

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2019年4月1日  
(第100期) 至 2020年3月31日

日本発条株式会社

(E01367)

# 目 次

	頁
表紙 .....	1
第一部 企業情報 .....	2
第1 企業の概況 .....	2
1. 主要な経営指標等の推移 .....	2
2. 沿革 .....	4
3. 事業の内容 .....	7
4. 関係会社の状況 .....	9
5. 従業員の状況 .....	12
第2 事業の状況 .....	13
1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 .....	13
2. 事業等のリスク .....	16
3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 .....	19
4. 経営上の重要な契約等 .....	25
5. 研究開発活動 .....	26
第3 設備の状況 .....	28
1. 設備投資等の概要 .....	28
2. 主要な設備の状況 .....	29
3. 設備の新設、除却等の計画 .....	34
第4 提出会社の状況 .....	35
1. 株式等の状況 .....	35
2. 自己株式の取得等の状況 .....	39
3. 配当政策 .....	40
4. コーポレート・ガバナンスの状況等 .....	41
第5 経理の状況 .....	64
1. 連結財務諸表等 .....	65
2. 財務諸表等 .....	108
第6 提出会社の株式事務の概要 .....	121
第7 提出会社の参考情報 .....	122
1. 提出会社の親会社等の情報 .....	122
2. その他の参考情報 .....	122
第二部 提出会社の保証会社等の情報 .....	123
監査報告書 .....	124
確認書	
内部統制報告書	

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年6月26日

【事業年度】 第100期（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

【会社名】 日本発条株式会社

【英訳名】 NHK SPRING CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 茅本 隆司

【本店の所在の場所】 横浜市金沢区福浦三丁目10番地

【電話番号】 横浜(045)786-7519

【事務連絡者氏名】 執行役員企画管理本部経理部長 池尻 修

【最寄りの連絡場所】 横浜市西区みなとみらい二丁目2番1号（横浜ランドマークタワー）  
日本発条株式会社 横浜みなとみらい分館

【電話番号】 横浜(045)670-0001

【事務連絡者氏名】 営業本部管理部長 石倉 英樹

【縦覧に供する場所】 日本発条株式会社 横浜みなとみらい分館  
（横浜市西区みなとみらい二丁目2番1号）  
日本発条株式会社 北関東支店  
（群馬県太田市小角田町5番地）  
日本発条株式会社 浜松支店  
（浜松市中区田町330番地5号）  
日本発条株式会社 名古屋支店  
（名古屋市名東区上社一丁目1802番地）  
日本発条株式会社 大阪支店  
（大阪市淀川区宮原三丁目5番24号）  
日本発条株式会社 広島支店  
（広島市東区光町一丁目12番20号）  
日本発条株式会社 福岡支店  
（福岡市博多区博多駅前一丁目14番16号）  
株式会社東京証券取引所  
（東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第96期	第97期	第98期	第99期	第100期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	640,516	626,950	659,730	681,006	664,499
経常利益 (百万円)	36,111	41,640	36,421	31,457	21,266
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	21,592	25,098	20,495	7,104	4,612
包括利益 (百万円)	569	35,727	23,202	△2,273	△2,019
純資産額 (百万円)	269,837	292,777	307,648	296,061	286,553
総資産額 (百万円)	506,221	537,909	568,380	573,198	532,615
1株当たり純資産額 (円)	1,059.09	1,179.71	1,235.12	1,185.77	1,151.04
1株当たり当期純利益 (円)	88.90	103.70	86.45	29.97	19.46
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	85.66	99.91	83.23	28.85	—
自己資本比率 (%)	50.8	52.0	51.5	49.0	50.9
自己資本利益率 (%)	8.3	9.3	7.2	2.5	1.7
株価収益率 (倍)	12.1	11.9	13.0	33.2	36.4
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	42,674	55,664	49,811	36,794	36,621
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△35,127	△27,753	△32,955	△42,299	△45,809
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△13,672	△16,916	△5,960	7,327	△16,950
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	72,238	82,493	95,007	98,403	74,314
従業員数 (名)	16,819 (3,938)	17,053 (3,507)	17,320 (3,514)	18,196 (3,524)	18,419 (3,583)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 従業員数は就業人員を記載しております。

3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第99期の期首から適用しており、第96期から第98期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

