

# 電動化戦略説明会

東証プライム：5991

日本発条株式会社

2024年9月9日

The image shows a low-angle view of a modern building with a light-colored, textured facade. On the upper part of the building, the NHK logo is prominently displayed in large, three-dimensional red and white letters. The letters 'NHK' are on the left, followed by the Japanese characters 'ニッポン放送' (Nippon Broadcasting System) in a stylized font. The building is set against a clear blue sky.

# 1

1. 電動化戦略

2. 厚木工場概要



# 電動化戦略

Overall

Inverter  
Converter

Battery

ニッパツの未来を探索するEVシフト  
なくてはならないキーパーツを見つける、育てる

Powertrain:  
e-Axle

Chassis

TMS  
Thermal  
Management  
System

ECU  
Electric  
Control Unit



# 電動化関連製品

モーター

バッテリー

インバーター

モーターコア

電動車向けの駆動モーター用コアです。モーター回転部、固定部の磁石の鉄心です。

大電流対応製品

精密ばねの特性を生かした電動車向け関連製品です。

熱マネジメント  
押さえばね

半導体素子を、ばねの力で放熱板に押さえつけます。

インバーター用  
金属基板

放熱部品のキーパーツとしてクルマの電動化をサポートします。



# 強み

解析、試作、評価・実証、量産

開発  
サポート

信頼  
実績

モーターコア量産実績 2010年～  
IMS量産実績 1986年～

One Quality  
&  
One Standard

同一品質

総合部品  
メーカー

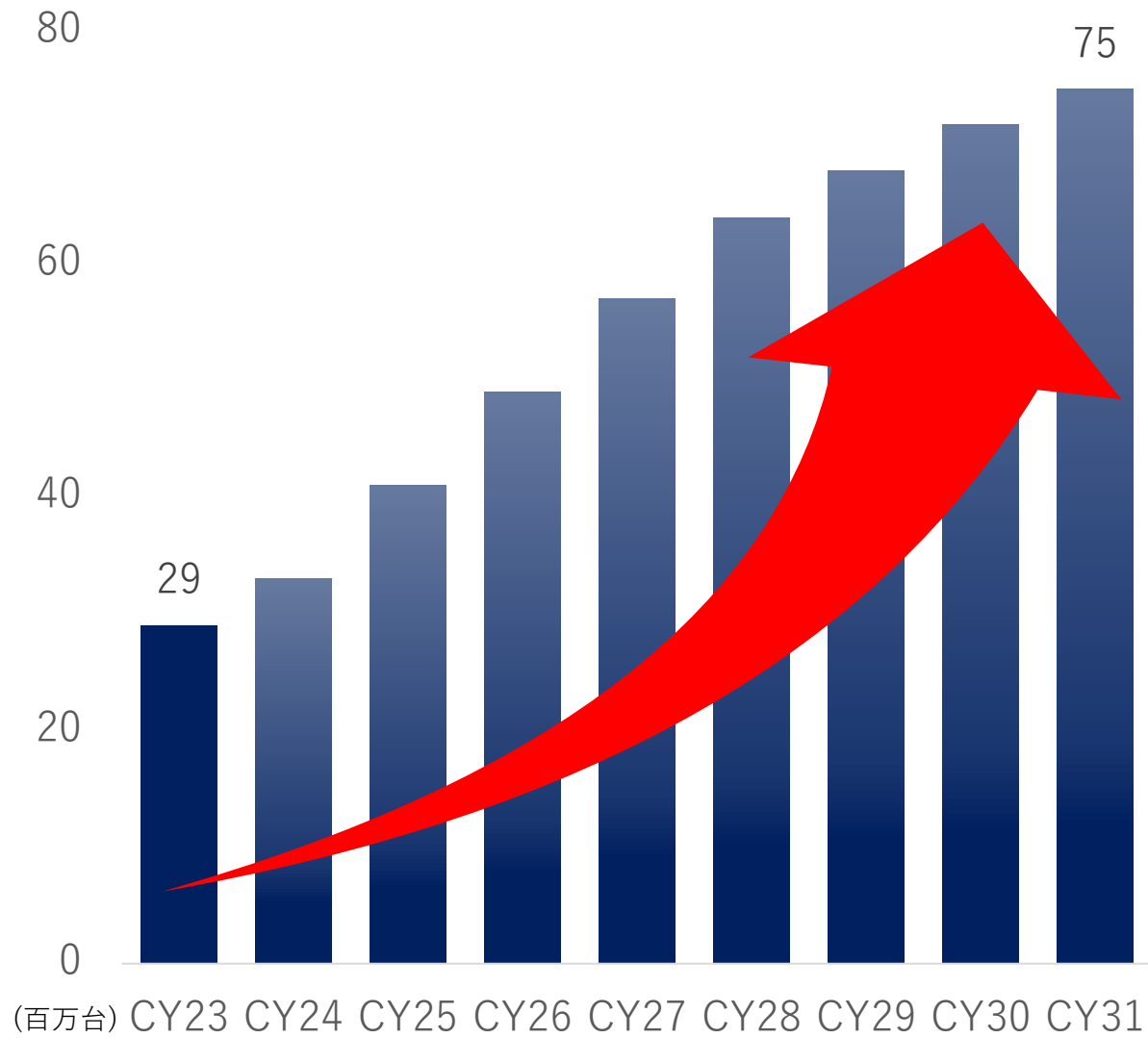
新工場と生産設備の  
先行投資、資金力

日本・中国・北中米・  
マレーシア・タイ・インド・  
インドネシア・欧州

グローバル  
生産拠点

コア  
コンピタ  
ンス

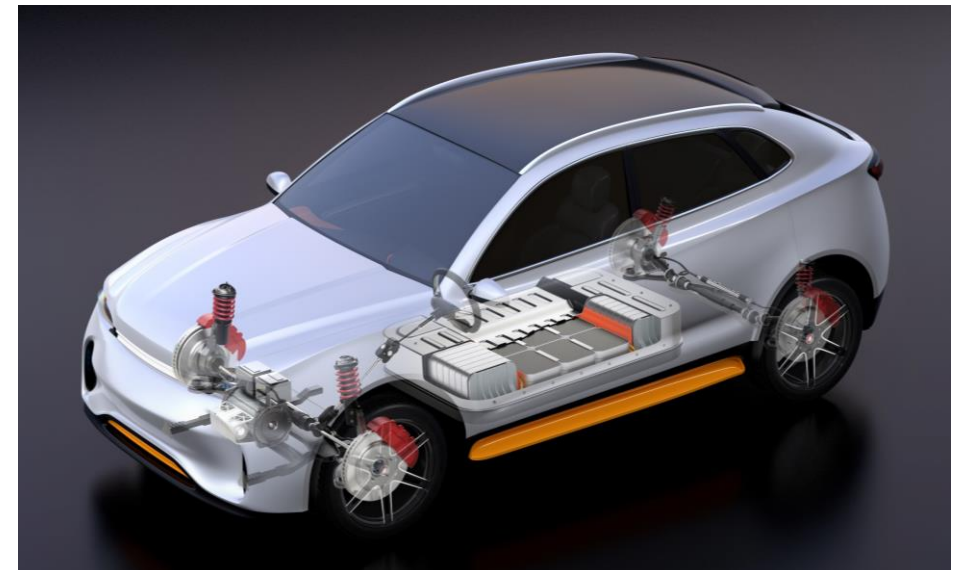
精密部品で培った金型技術  
内製金型能力  
接合技術とオリジナル高放熱絶縁層



