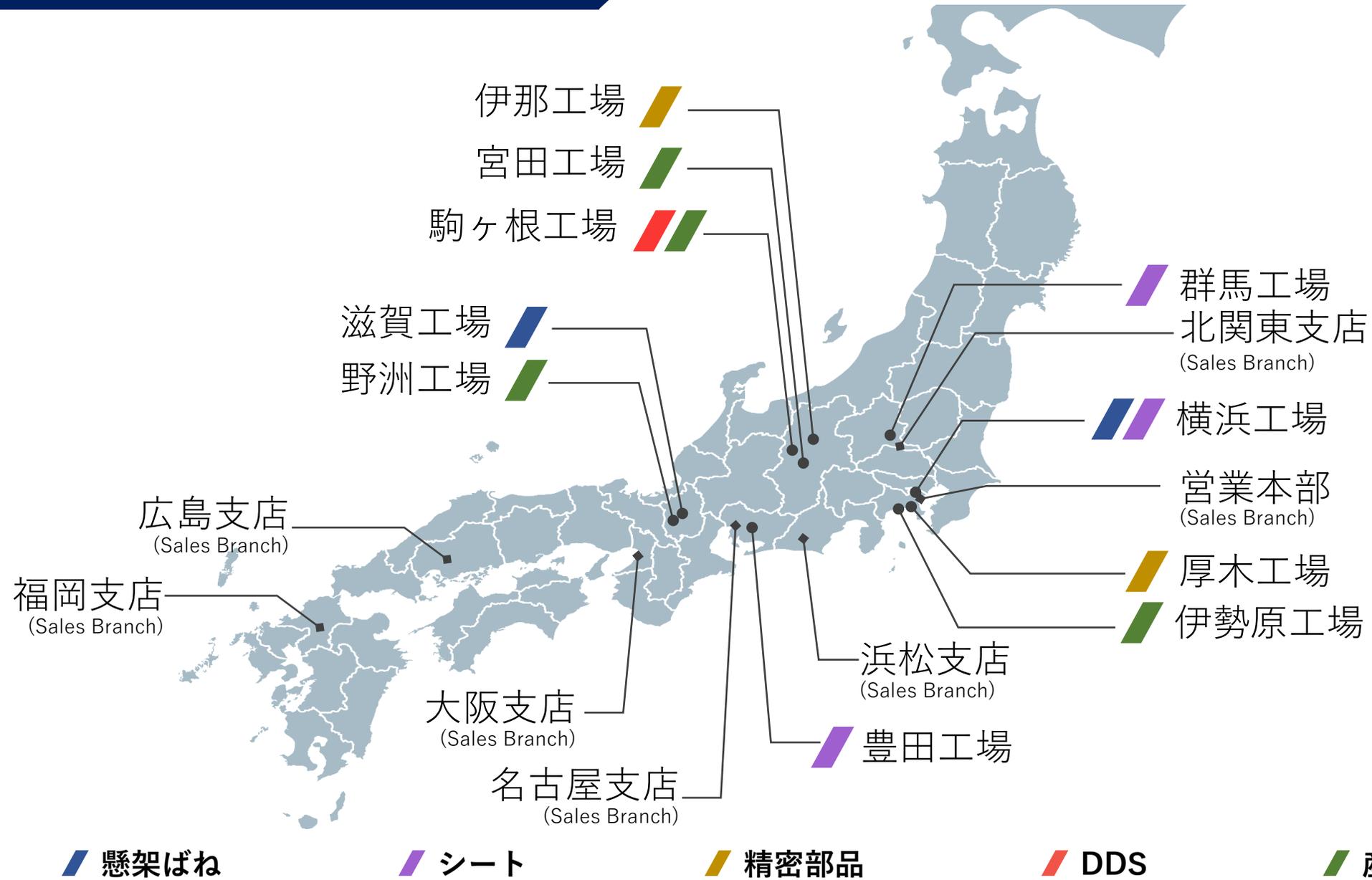
自動車で培った技術を非自動車分野へ展開

地域別・顧客別売上

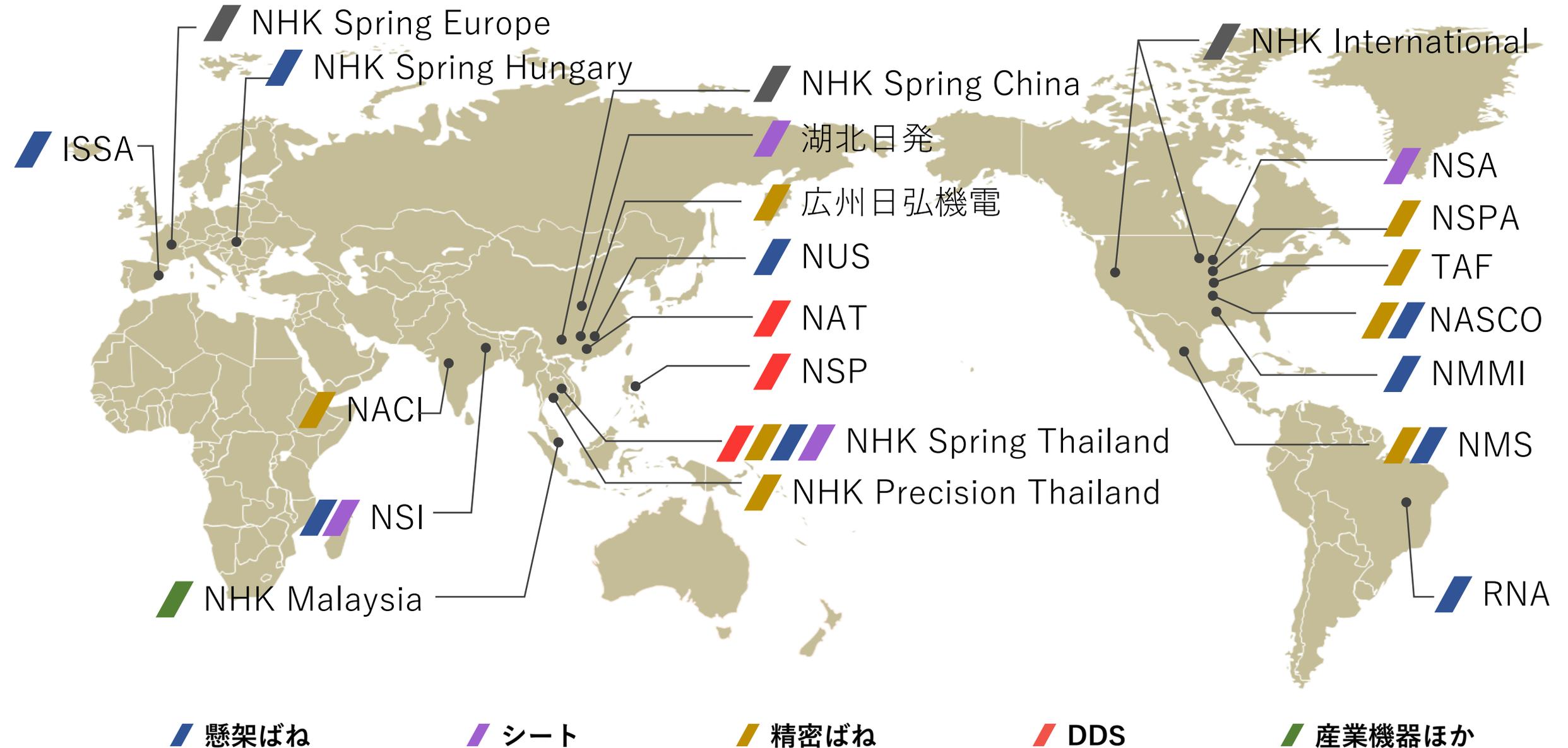


グローバルに事業を展開し、日系自動車メーカーを中心に取引

国内拠点



海外拠点



目次

Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.Appendix
- 7.お知らせ

100年に一度の変革期

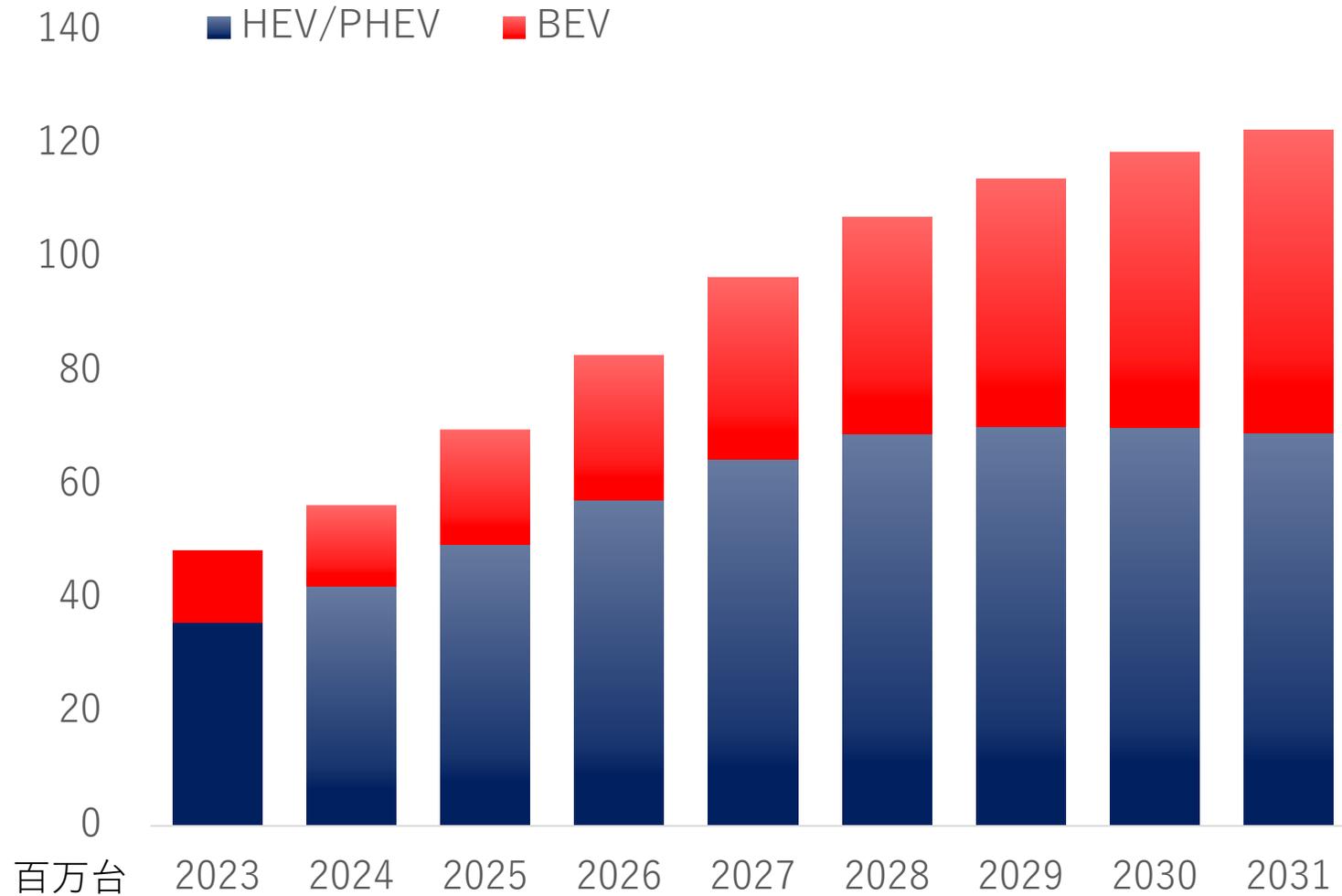
電動化

自動運転化

カーボン
ニュートラル

自動車業界を取り巻く環境が大きく変化

電動化の流れ



EVシフト減速もHEV/PHEV比率UP モーター台数成長は不変

産業・社会のデジタル化

データ量
増加

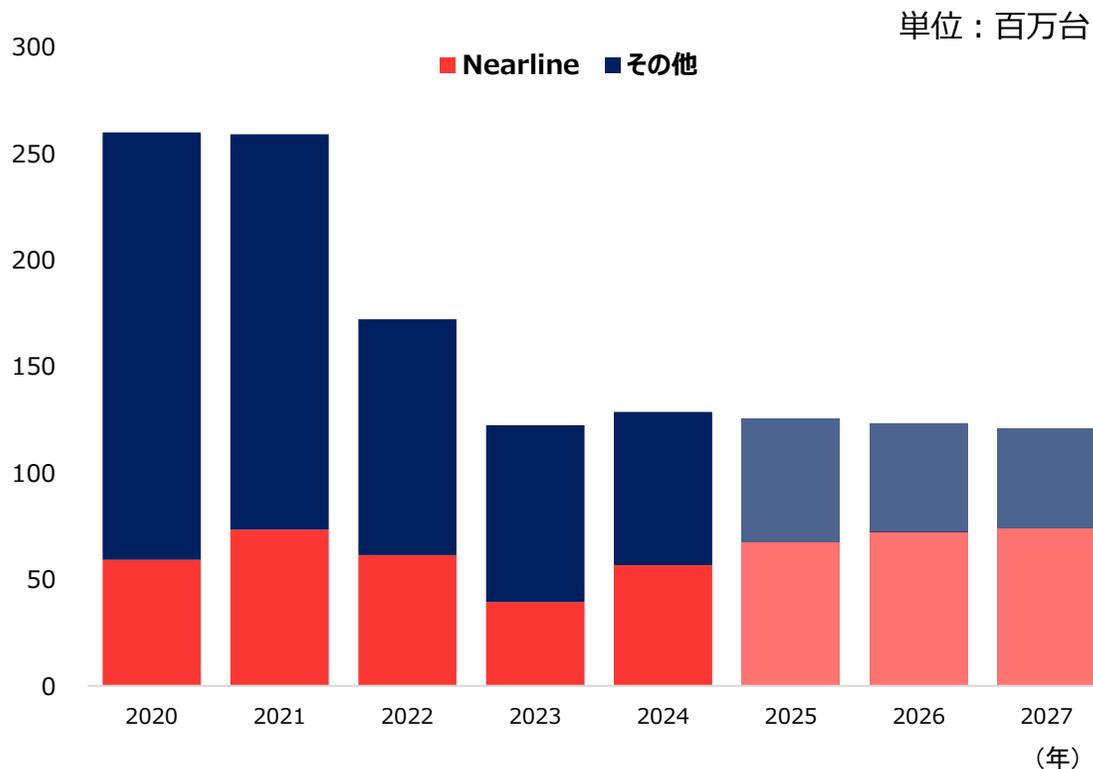
インフラ基盤
の整備

半導体技術の
進化

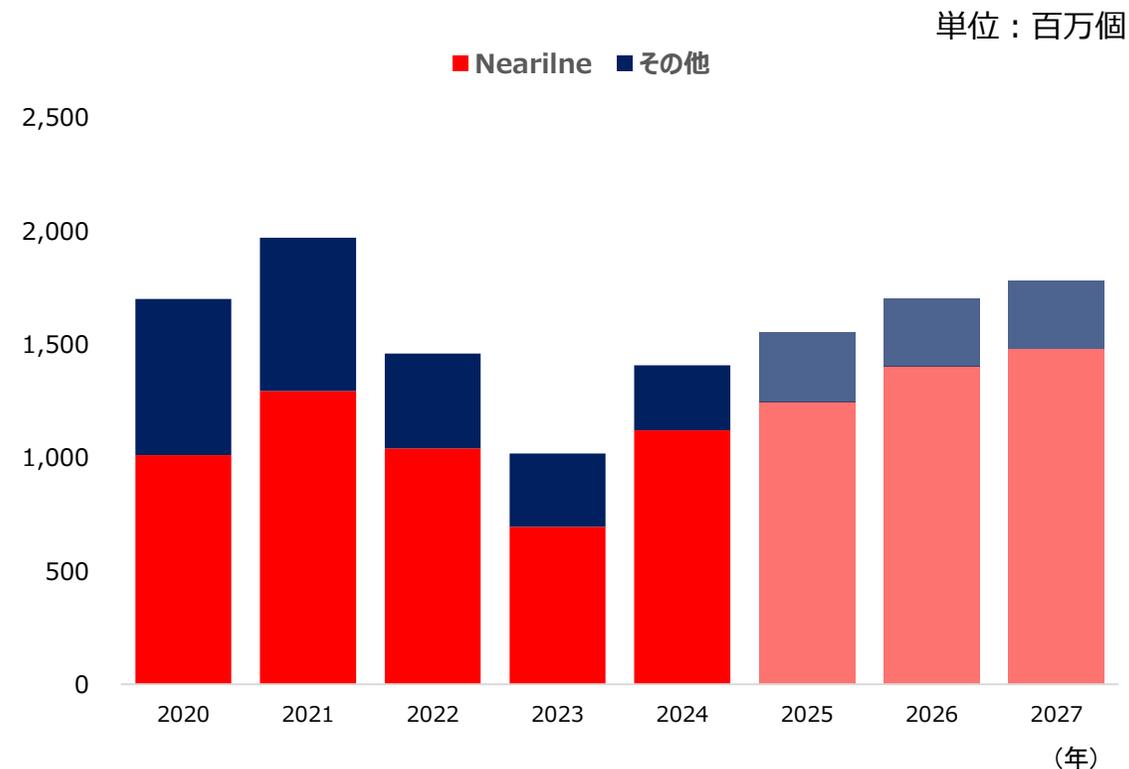
デジタル産業を取り巻く環境が大きく変化



HDD出荷台数