5 第100期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第96期	第97期	第98期	第99期	第100期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	271,715	281,620	293,996	312,799	300,149
経常利益 (百万円)	20,556	21,608	20,336	20,453	10,155
当期純利益 又は当期純損失(△) (百万円)	13,106	17,832	13,815	6,516	△6,807
資本金 (百万円)	17,009	17,009	17,009	17,009	17,009
発行済株式総数 (株)	244,066,144	244,066,144	244,066,144	244,066,144	244,066,144
純資産額 (百万円)	160,686	174,753	180,610	175,318	155,289
総資産額 (百万円)	326,162	351,895	369,842	383,211	338,273
1株当たり純資産額 (円)	661.56	737.07	761.78	739.46	659.60
1株当たり配当額 (円)	22.00	23.00	23.00	24.00	17.00
(内1株当たり 中間配当額) (円)	(11.00)	(11.00)	(11.00)	(12.00)	(12.00)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失(△) (円)	53.96	73.68	58.27	27.49	△28.73
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	52.00	70.99	56.10	26.46	—
自己資本比率 (%)	49.3	49.7	48.8	45.7	45.9
自己資本利益率 (%)	8.2	10.6	7.8	3.7	—
株価収益率 (倍)	20.0	16.7	19.3	36.2	—
配当性向 (%)	40.8	31.2	39.5	87.3	—
従業員数 (名)	4,456 (410)	4,507 (380)	4,623 (350)	4,949 (253)	5,076 (163)
株主総利回り (%)	87.7	101.7	95.2	86.7	65.2
(比較指標：TOPIX) (%)	(89.2)	(102.3)	(118.5)	(112.5)	(101.8)
最高株価 (円)	1,497	1,332	1,353	1,238	1,084
最低株価 (円)	917	770	1,002	889	574

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2 従業員数は、就業人員を記載しております。  
3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第99期の期首から適用しており、第96期から第98期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。  
5 第100期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
6 第100期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。  
7 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 2 【沿革】

当社は1936年6月に自動車及び車両用ばねの製造を目的として設立されました。懸架用ばねについては半世紀以上の歴史をもち、自動車・家電・情報機器用の精密ばね、自動車用シート等業容を拡大しながら成長して今日に至っております。

年月	摘要
1936年6月	(株)芝浦スプリング製作所として設立
1939年9月	社名を日本発條(株)と改称し創立
1940年11月	横浜工場の懸架ばねの操業開始とともに本拠を神奈川県横浜市に移転
1943年12月	伊那工場の操業を開始し、精密ばねの生産を始める
1953年12月	横浜機工(株)（現連結子会社）に経営参加
1954年3月	東京証券取引所上場
1958年2月	日発精密工業(株)（現連結子会社）設立
1958年5月	懸架ばねの製造会社である大同発條(株)を合併し、川崎工場とする
1959年5月	自動車補修用ばねの販売部門を分離独立し、日発販売(株)（現連結子会社）を設立
1961年6月	川崎工場に精密ばね専門工場を新設、シート専門工場として愛知県豊田市に豊田工場を新設
1962年12月	川崎工場にシート専門工場を新設
1963年7月	日発運輸(株)（現連結子会社）設立
1963年12月	タイに合弁会社、NHKスプリング（タイランド）社（現連結子会社）を設立
1964年8月	シート専門工場として広島県安芸郡（現広島市）に広島工場を新設
1968年12月	日本シャフト(株)（現連結子会社）に経営参加
1969年7月	シート専門工場として群馬県太田市に太田工場を新設
1970年5月	配管支持装置の専門工場として神奈川県愛甲郡に厚木工場を新設
1970年11月	川崎工場の精密ばね専門工場を閉鎖し、厚木工場を新設し移転
1973年11月	懸架ばねの専門工場として滋賀県甲賀郡（現甲賀市）に滋賀工場を新設
1975年2月	ブラジルの板ばね製造会社シメブラ社に資本参加し、NHK-シメブラ社として発足
1975年12月	(株)スミハツ（現連結子会社）に経営参加
1980年4月	(株)サンチュウ晃（愛知県小牧市）を買収して、工機事業本部小牧工場とする
1980年9月	スペインに合弁会社エグスキアー-NHK社を設立
1981年5月	長野県駒ヶ根市に化成品工場を新設
1983年11月	コントロールケーブル専門工場として駒ヶ根工場を新設
1986年9月	アメリカに合弁会社、NHK-アソシエイテッドスプリング社（現 NHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社・連結子会社）を設立
1986年10月	長野県駒ヶ根市に電子部品工場を新設
1986年12月	シート専門工場として群馬県新田郡（現太田市）に群馬工場を新設
1987年4月	日豊(株)との合併により、(株)ニッパツサービス（現連結子会社）を設立
1987年5月	リヤ シーティング社（現 リア社）との合弁により、アメリカにゼネラル シーティング オブ アメリカ社（現NHKシーティングオブアメリカ社・連結子会社）、カナダにゼネラル シーティング オブ カナダ社を設立
1987年9月	アメリカのネオアックス社のメーサー・メタル事業部の資産を買取り、ニューメーサーメタルス社（現連結子会社）を設立
1987年11月	懸架ばねの専門工場として横浜市金沢区に横浜事業所を新設
1989年11月	スペインに合弁会社、イベリカ デ ススペンシオネス有限会社を設立
1990年4月	横浜事業所にシート横浜工場を新設（神奈川県川崎市より移転）
1990年10月	日発精密工業(株)が株式を店頭市場に公開
1990年12月	広島工場を閉鎖し、広島県東広島市へ移転
1991年2月	本社を横浜市磯子区より金沢区の横浜事業所内へ移転
1993年3月	神奈川県伊勢原市に産機事業本部の工場を新設し移転
1994年7月	マレーシアにNHKマニュファクチャリング（マレーシア）社（現連結子会社）を設立
1994年12月	香港にNHKスプリング（ホンコン）社を設立
1995年4月	(株)アイテス（現連結子会社）設立