## 電動車(xEV)の世界 生産台数の増加

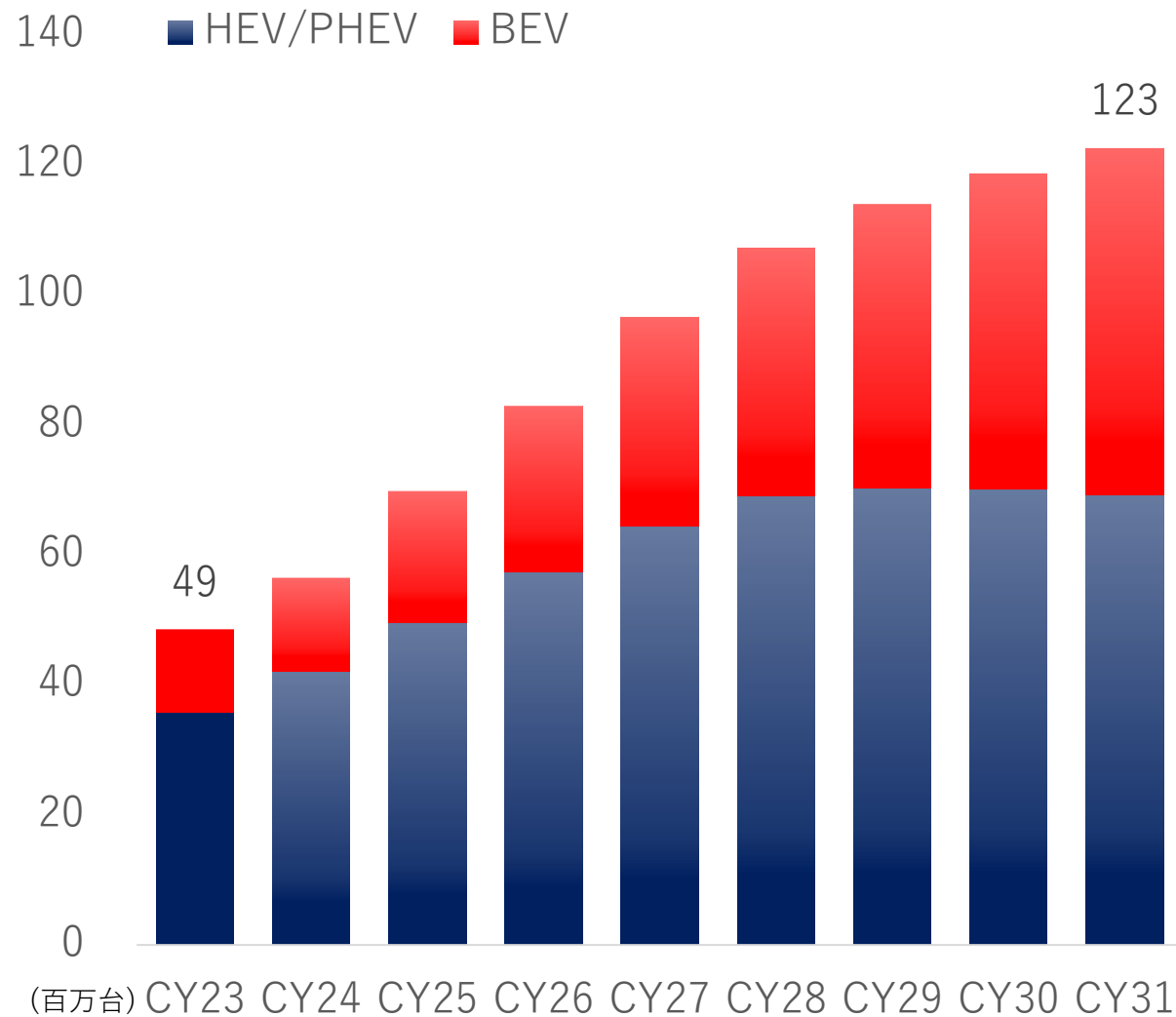
# 2.6倍に増加

(23年比)





# xEV市場（モーター数量）



EVシフト減速も  
HEV/HEV比率UP  
モーター台数成長は不変

影響要因：環境規制、米国大統領選挙、バッテリー資源・コスト



# 設備投資 モーターコア



2024  
量産能力拡張  
厚木工場6号館  
4ライン増設

2024  
開発試作ライン増強



2025  
メキシコ新工場増設

2026  
生産能力増強  
~18ライン導入計画

2027  
試作体制整備(計画)



# 設備投資 金属基板



2026  
駒ヶ根工場  
新棟操業開始

2027  
マレーシア工場  
能力増強

2026  
駒ヶ根工場  
マレーシア工場  
能力増強

2027  
生産能力  
626,900m<sup>2</sup>

2026  
生産能力  
482,800m<sup>2</sup>

2024  
生産能力  
332,500m<sup>2</sup>

2024  
マレーシア工場新棟  
操業開始

2023  
生産能力  
278,400m<sup>2</sup>

# 長期売上目標 モーターコア

成長期

拡大期

成熟期

## 基盤整備

事業拡大/生産技術面の  
土台づくり

## 拡大

モーターコアグローバル  
3拠点での事業拡大  
独自性を生み出す

ニッパツならではの確立  
業界標準化を狙う  
ゲームチェンジ

500  
400  
300  
200  
100  
0  
(億円)

120

200

300

500

FY23 (実績)

FY26 (目標)

FY30 (目標)

FY35 (目標)