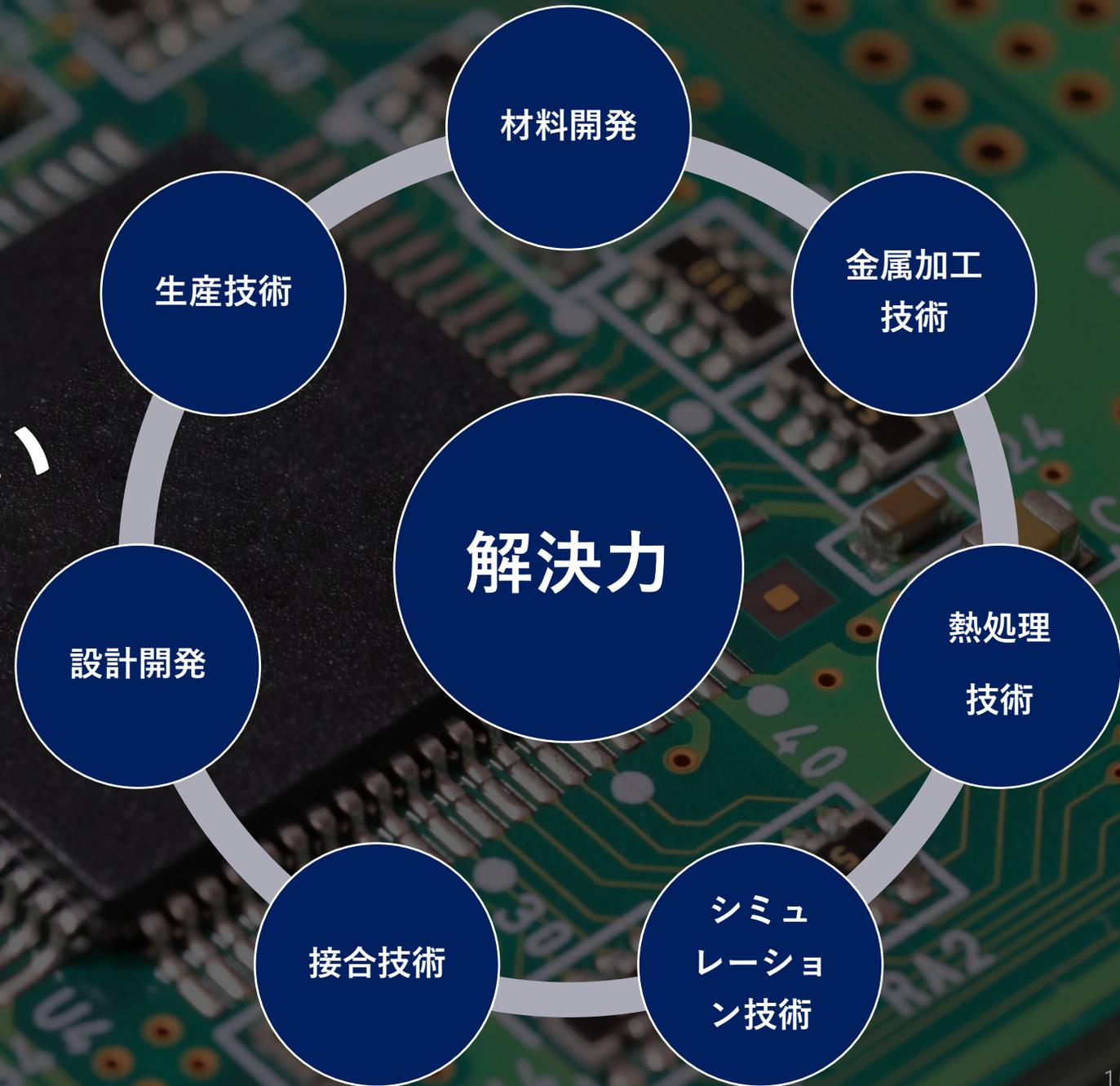
サスペンション総量



出典：各種資料より弊社作成

HDD出荷台数は今後横ばい見込みだが、データセンター向けNearlineの需要は2023年を底として2024年以降増加

なくてはならない キーパーツ



目次

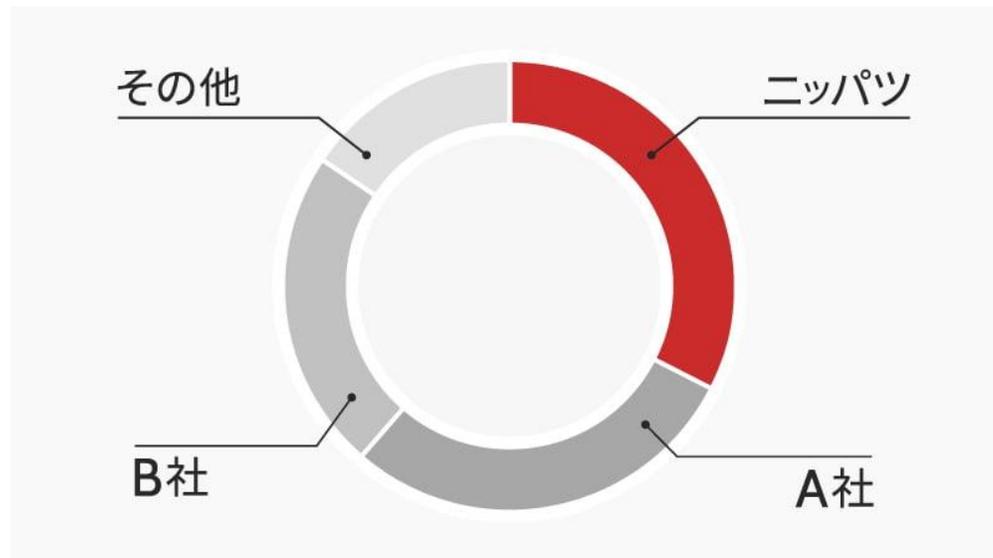
Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ
- 7.Appendix

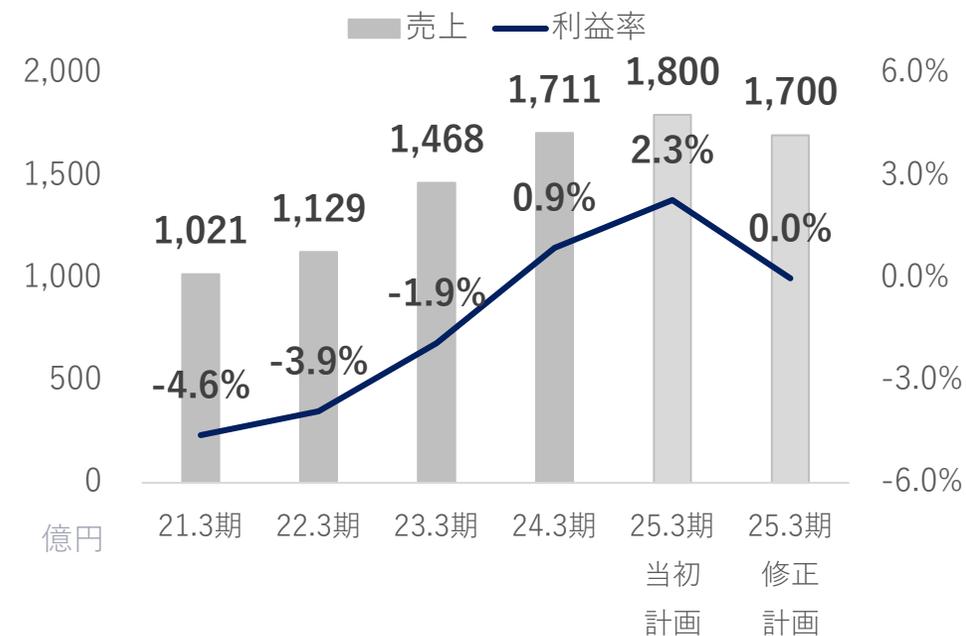
懸架ばね事業

- ・ 自動車の姿勢を維持し、乗心地を左右する部品
- ・ 日系自動車メーカー中心に乗用車、軽自動車、トラックのお客様ニーズに応える数多くの懸架ばねを生産
- ・ バッテリーを搭載すると車体が重くなるため、懸架ばねにかかる負荷が大きくなる。→ 付加価値を高めるチャンス！

市場シェア



売上利益





北米事業の立て直し

コスト高の影響により収益性が低下、
立て直しが急務

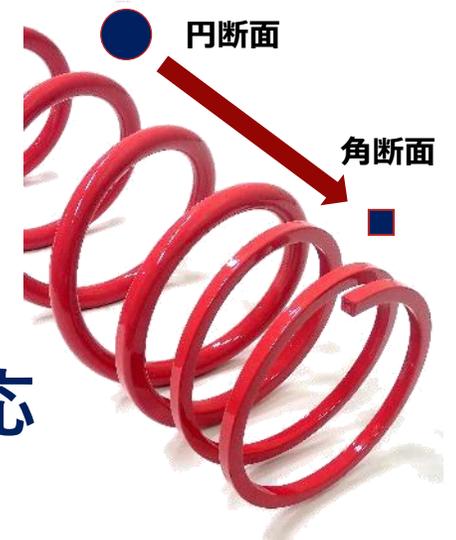
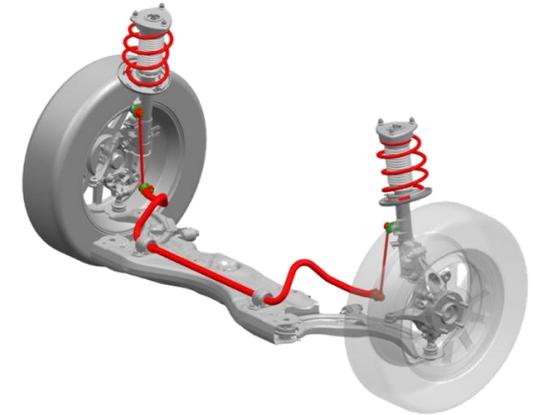