年月	摘要
1996年7月	ブラジルの懸架ばねメーカーのファブリーニ社を、メキシコ「ラッシーニ社」と共同で買収
1996年8月	タイにおいて、NHKスプリング（タイランド）社（現連結子会社）の自動車用シート・内装品第二工場及び精密ばね工場が新たに稼働すると同時に、懸架ばね第二工場の建設に着手
1996年10月	アメリカ「リア社」と合弁で自動車用シートを製造するゼネラル シーティング（タイランド）社を設立
1996年10月	HDD用サスペンション専門工場として長野県駒ヶ根市にサスペンション第二工場を増設
1996年10月	駐車装置の生産工場を愛知県小牧市から滋賀県野洲郡（現野洲市）へ移転
1997年9月	日発販売㈱（現連結子会社）が株式を店頭市場に公開
1998年1月	インドにおいて、過去10年間にわたり技術援助を行っていた、自動車懸架ばねメーカー「ジャムナ・グループ」に資本参加
1998年3月	生産拠点の集約化を目的として広島工場を閉鎖
1998年4月	インドの「ジャムナグループ」と合弁で「ジャムナNHKアルバーサルサスペンション社」を設立
1998年9月	メキシコ「ラッシーニ社」と共同で、ブラジルのファブリーニ社とNHK-シメブラ社を合併し「ラッシーニNHKアウトペサス社」を設立
1999年7月	HDD用サスペンション専門工場として長野県駒ヶ根市にサスペンション第三工場を増設
2000年7月	日発運輸㈱と合弁で㈱ニッパツパーキングシステムズ（現連結子会社）を設立
2001年10月	フランス「フォルシア社」との合弁により、フォルシア・ニッパツ㈱及びフォルシア・ニッパツ九州㈱（現連結子会社）を設立
2002年5月	中国に合弁会社広州日正弹簧有限公司（現連結子会社）を設立
2002年6月	日発運輸㈱（現連結子会社）より株式を追加取得し、㈱ニッパツパーキングシステムズ（現連結子会社）を完全子会社化
2003年9月	スペインのイベリカ デ ススペンシオネス有限公司がエグスキーア-NHK社と合併
2003年10月	株式交換により、日発精密工業㈱（現連結子会社）を完全子会社化
2003年10月	㈱ホリキリ（現連結子会社）を子会社化
2003年10月	中国に広州日弘機電有限公司（現連結子会社）を設立
2003年11月	中国にNHKスプリング（シンセン）社を設立
2003年11月	中国に合弁会社NATペリフェラル社（現連結子会社）を設立
2004年4月	株式追加取得により、ニッパツフレックス㈱（現連結子会社）を完全子会社化
2005年1月	株式交換により、ニューメーサーメタルス社をNHKインターナショナル社（現連結子会社）の完全子会社化
2005年4月	アメリカにNHKスプリングプレジジョンオブアメリカ社（現連結子会社）を設立
2005年5月	NHK-アソシエイテッドスプリングサスペンションコンポーネンツ社を完全子会社化し、社名をNHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社に変更
2005年12月	大同特殊鋼㈱から特殊発條興業㈱（現連結子会社）を買収
2006年1月	株式追加取得により、ゼネラル シーティング オブ アメリカ社（現NHKシーティングオブアメリカ社・連結子会社）を完全子会社化
2006年9月	日発精密（泰国）有限公司を連結子会社化
2006年9月	東北日発㈱を連結子会社化
2007年7月	タイ オートモーティブ シーティング&インテリア社の株式をトヨタ紡織㈱へ譲渡
2007年12月	フォルシア・ニッパツ九州㈱を連結子会社化
2008年4月	㈱ニッパツサービスが㈱ニッパツアメニティを合併
2009年4月	NHKスプリングインディア社を連結子会社化
2009年11月	東京分館と横浜分室を統合、横浜みなとみらい分館へ移転
2010年9月	株式交換により、横浜機工㈱（現連結子会社）を完全子会社化
2010年11月	中国に湖北日発汽车零部件有限公司（現連結子会社）を設立
2010年12月	株式追加取得により、日発テレフレックス㈱（現ニッパツ・メック㈱・連結子会社）を完全子会社化
2011年2月	中国に日発電子科技（東莞）有限公司（現連結子会社）を設立
2011年4月	横浜機工㈱のばね事業を会社分割し、ニッパツ機工㈱を設立
2011年4月	中国に広州福恩凱汽配有限公司を設立
2011年7月	インドの現地法人ボンベイ バーマ トレーディング社の精密ばね事業を買収し、NHKオートモーティブ コンポーネンツ インディア社を設立
2011年11月	中国に日発投資有限公司（現連結子会社）を設立