# 長期売上目標 金属基板

成長期

拡大期

**基盤整備**  
高放熱キーパーツ  
としてのスペックイン

**拡大**  
グローバル体制確立  
駒ヶ根/マレーシア拠点拡充

**ニッパツならではの創造**  
ニッパツオリジナル  
次世代基板創造

400  
300  
200  
100  
0  
(億円)

FY23 (実績)

FY26 (目標)

FY30 (目標)

85

180

390

# 2

1. 電動化戦略

2. 厚木工場概要

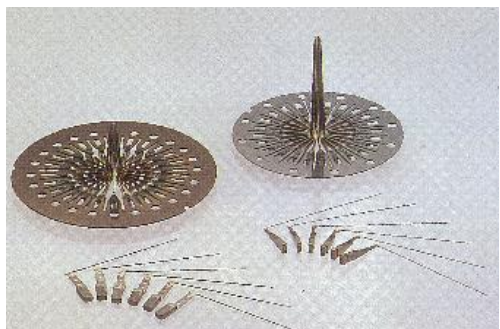


# 厚木工場概況



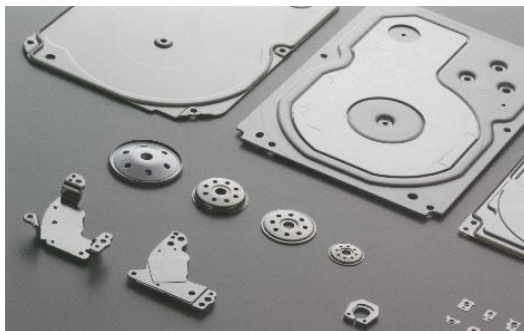
操業開始	1970年
敷地面積	32,273m <sup>2</sup>
建物面積	13,311m <sup>2</sup>
床面積	25,028m <sup>2</sup>
従業員数	284名 (2024年3月末)
建屋構成	全8棟 生産棟： 5棟 金型棟： 1棟 事務所棟： 1棟 厚生棟： 1棟