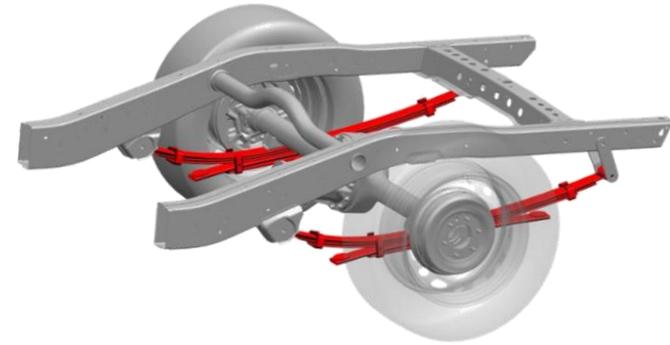


グローバル生産の最適化



新製品の開発：XTコイルバネ

- ・材料加工技術を開発
- ・大幅な軽量化および省スペース化に対応



シート事業



- ・独立系シートメーカーとして、SUVから軽自動車、トラックまでお客様ニーズに応える数多くのシートを生産
- ・世界トップクラスの安全性能を達成し、強度と軽量化を両立、優れた乗り心地を実現するシート開発・設計力
- ・電動化への対応として、航続距離を伸ばすための軽量化と乗り心地を強化します

売上利益



シート事業



安全安心

人にやさしいシートづくり



基礎技術

デジタル開発 評価&生産技術



先進技術

CASE・将来ニーズの変化に対応



環境

社会・環境にやさしいシートづくり

疲労低減シート



車酔い低減シート



精密部品事業



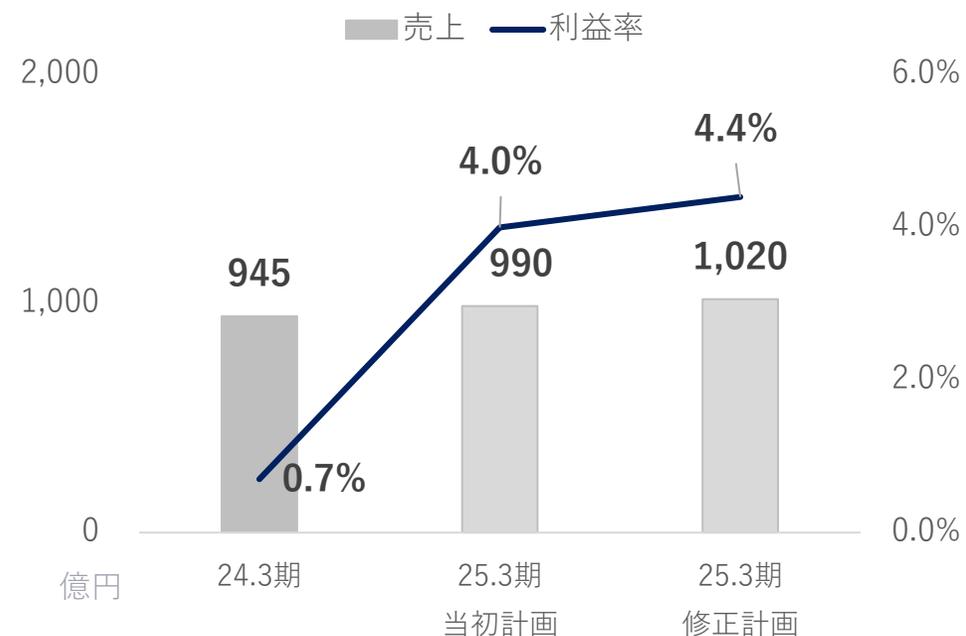
- ・ 金属の材料解析および高精度なプレス加工を強みに、自動車や情報通信など、幅広い分野の製品を製造
- ・ 電動化に対しては、内燃系の製品は減少するが、モーターコアを成長製品として強化