年月	摘要
2012年 4月	株式交換により、日発販売(株)（現連結子会社）を完全子会社化
2012年 4月	株式交換により、(株)トーブラ（現連結子会社）を完全子会社化
2012年 5月	中国に鄭州日発汽车零部件有限公司（現連結子会社）を設立
2012年 5月	フランス「フォルシア社」との合弁により、中国に佛吉亜日発（襄陽）汽車座椅有限公司を設立
2012年 8月	フィリピンのSUN NHK PHILIPPINES社を買収し、NHK Spring Philippines社に社名変更
2012年10月	インドネシア「カルヤ・バハナ・ウニガム社」及びフランス「フォルシア社」との合弁により、日本発條・エフ・ケービーユー・オートモーティブ・シーティング社をインドネシアに設立
2013年 2月	インド「クリシュナグループ」との合弁によりニッパツ エフ クリシュナ インド オートモティブシーティング社をインドに設立
2013年 9月	メキシコにニッパツメキシコ(株)（現連結子会社）を設立
2014年 3月	オランダに持株会社、日本発條（欧州）(株)（現連結子会社）を設立
2014年 4月	トーブラ アメリカ ファスナー社を連結子会社化
2014年 9月	福岡県京都郡にニッパツ九州(株)（現連結子会社）を設立
2015年 3月	株式追加取得により、NATペリフェラル社（現連結子会社）を完全子会社化
2015年 4月	ハンガリーにNHKスプリングハンガリー社（現連結子会社）を設立
2017年 7月	岡山県倉敷市にニッパツ水島(株)（現連結子会社）を設立
2019年 2月	NATペリフェラル社がNHKスプリング（ホンコン）社を合併
2019年 3月	長野県上伊那郡に半導体プロセス部品専門工場を新設