# 製品と技術の変遷



ドットプリンター 部品

1980  
加工技術の発展の時代へ



HDD用機構部品

2000  
IT時代到来、より上を探求し続ける

1990  
超精密加工への挑戦



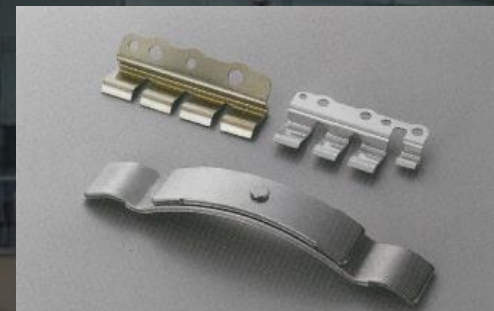
HDD用サスペンション



モーターコア

2020  
ゼロエミッション時代へ

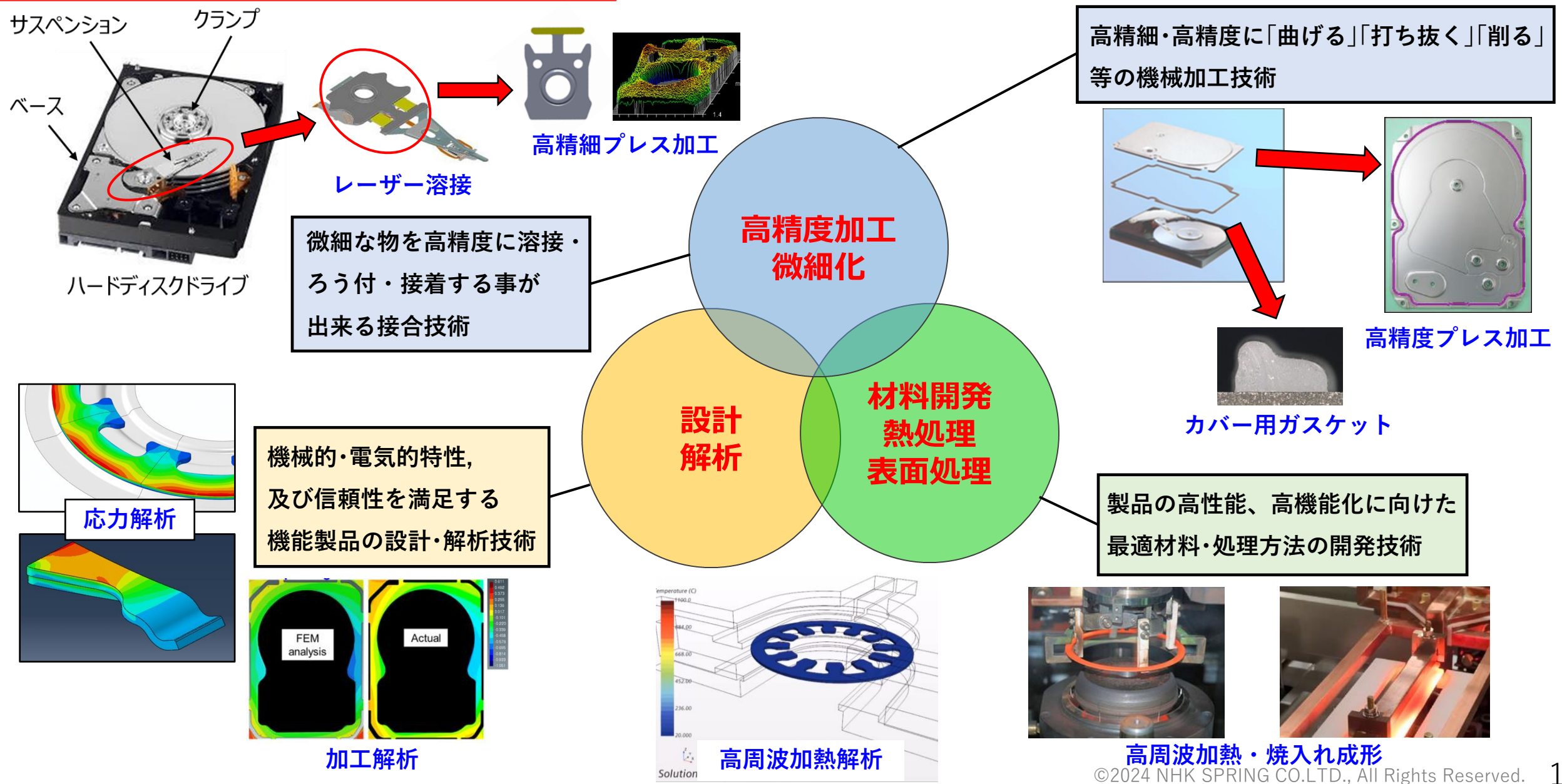
2010  
環境を配慮する時代へ



HEV・EV用ばね



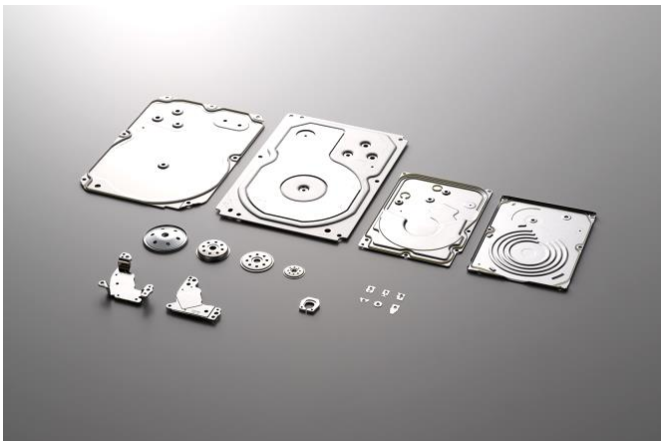
# 製品と技術の変遷



# 生産品目



皿ばね・薄板ばね



HDD用機構部品



モーターコア



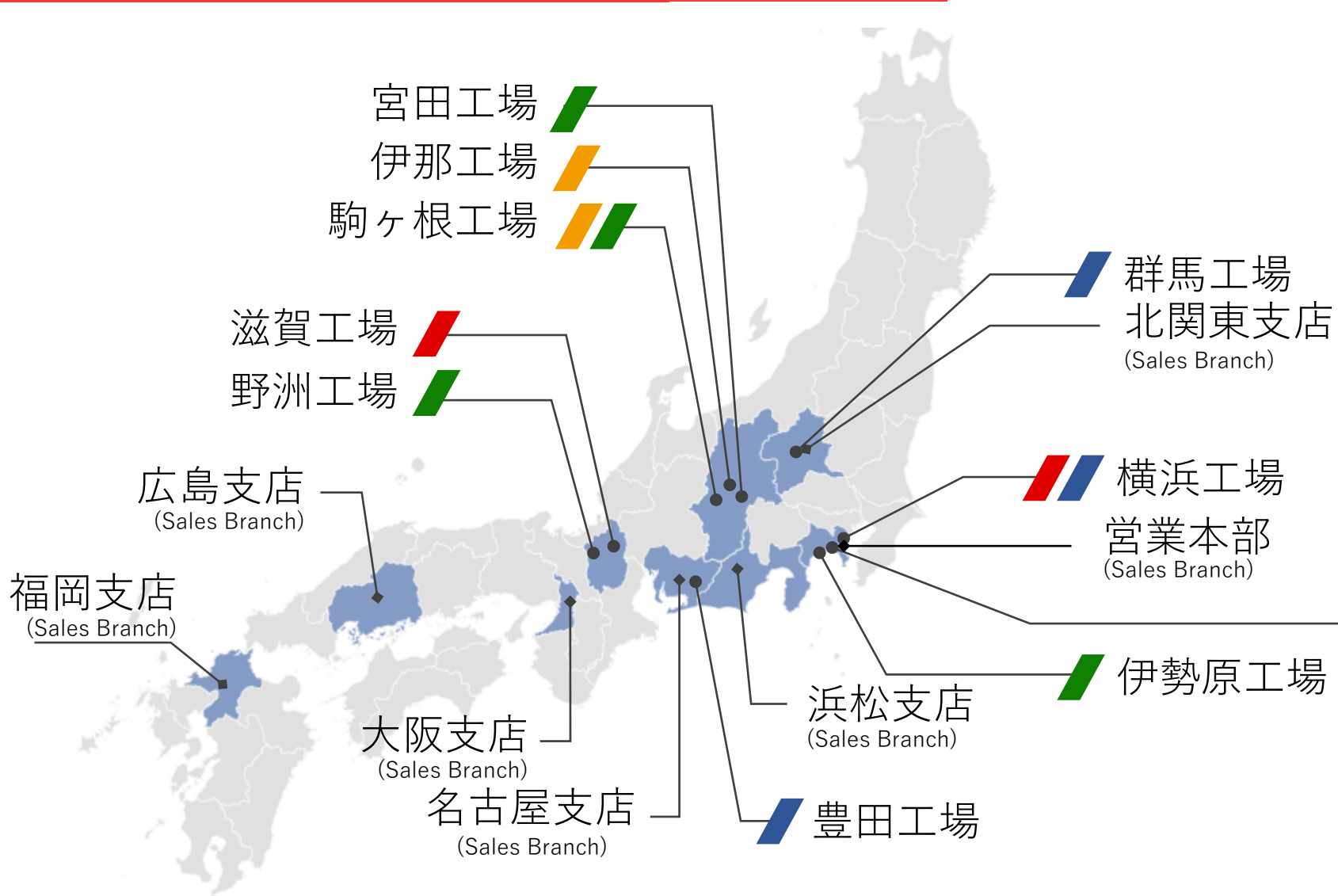