製品

モーターコア
エンジン用ばね
トランスミッション用ばね

HDD用機構部品

売上利益



モーターコアの強み



精密高速プレス技術
生産効率の高さ



金型の内製
蓄積した精密加工技術が得意

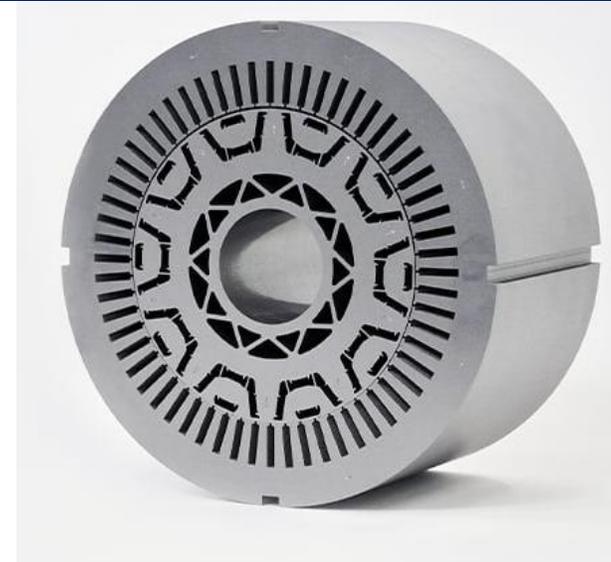


3拠点生産
日本・メキシコ・中国で対応

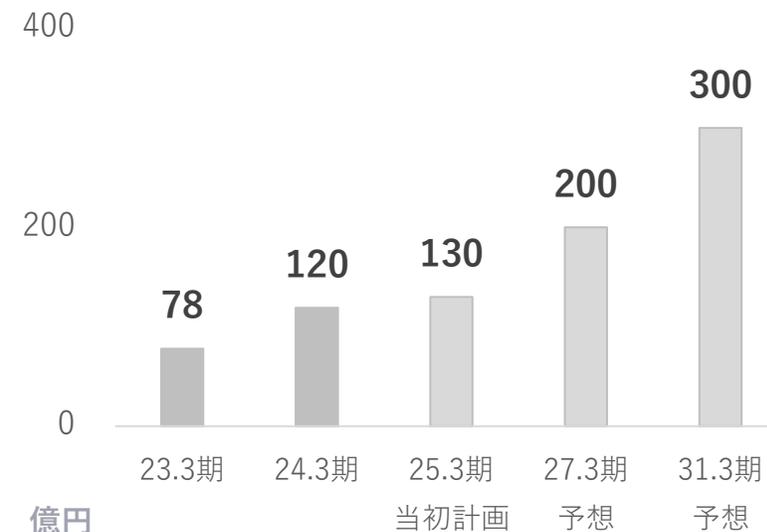


信頼、実績、展開力

モーターコア



売上

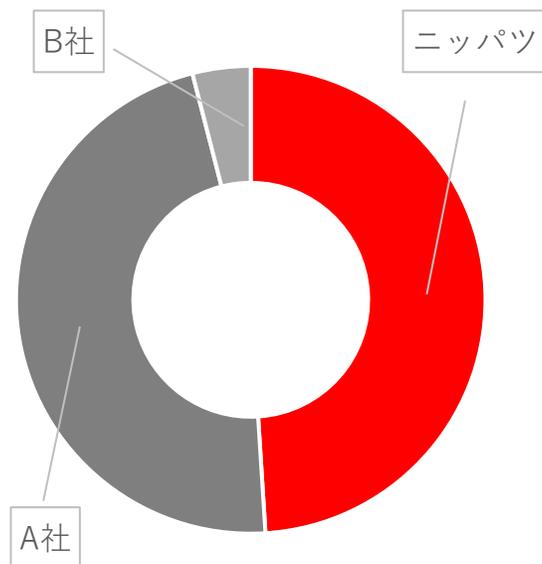


- ・ HDDのデータを読み書きする部品をコントロールするHDDサスペンションを製造
- ・ 今後は大容量HDDを使用するデータセンター投資拡大に伴う受注拡大を見込む