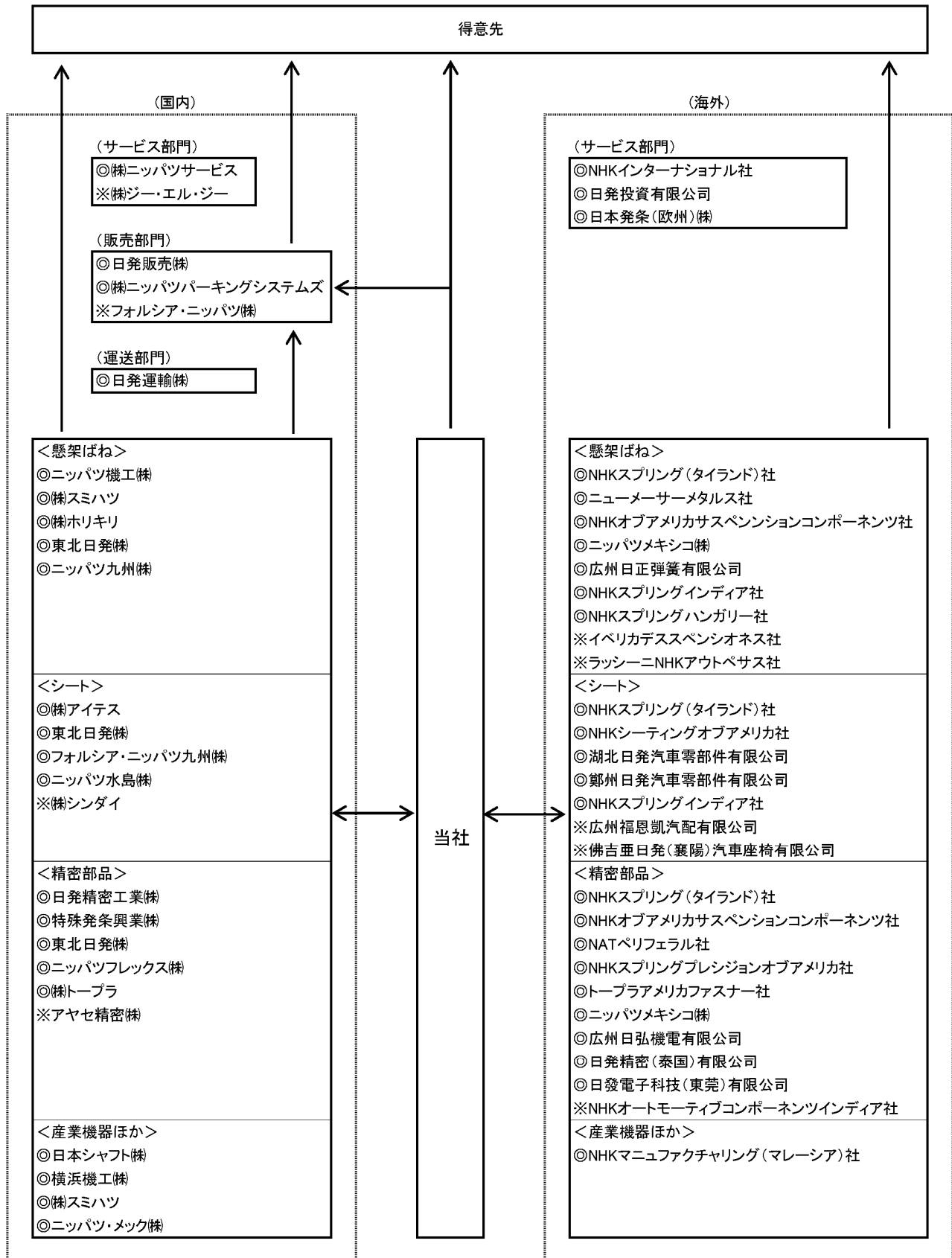
### 3 【事業の内容】

当社グループは当社、子会社70社（うち海外41社）及び関連会社11社（うち海外8社）より構成されており、懸架ばね、シート及びシート部品、精密部品などの自動車関連部品の製造販売を主な事業内容とし、さらに情報機器関連の製品・部品の製造販売、上記各事業に関連する物流及びその他のサービス事業活動を営んでおります。

当社グループの事業に係る位置づけ及びセグメントとの関連は次のとおりであります。なお、以下の事業区分はセグメントと同一の区分であります。

事業区分	売上区分	地域		主要会社名
懸架ばね事業	コイルばね、スタビライザ、板ばね、トーションバー、スタビライザリンク、ベローズ、スタビリンカーほか	国内	製造販売	日本発條(株)、ニッパツ機工(株)、(株)スミハツ、(株)ホリキリ、東北日発(株)、ニッパツ九州(株)、その他
		海外	製造販売ほか	NHKスプリング(タイランド)社、NHKインターナショナル社、ニューメーサーメタルズ社、NHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社、日本発條(欧州)(株)、広州日正弾簧有限公司、NHKスプリングインディア社、ニッパツメキシコ(株)、NHKスプリングハンガリー社、その他
シート事業	自動車用シート、シート用機構部品、内装品ほか	国内	製造販売	日本発條(株)、(株)アイテス、東北日発(株)、フォルシア・ニッパツ九州(株)、ニッパツ水島(株)、その他
		海外	製造販売	NHKスプリング(タイランド)社、NHKシーティングオブアメリカ社、湖北日発汽車零部件有限公司、鄭州日発汽車零部件有限公司、NHKスプリングインディア社、その他
精密部品事業	HDD用サスペンション、HDD用機構部品、線ばね、薄板ばね、モーターコア、液晶・半導体検査用プローブユニット、ファスナー(ねじ)、精密加工品ほか	国内	製造販売	日本発條(株)、日発精密工業(株)、特殊発條興業(株)、東北日発(株)、ニッパツフレックス(株)、(株)トーブラ、その他
		海外	製造販売	NHKスプリング(タイランド)社、NHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社、NATペリフェラル社、NHKスプリングプレジジョンオブアメリカ社、トーブラ アメリカ ファスナー社、ニッパツメキシコ(株)、広州日弘機電有限公司、日発精密(泰国)有限公司、日発電子科技(東莞)有限公司、その他
産業機器ほか事業	半導体プロセス部品、セラミック製品、ばね機構品、配管支持装置、駐車装置、ポリウレタン製品、金属基板、セキュリティ製品、照明器具、ゴルフシャフトほか	国内	製造販売	日本発條(株)、横浜機工(株)、日本シャフト(株)、(株)スミハツ、ニッパツ・メック(株)、その他
			販売	日発販売(株)、(株)ニッパツパーキングシステムズ、(株)ニッパツサービス、その他
			運送	日発運輸(株)
		海外	製造販売ほか	NHKマニュファクチャリング(マレーシア)社、日発投資有限公司