押さえばね



グリッドばね



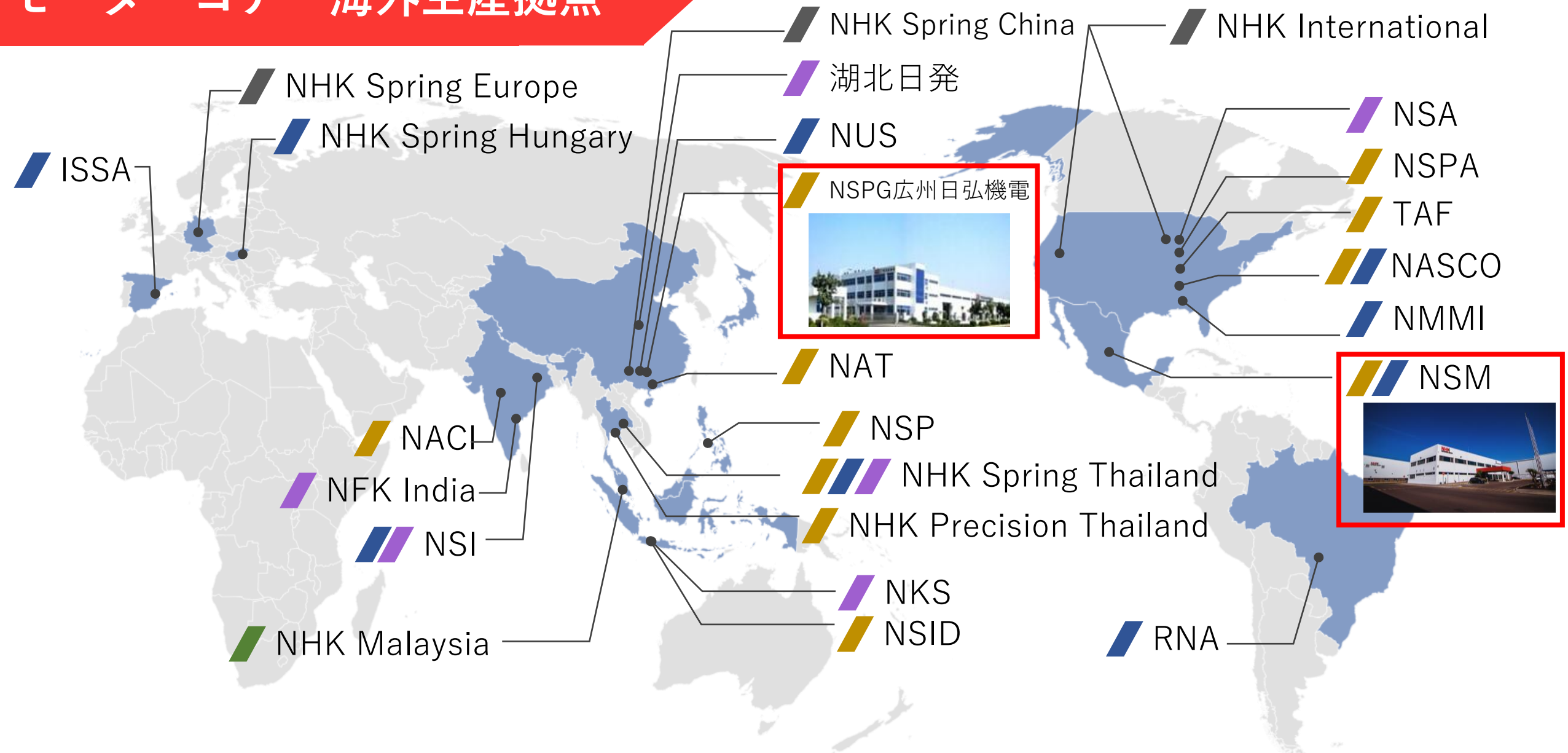
# モーターコア 国内生産拠点



ニッパツ国内拠点で唯一の  
モーターコア生産工場

厚木工場

# モーターコア 海外生産拠点



● 生産拠点    / 懸架ばね関連製品    / シート関連製品    / 精密ばね関連製品    / 産業機器ほか関連製品

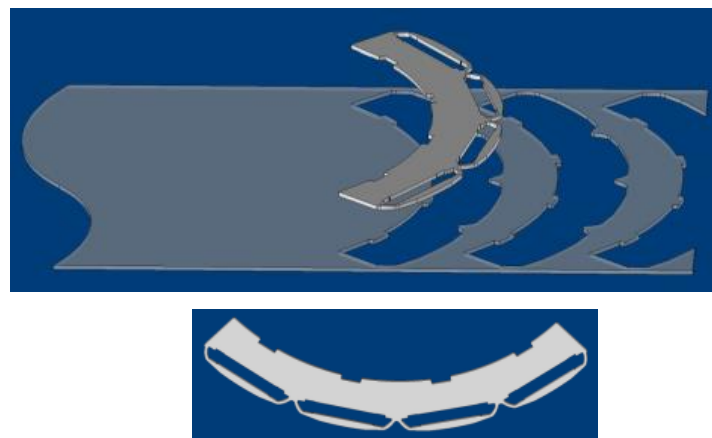


# モータコア拠点能力

生産拠点	厚木工場 (日本)	協力会社 (日本)	ニッパツメキシコ (Mexico)	ニッパツ広州 (China)	タイニッパツ (Thai)	NASCO (USA)
モーターコア 量産	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	検討中	実績有
モーターコア 試作	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	計画中			
製品・技術 開発	<input type="radio"/>					
金型設計	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	計画中		<input type="radio"/>	
金型製造	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>			<input type="radio"/>	
金型 メンテナンス	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	実績有