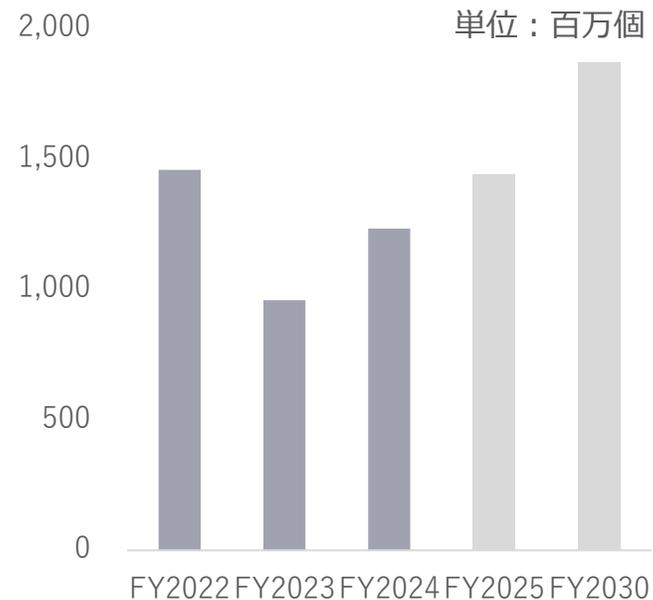
HDDサスペンション



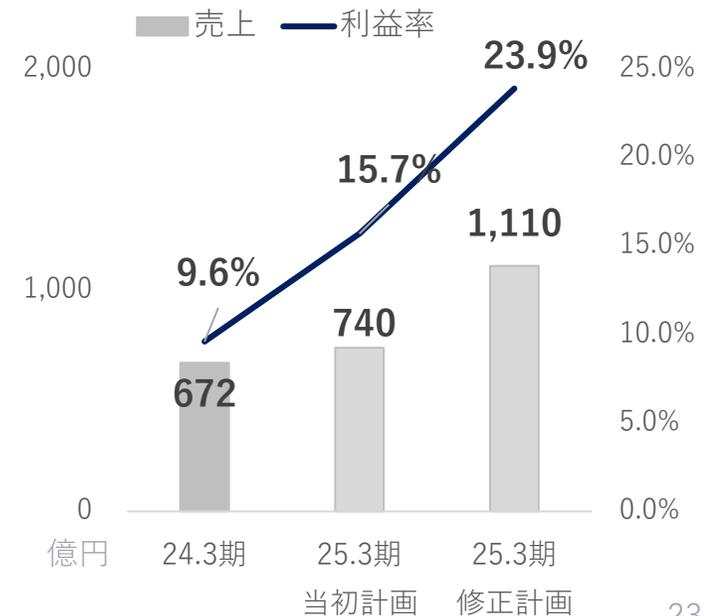
シェア



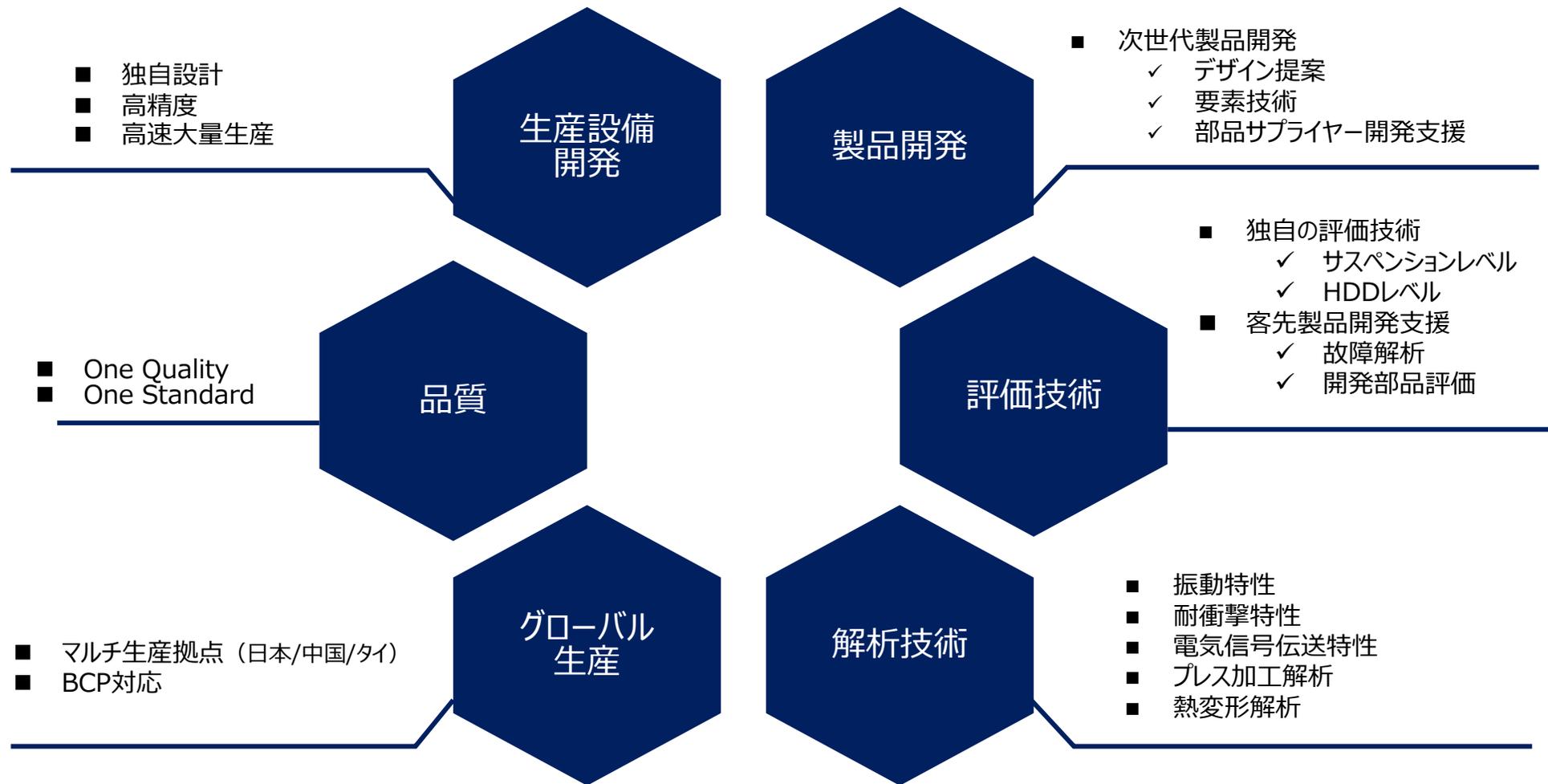
サスペンション数量



売上利益

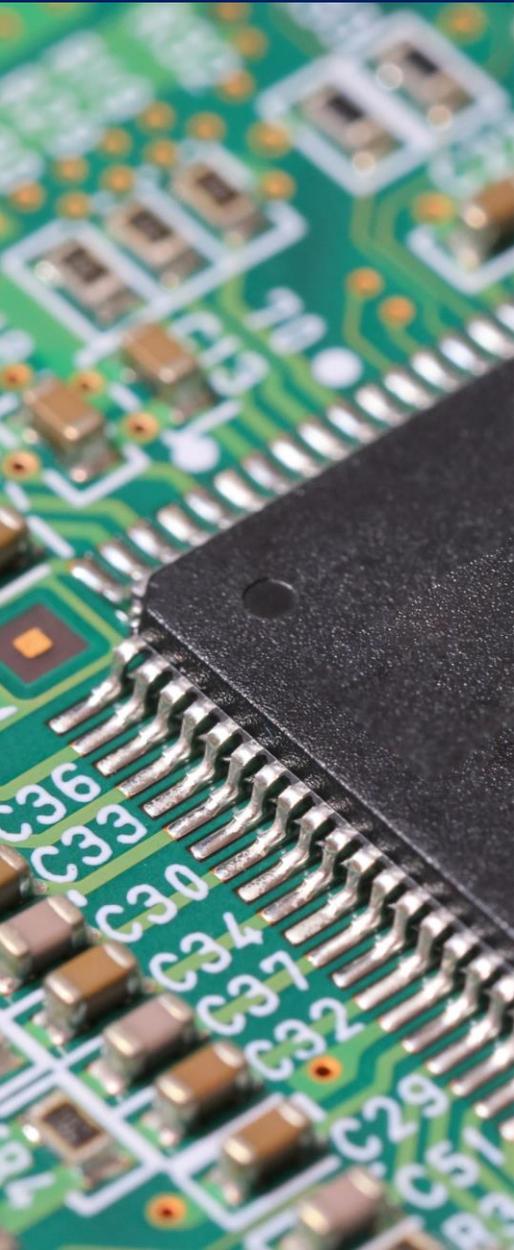


DDS事業の強み



1枚当たり1秒以内で生産

産業機器ほか事業



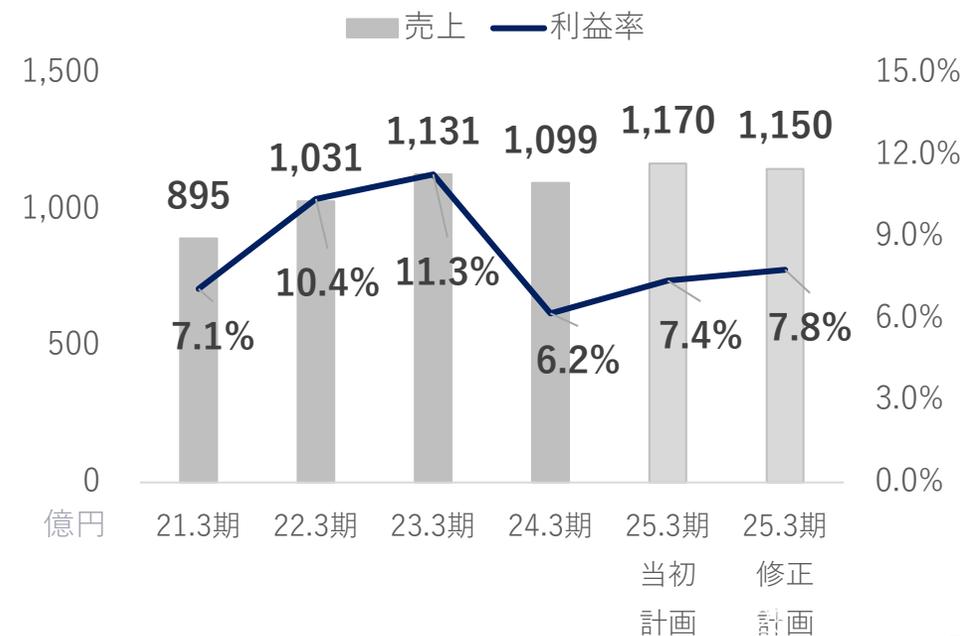
- ・新しいビジネスを創出する事業
- ・自動車分野や半導体分野、鉄道、レジャー用品など、多岐に渡る製品を製造

製品

半導体プロセス部品
金属基板

ゴルフシャフト
金属バット
船舶用電子リモコン

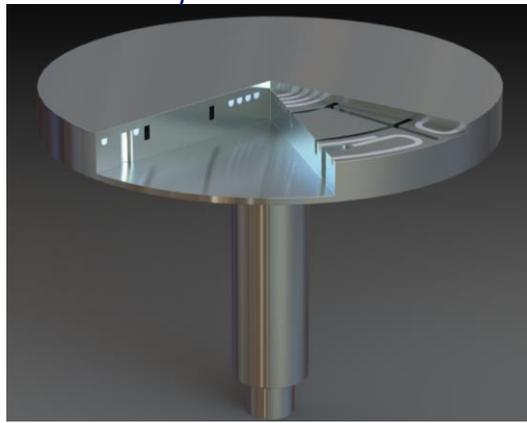
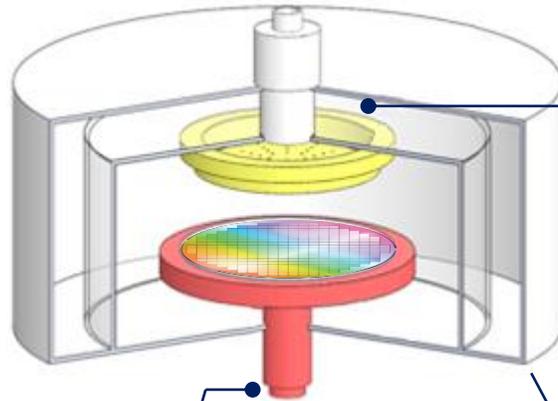
売上利益



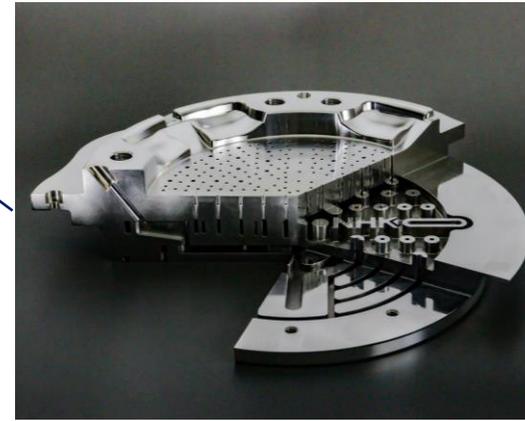
半導体プロセス部品とは

【成膜工程】

ヒーターユニット

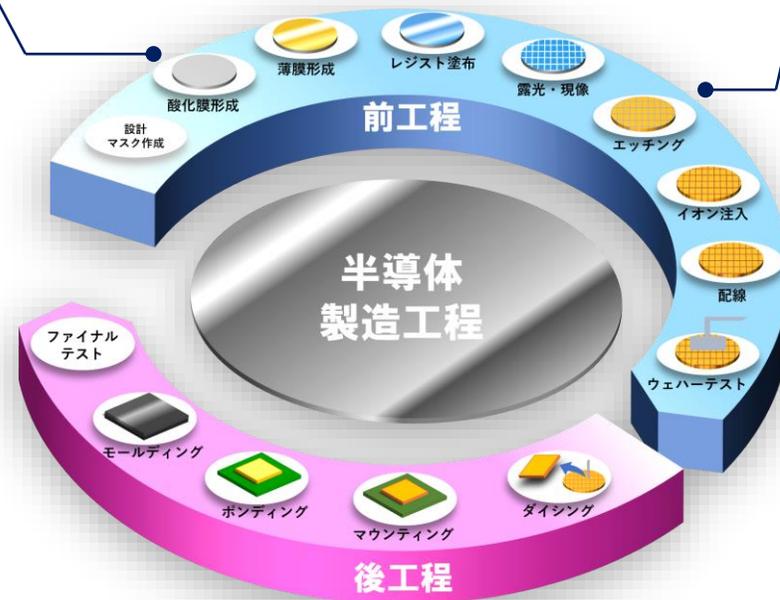
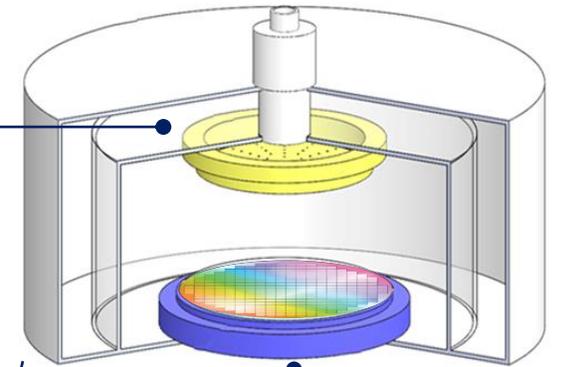