事業の系統図は次のとおりであります。



(注)  
 ◎印は、連結子会社を示します。  
 ※印は、持分法適用会社を示します。  
 矢印は製品の流れを表します。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 (被所有) 割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
(連結子会社) 日発販売㈱	東京都港区	2,040	産業機器ほか事業	100	—	各種ばねの大部分は当社より、その他は、一部を関係会社より購入しております グループ金融を行っております
横浜機工㈱	横浜市金沢区	95	産業機器ほか事業	100	—	グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
日発精密工業㈱	神奈川県伊勢原市	480	精密部品事業	100	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
日発運輸㈱	横浜市金沢区	120	産業機器ほか事業	97.1 (間接所有 10.0)	—	当社及び関係会社の製品の大部分を輸送しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社より設備の賃貸を受けております
㈱ニッパツサービス	横浜市神奈川区	200	産業機器ほか事業	100	—	当社従業員の保険その他各種サービスを行っております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社と設備の賃貸借を行っております
日本シャフト㈱	横浜市金沢区	390	産業機器ほか事業	65.9 (間接所有 7.6)	—	グループ金融を行っております
㈱スミハツ	東京都千代田区	345	懸架ばね事業 産業機器ほか事業	93.4 (間接所有 2.0)	—	製品の大部分を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
㈱アイテス	横浜市戸塚区	50	シート事業	100	—	製品の大部分を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社より設備の賃貸を受けております
㈱ホリキリ	千葉県八千代市	375	懸架ばね事業	65.3	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております
ニッパツフレックス㈱	長野県伊那市	450	精密部品事業	100	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社より設備の賃貸を受けております
㈱ニッパツパーキングシステムズ	横浜市西区	50	産業機器ほか事業	100	—	製品の大部分を当社から購入しております グループ金融を行っております
特殊発條興業㈱	兵庫県伊丹市	150	精密部品事業	100	—	グループ金融を行っております

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 (被所有) 割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
東北日発(株)	岩手県北上市	498	懸架ばね事業 シート事業 精密部品事業	97.3	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
フォルシア・ニッパツ 九州(株)	福岡県京都郡 菟田町	499	シート事業	81.0	—	製品・部品を当社より購入しております グループ金融を行っております
ニッパツ・メック(株)	横浜市港北区	80	産業機器ほか事業	100	—	グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
ニッパツ機工(株)	神奈川県伊勢原市	206	懸架ばね事業	100	—	製品の大部分を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
(株)トーブラ	神奈川県秦野市	1,838	精密部品事業	100	—	主に部品を当社が購入しております グループ金融を行っております
ニッパツ九州(株)	福岡県京都郡 菟田町	99	懸架ばね事業	100	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております
ニッパツ水島(株)	岡山県倉敷市	499	シート事業	100	—	製品の大部分を当社が購入しております グループ金融を行っております
NHKインターナショナル 社	アメリカ ミシガン州 ノバイ市	千米ドル 4,750	懸架ばね事業	100	—	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
ニューメーサー メタルズ社	アメリカ ケンタッキー州 フランクリン市	千米ドル 2	懸架ばね事業	100 (間接所有 100)	—	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
NHKオブアメリカ サスペンション コンポーネンツ社	アメリカ ケンタッキー州 ボーリング グリーン市	千米ドル 11,000	懸架ばね事業 精密部品事業	100 (間接所有 100)	—	ばね製品・精密部品の開発・製造・ 販売の支援を行っております グループ金融を行っております
NHKシーティング オブアメリカ社	アメリカ インディアナ州 フランクフォート市	千米ドル 1,900	シート事業	100 (間接所有 100)	—	シート製品の開発・製造・販売の支 援を行っております グループ金融を行っております
NHKスプリングプレジジ ョンオブアメリカ社	アメリカ ケンタッキー州 ルイビル市	千米ドル 1	精密部品事業	100 (間接所有 100)	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
トーブラ アメリカ ファスナー社	アメリカ ケンタッキー州 ボーリング グリーン市	千米ドル 6,025	精密部品事業	100 (間接所有 100)	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
ニッパツメキシコ(株)	メキシコ グアナファト州 イラプアト市	百万ペソ 498	懸架ばね事業 精密部品事業	100 (間接所有 58.1)	—	ばね製品・精密部品の開発・製造・ 販売の支援を行っております グループ金融を行っております
NHKスプリング (タイランド)社	タイ サムトラカーン県 バンブリー郡	百万バーツ 410	懸架ばね事業 シート事業 精密部品事業	93.5	—	ばね製品、シート製品、精密部品の 開発・製造・販売の支援を行って おります
日発精密 (泰国) 有限公司	タイ サムトラカーン県 ムアンサムトラカ ーン郡	百万バーツ 170	精密部品事業	100 (間接所有 97.8)	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております
NHKスプリング インディア社	インド マネサル市	百万インド ルピー 1,092	懸架ばね事業 シート事業	100	—	ばね製品、シート製品の開発・製 造・販売の支援を行っております