# モーターコア独自技術

- ・ステーターコアで使われてきた分割技術をローターへ適用
- ・駆動モーターとして世界初となる本工法を確立し、大幅なコスト低減を実現



一体タイプ

材料費

加工費

分割タイプ

材料費

加工費

分割ローターコアは円環状ローターを4分割、  
煉瓦積みで積層後に内周16箇所をレーザー溶接した  
ニッパツオリジナルのモーターコア（特許取得済）

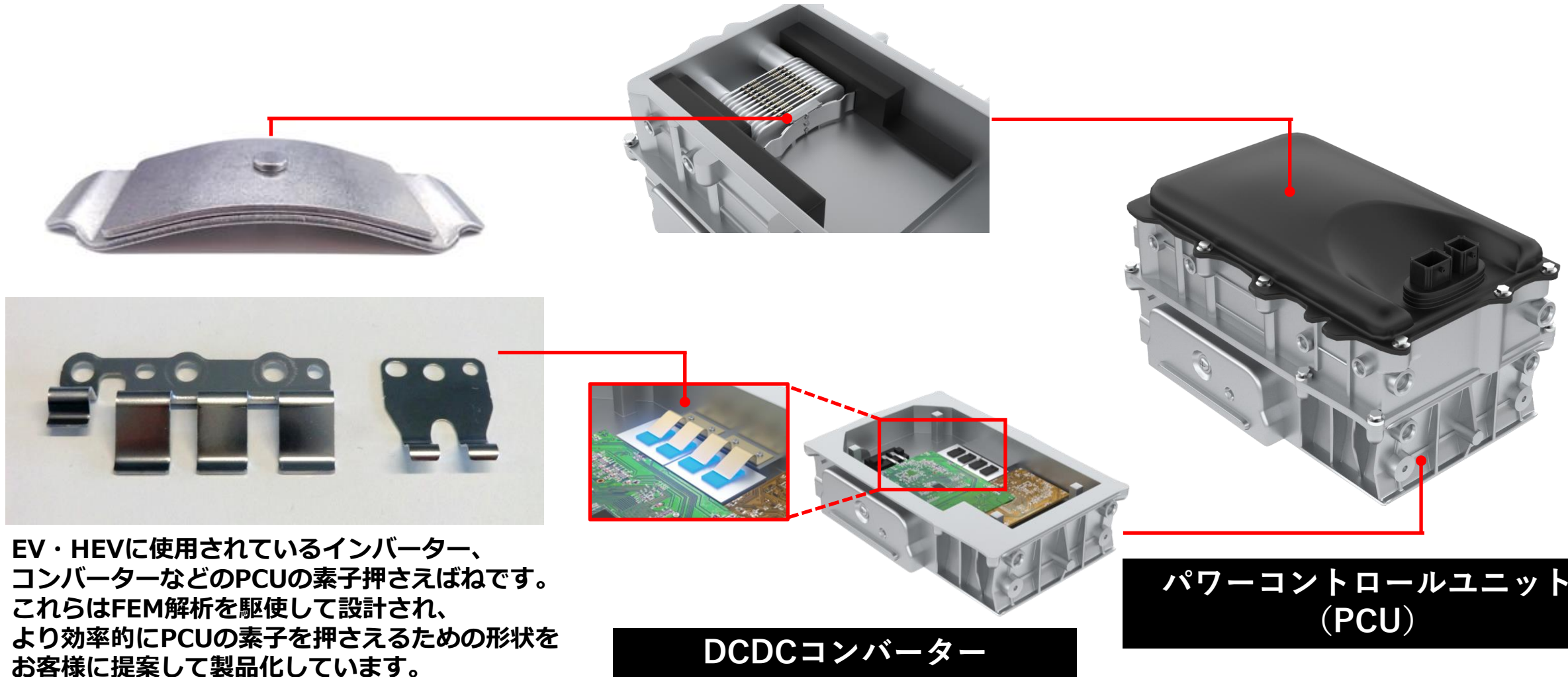
材料費 ▲ 50%

製品費 ▲ 15%



# 押さえばね

## 電気・ハイブリッド自動車用PCU、コンバーター押さえばね





## 日本発条株式会社

- 本資料に記載している日本発条(株)の予想、計画は、将来の実績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は、経済情勢、市場動向、為替の動向等、重要な要素の変動により、見通しとは異なる結果となり得ることもご承知下さい。
- 本資料に掲載されている事項は情報提供を目的とするものであり、投資勧誘を目的としているものではありません。
- この資料の著作権は日本発条(株)に帰属しております。
- 無断転載・複製することを禁じます。