シャワーヘッドユニット



【エッチング工程】

冷却板内臓の静電チャック
ユニット



半導体プロセス部品

先端プロセス半導体のテーマ

微細化

高積層化

新構造採用

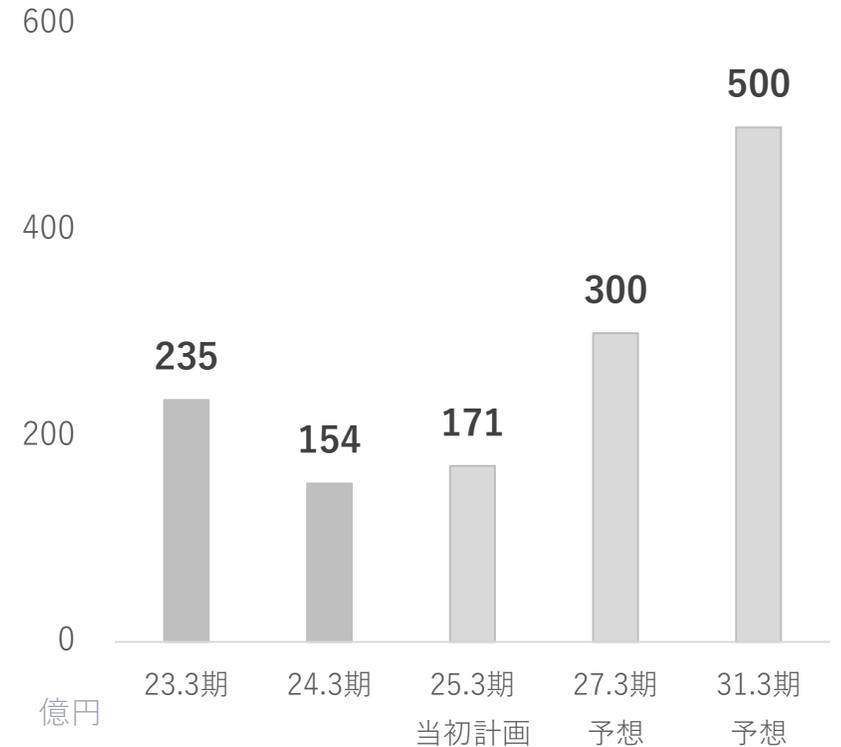
戦略

【拡散接合技術の適応】
接合シャワーヘッドの
採用拡大

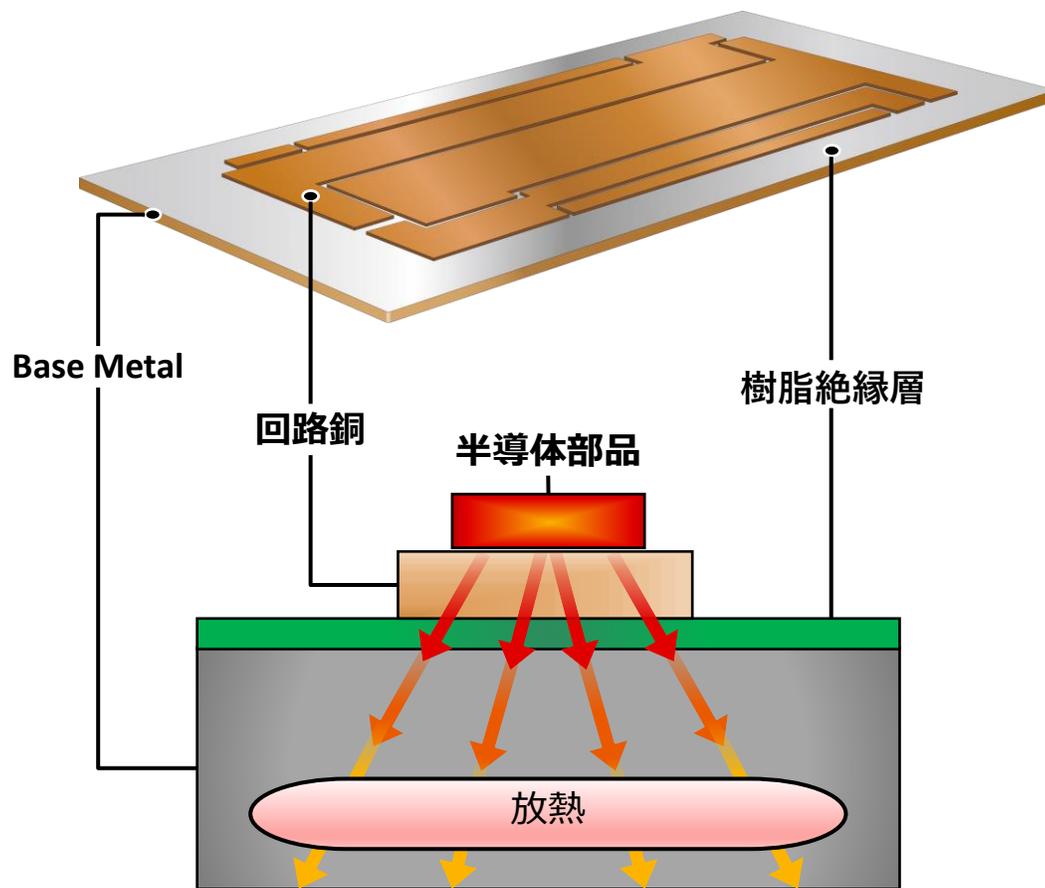
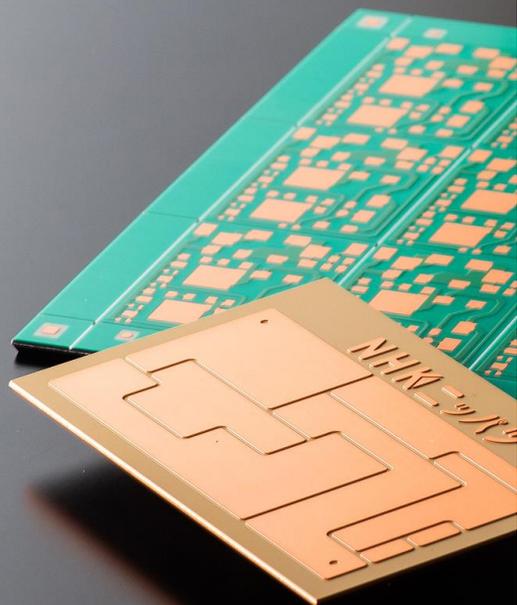
【高耐電圧溶射膜】
更なる高積層化に伴う
ハイパワー化対応