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 (被所有) 割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
NATペリフェラル社	中国 香港特別行政区 カオルーン	千香港ドル 70,000	精密部品事業	100	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております
広州日正弹簧有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	千元 200,196	懸架ばね事業	60.0	—	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
広州日弘機電有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	千元 186,144	精密部品事業	100	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
日発電子科技 (東莞) 有限公司	中国 広東省 東莞市長安	千元 200,000	精密部品事業	100 (間接所有 100)	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
日発投資有限公司	中国 広東省 広州市天河区	千元 189,159	産業機器 ほか事業	100	—	グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
湖北日発汽車零部件 有限公司	中国 湖北省 襄陽市襄陽高新区	千元 180,000	シート事業	100	—	シート製品の開発・製造・販売の支 援を行っております グループ金融を行っております
鄭州日発汽車零部件 有限公司	中国 河南省 鄭州経済技術開発区	千元 75,000	シート事業	100 (間接所有 100)	—	シート製品の開発・製造・販売の支 援を行っております グループ金融を行っております
NHKマニュファクチャリ ング (マレーシア) 社	マレーシア ヌグリセンピラン州 セレンバン	千マレーシア リングギット 15,000	産機機器 ほか事業	100	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております 当社より債務保証を受けております
日本発條 (欧州) (株)	オランダ 北ホラント州 アムステルダム市	ユーロ 350,000	懸架ばね事業 精密部品事業	100	—	ばね製品・精密部品の開発・販売の 支援を行っております
NHKスプリング ハンガリー社	ハンガリー コマーロム・ エステルゴム県 タタ市	百万 フォリント 19,469	懸架ばね事業	100 (間接所有 1.6)	—	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
(持分法適用関連会社) フォルシア・ニッパツ(株)	横浜市中区	400	シート事業	50	—	シート製品の開発・販売を行って おります グループ金融を行っております
その他 4社						

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2 「議決権の所有又は被所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。  
3 日発販売(株)、(株)トーブラ、広州日正弹簧有限公司、広州日弘機電有限公司、NHKスプリング (タイランド) 社、NHKスプリングインディア社、日発投資有限公司、湖北日発汽車零部件有限公司、ニッパツメキシコ(株)及びNHKスプリングハンガリー社は特定子会社であります。  
4 NHKスプリング (タイランド) 社及びNHKシーティングオブアメリカ社については、売上高 (連結会社相互間の内部売上高を除く) の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

	主要な損益情報等 (百万円)				
	売上高	経常利益又は 経常損失 (△)	当期純利益又は 当期純損失 (△)	純資産額	総資産額
NHKスプリング (タイランド) 社	110,994	6,208	5,177	59,206	91,335
NHKシーティング オブアメリカ社	66,559	△1,339	△994	4,669	21,023

- 5 上記以外に小規模な持分法適用非連結子会社が4社あります。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（名）	
懸架ばね事業	4,100	(765)
シート事業	4,646	(717)
精密部品事業	6,237	(1,756)
産業機器ほか事業	2,666	(319)
全社（共通）	770	(26)
合計	18,419	(3,583)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 従業員数欄の（外書）は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。なお、臨時従業員には、パートタイマー、期間従業員を含み派遣社員を除いております。