【細径シースヒータの適応】
厳しい温度コントロール
要求への対応

売上



金属基板とは



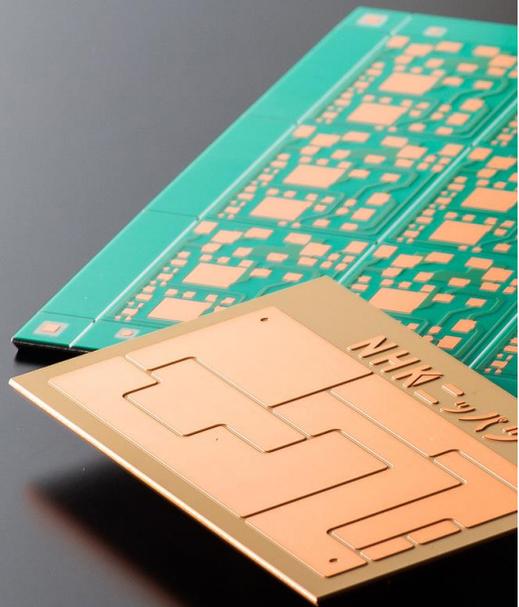
アルミや銅などの金属板をベースとして、その上に絶縁層を介して回路を形成

実装される半導体部品などが発生させる熱を効率よく逃がす

高放熱性を実現し、車載用途を中心に、産業用、民生用の分野で幅広く使用

放熱性の高い基板

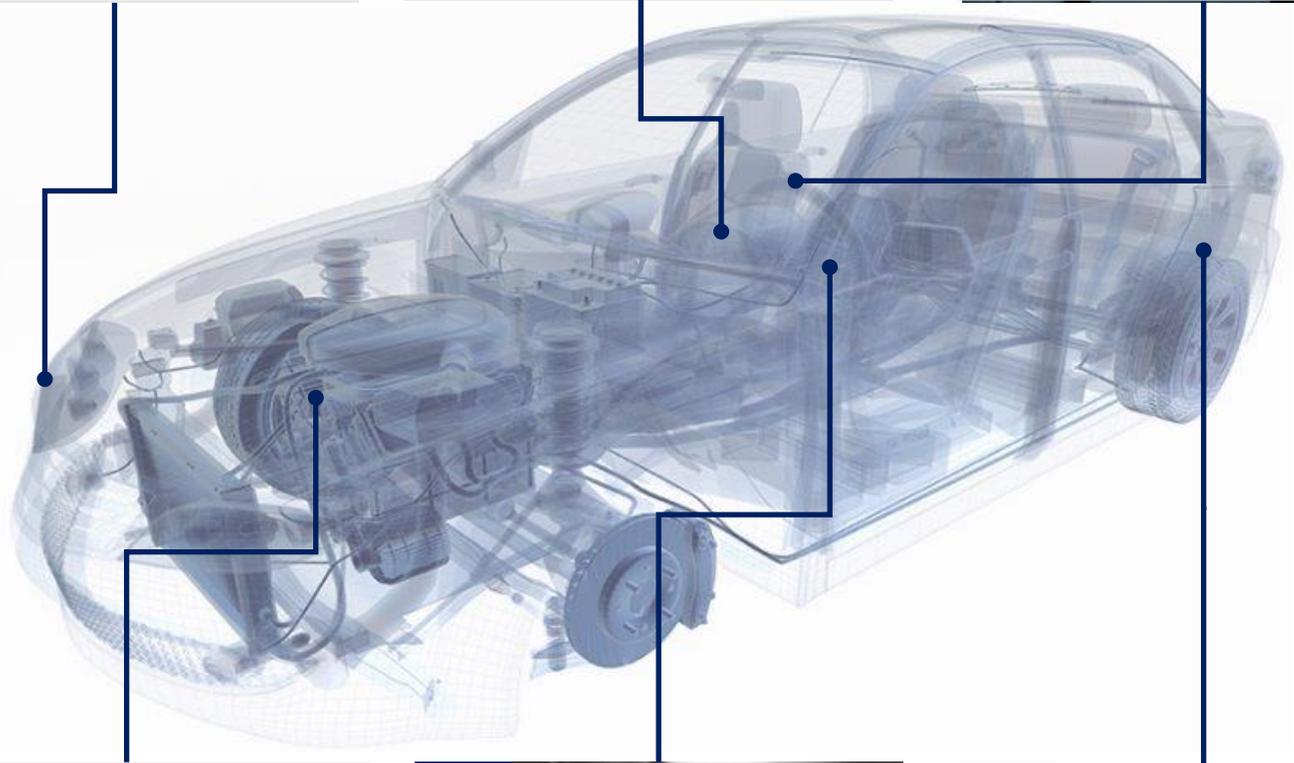
金属基板の用途



LED
ヘッドランプ

メーター
パネル

ヘッドアップ
ディスプレイ

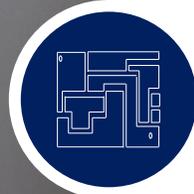


DCDC
コンバータ

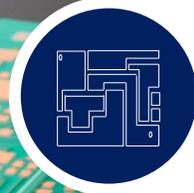
電動パワー
ステアリング

充電器

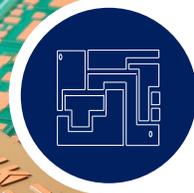
金属基板の強み



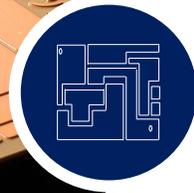
高放熱性、高熱伝導率で高性能



高精度な厚銅回路形成技術



材料開発／積層～配線板製造までの一貫体制



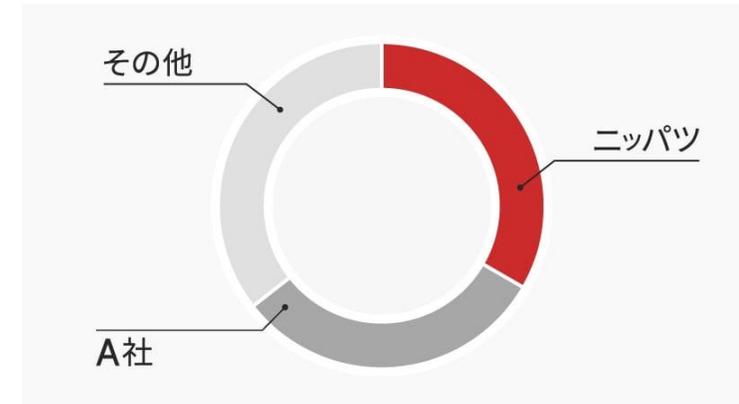
独自評価技術に基づいた信頼性と市場実績



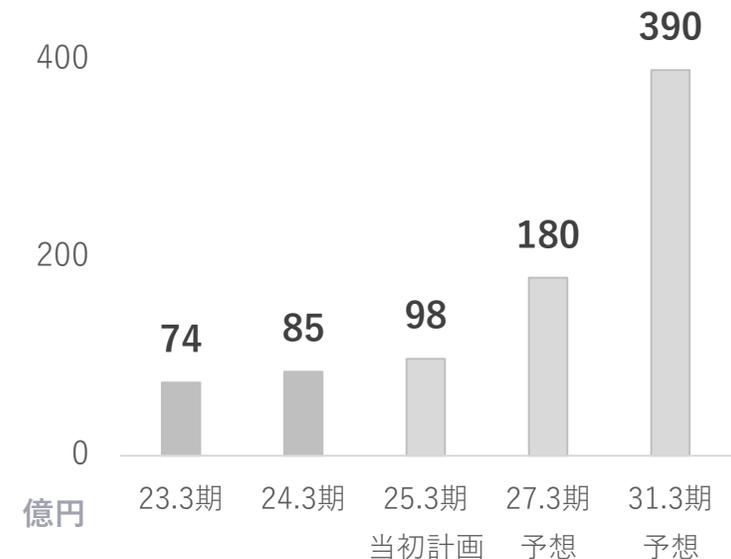
日本・マレーシアでの2拠点生産



シェア



売上



電動車向けの電動ユニットの拡販を行う

その他製品



ゴルフシャフト

国内女子プロの2人に1人が日本シャフトを愛用



金属バット

少年用から硬式用、ソフトボール用まで
幅広いラインナップ
甲子園でのバット使用率6割



船舶用電子リモコン

軽い操作性と高い信頼性をもち、安心して操作
できる船舶用リモコン



目次

Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ
- 7.Appendix

2026中計

グループ基本方針

～人を大切にし、社会へ貢献する～

～サステナビリティ活動のさらなる推進～

社会へ貢献する

ちゃんと買って
ちゃんと造って
ちゃんと売る

人を大切にする

NHKニッパツ



ニッパツウェイ
NHK SPRING WAY



©YOKOHAMA FC SEAGULLS

人を大切にする

- ・ステークホルダーとの信頼関係の一層の強化
- ・安全・安心な会社、働きがいのある働きやすい職場づくり
- ・多様な人材の成長支援と活躍推進

社会へ貢献する

- ・なくてはならないキーパーツの提供
- ・地球環境問題への取組の加速
- ・地域社会への貢献

ちゃんと買ってちゃんと造ってちゃんと売る

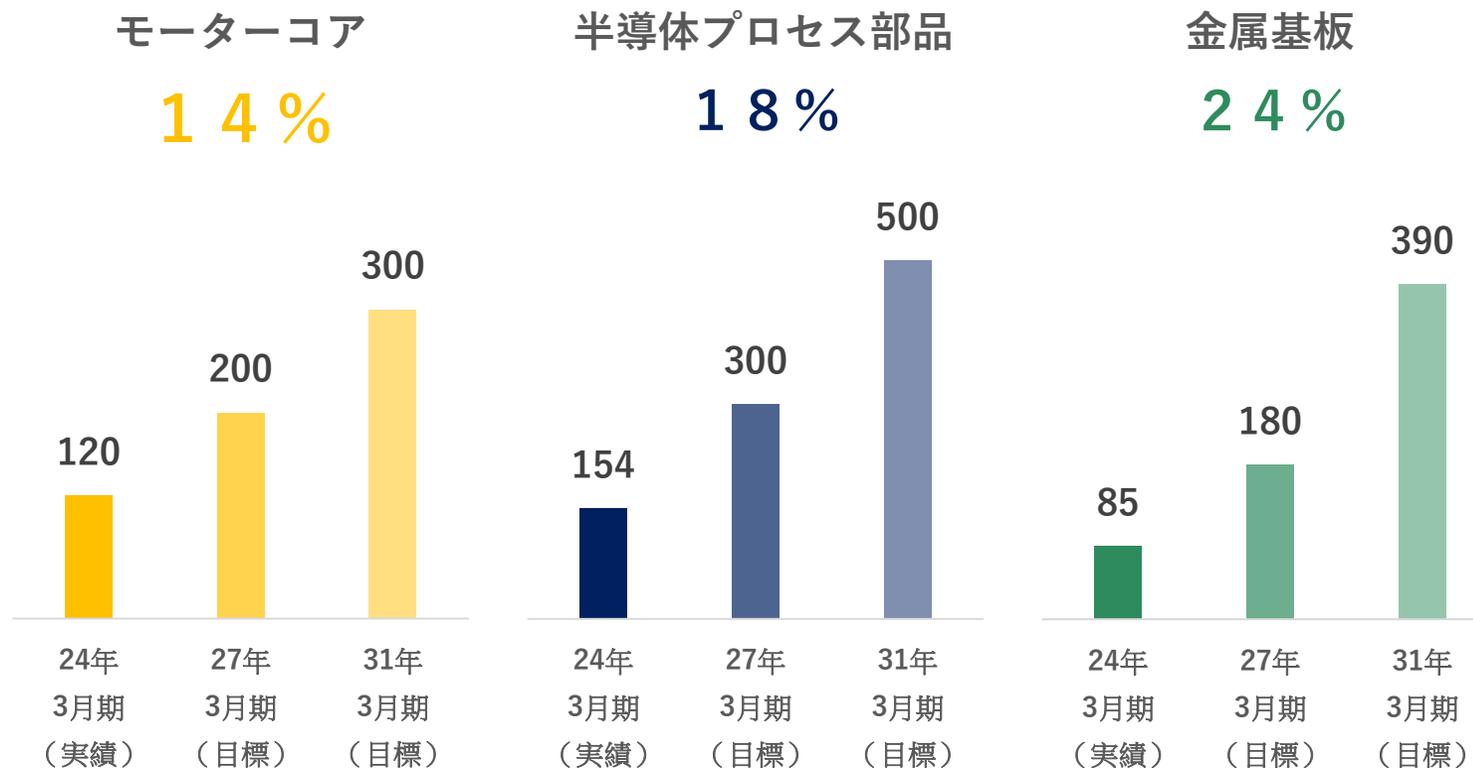
- ・『品質第一』のものづくり力の強化
- ・DX推進による競争力強化
- ・取引適正化推進とCSR調達強化

経営管理指標

		24.3期 (実績)	26中計 (目標)	
売上高・損益	売上高	7,669億円	8,500億円	
	営業利益 (営業利益率)	346億円 (4.5%)	520億円 (6.1%)	
	経常利益 (経常利益率)	478億円 (6.2%)	570億円 (6.7%)	
	当期純利益 (当期純利益率)	391億円 (5.1%)	430億円 (5.1%)	
財務指標	投資効率	ROE	10.4%	10%以上
		ROIC	6.1%	7%以上
	株主還元	配当性向	24.2%	30%以上
		売上高年平均成長率(CAGR) ※24.3期-31.3期	モーターコア	-
	半導体プロセス部品		-	18%
	金属基板		-	24%
	健全性	自己資本比率 ²	58.7%	50%以上
政策保有株式	純資産比率	20.4%	20%未満	

: 新たに追加した経営管理指標

売上高年平均成長率(CAGR) 期間：24.3期～31.3期



(注) 2.自己資本比率は健全性を示す指標として採用、資本政策の観点から目指す水準は継続検討

資本コストとキャッシュアロケーション

ROICとWACCの比較

	24.3期 (実績)	26中計 (目標)
ROIC (全社)	6.1%	7.0% 以上
WACC ¹ (全社)	6.3%	

ご参考/事業セグメント別ROIC²

※2023年度実績

懸架ばね	1.1%
シート	20.2%
精密部品	0.6%
DDS	10.9%
産業機器ほか	6.2%

中長期的な企業価値の向上に向けた成長投資に優先的に資本を配分



※1 WACCの算定にあたり、リスクフリーレートは新発10年国債利回り、エクイティ・リスク・プレミアムは1974年以降の2年週次のエクイティリスクプレミアム、βは当社のヒストリカルベータ60ヶ月を使用しております。

※2 事業セグメント別ROICは管理の効率性の観点から、固定資産と棚卸資産を集計対象とし簡易的に算出しております。

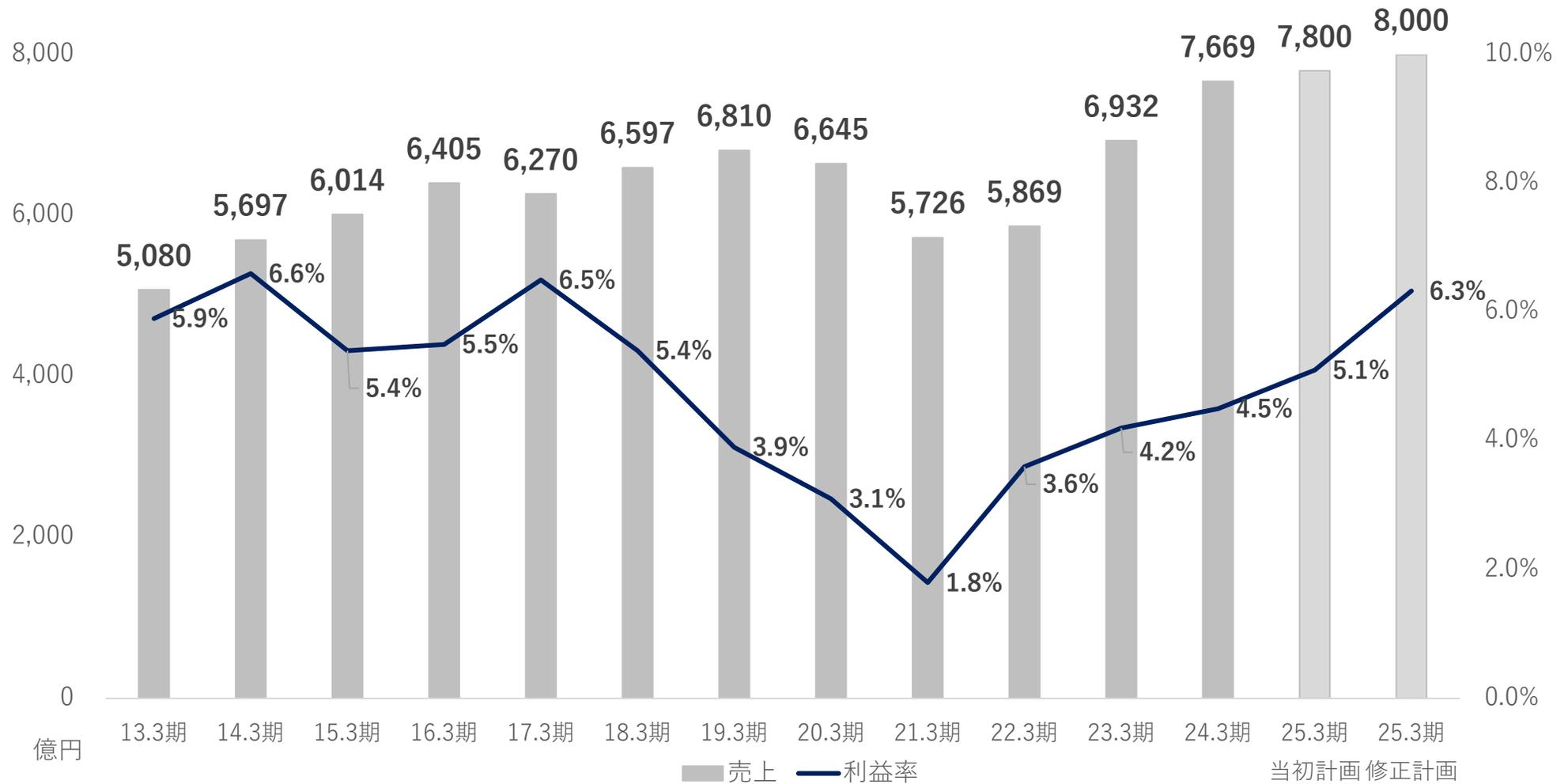
※3 営業CF2,700億円は、本来の営業CF1,700億円にキャッシュアウトの投資に含まれる費用1,000億円(人的資本投資300億円、DX投資40億円、研究開発投資660億円)を加算しております。

目次

Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ
- 7.Appendix

業績推移



コロナ影響の落ち込みから挽回途中

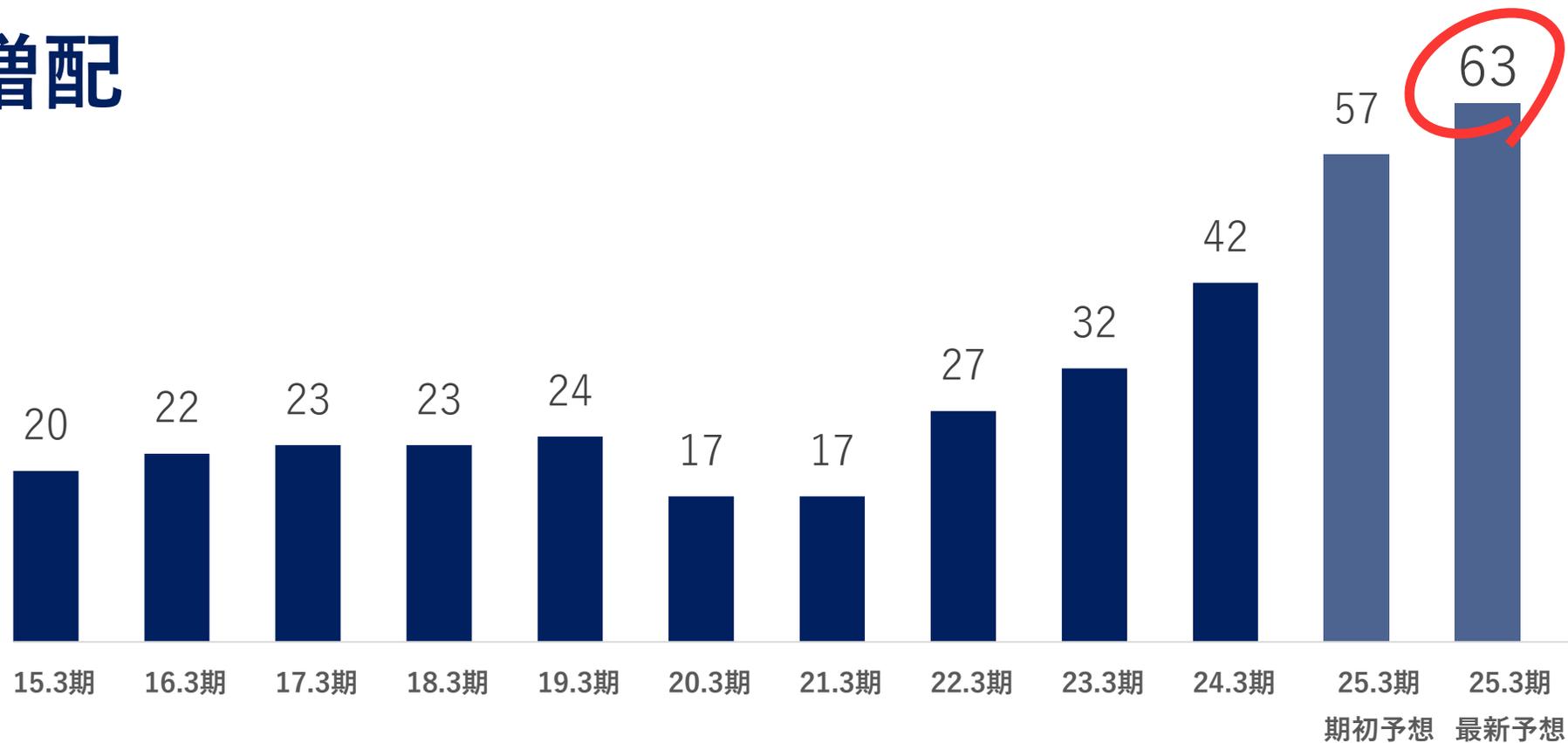
株価とPBR



PBRは1倍を視野へ



増配



24年3月期比
25年3月期期初予想比

21円増配
6円増配



自己株式の取得

2024年12月～2025年6月の間に13,000千株、260億円を上限とした自己株式取得を行う



※2025年2月末現在



投資有価証券の売却

連結純資産比率20%未満を維持すべく縮減を推進する

資本コストを意識した施策を行う

目次

Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ
- 7.Appendix

お知らせ

投資家向けサイト

決算報告や財務データ、IRカレンダーなど皆様に役立つ情報を掲載しています。



ニッパツレポート

ステークホルダーの皆さま向けに毎年発行している冊子です。



メール配信サービス

適時開示情報やリリース情報などをご登録者の方々にメール配信いたします。



5月14日

25年3月期本決算発表

5月28日

アナリスト向け決算説明会

6月25日

定時株主総会

ニッパツ三ツ沢球技場

2008年よりネーミングライツを取得し、横浜を盛り上げております

ニッパツ三ツ沢球技場



ニッパツ横浜FCシーガルズ

なでしこリーグのニッパツ横浜FCシーガルズのメインスポンサーとして、女子サッカー界を盛り上げております



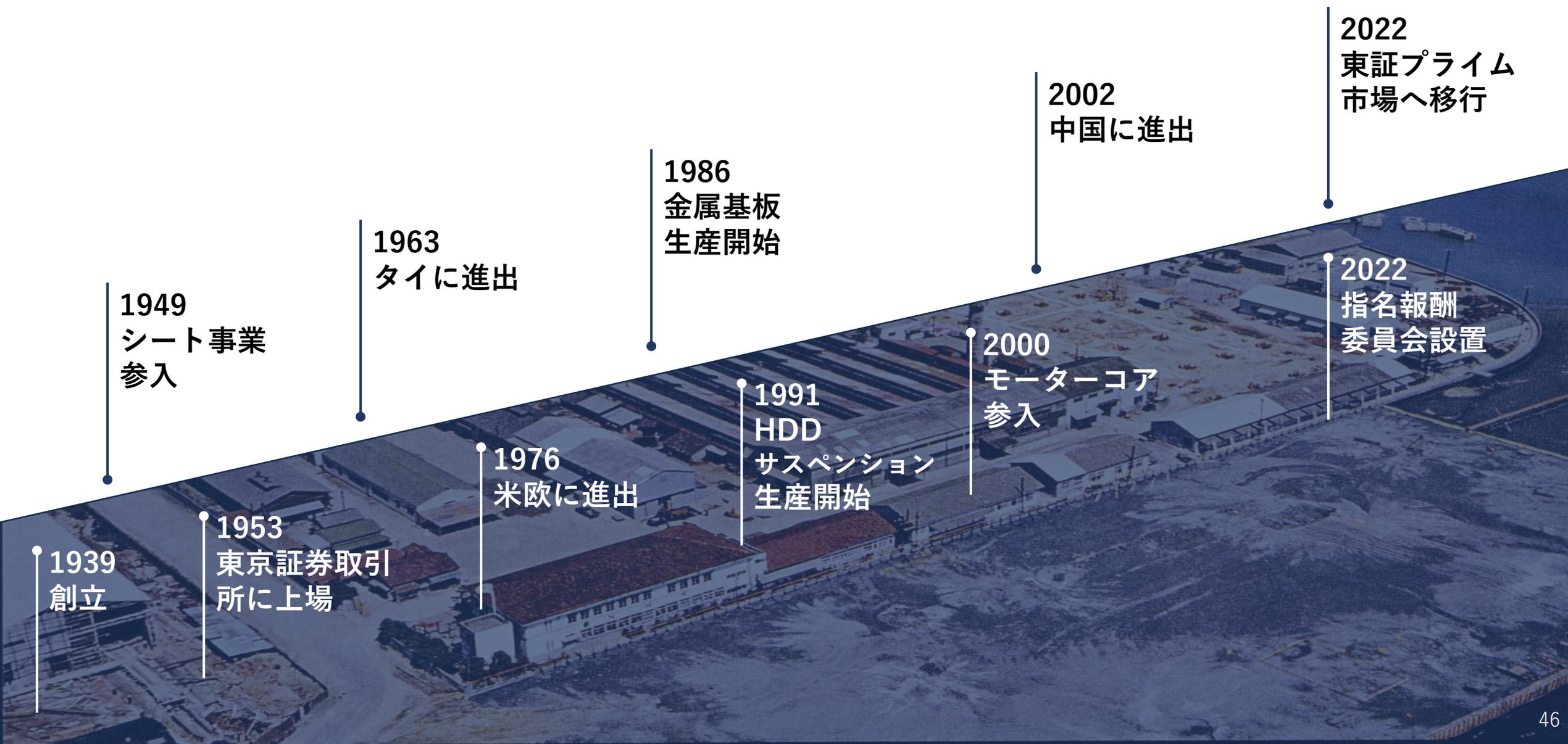
ニッパツ
YOKOHAMA FC
seagulls

目次

Contents

- 1.会社概要
- 2.事業環境
- 3.事業説明
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ
- 7.Appendix

沿革





JPX-NIKKEI 400

当社は2024年8月、投資魅力の高い会社としてJPX日経インデックス400に選ばれました。

2025 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)



当社は従業員の働きやすさを重要視しております。

2039年カーボンニュートラルを目指す

太陽光
発電設備
設置

CN貢献賞
設置

CN教育施設
設置

グループ、関連業界を巻き込み推進



- 本資料に記載している日本発条(株)の予想、計画は、将来の実績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は、経済情勢、市場動向、為替の動向等、重要な要素の変動により、見通しとは異なる結果となり得ることもご承知下さい。
- 本資料に掲載されている事項は情報提供を目的とするものであり、投資勧誘を目的としているものではありません。
- この資料の著作権は日本発条(株)に帰属しております。
- 無断転載・複製することを禁じます。