### (2) 提出会社の状況

2020年3月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
5,076 (163)	40.0	16.9	7,053,692

セグメントの名称	従業員数（名）	
懸架ばね事業	889	(47)
シート事業	1,451	(65)
精密部品事業	1,563	(24)
産業機器ほか事業	697	(25)
全社（共通）	476	(2)
合計	5,076	(163)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
 3 従業員数欄の（外書）は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。なお、臨時従業員には、パートタイマー、期間従業員を含み派遣社員を除いております。

### (3) 労働組合の状況

日本発條労働組合は1973年6月1日に、全日本自動車産業労働組合総連合会に加盟し、下部機構である日本自動車部品産業労働組合連合会に所属しております。

なお、提出会社を含むグループ各社の労働組合（国内14社、海外8社）について、労使関係は円満に推移し、特筆すべき紛議もなく、労使協調して社業に努力しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、企業理念を経営の基本方針として、常にお客様に魅力ある商品・サービスを提供して健全な成長を図ることにより、お客様、株主の皆様、協力先をはじめ社会から常にベストと認められる企業集団を目指しております。

#### 当社の企業理念

グローバルな視野に立ち、常に新しい考え方と行動で企業の成長をめざすと共に、魅力ある企業集団の実現を通じて豊かな社会の発展に貢献する。

企業理念の背景として、当社は自動車関連事業と情報通信関連事業の二大事業構造の確立を経営戦略の主眼とし、自動車部品分野で長年培った「ばねの挙動解析」「金属材料ノウハウ」「金属加工技術」に、情報通信部品分野における「精密・微細加工技術」などの新しいコアコンピタンスを加えた次世代技術を駆使し、自動車及び情報通信分野へ多くのキーパーツを提供することにより、企業の永続と企業価値を最大化することを目標としております。

今後も世界最適調達がますます進むものと見込まれる自動車産業・情報通信産業において、顧客対応力に優れたグローバルサプライヤーとしての確固たる地位を築くと同時に、全てのステークホルダーの方々と良好な関係を維持できるよう努めてまいります。

#### (2) 経営戦略等

当社グループでは、2020年度を最終年度とする中期経営計画「2020中計」を2017年度にスタートさせました。この「2020中計」におきまして、既存拠点の収益向上と海外拠点の充実、現製品の拡販による売上増により、新製品・新拠点に対する積極的な設備投資を継続しつつ、最高益の更新を目標としました。

#### (3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、「2020中計」で2020年度の経営目標を下記の表のとおり定めております。

2020年度目標経営指標

	2020年度 目 標
売上高	7,100億円
営業利益	540億円
経常利益	570億円
親会社株主に帰属する当期純利益	380億円
経常利益率	8%以上
ROE	10%以上
配当性向	30%程度

主な前提条件：全世界自動車生産台数105百万台、HDD生産台数300百万台、105円/米\$

(4) 経営環境

当連結会計年度におきまして、世界経済は米中貿易摩擦、地政学的リスク等により経済成長が鈍化し、成長率もリーマンショック以来の低水準となりました。国内経済は、世界経済減速の影響で弱まった外需を堅調な内需が補い、かろうじて回復基調を維持してきましたが、10月の消費税率引き上げを機に転換期にさしかかり、さらに新型コロナウイルス感染症の影響によりまして、一気に景気が下押しされております。

このようなグローバルな経済の減速、景気後退の影響を受け、当連結会計年度の自動車生産台数は、以下のとおり、軒並み前年を下回っており、当社グループの主要な事業分野であります自動車関連事業につきましても影響は不可避な状況にあります。

全世界：89,421千台（前年比△8.8%）、内日系 28,262千台（前年比△6.3%）

国別：日本国内 9,476千台（前年比△1.9%）、

北米（米国・カナダ）12,132千台（前年比△9.0%）、内日系 4,453千台（前年比△2.0%）

メキシコ 3,857千台（前年比△5.7%）、内日系 1,161千台（前年比△13.5%）

中国 25,656千台（前年比△10.7%）、内日系 4,593千台（前年比△6.6%）

タイ 2,030千台（前年比△6.5%）、内日系 1,855千台（前年比△6.4%）

\*上記台数は各拠点の決算期に応じた集計

競合他社との受注競争は激しさを増しており、また自動車メーカー各社からの価格協力要請もあり、受注価格は引き続き厳しいものとなっております。

なお、当社グループの財務数値に対する新型コロナウイルス感染症の影響につきまして、日本国内は企業の生産調整、稼働調整が2020年4月以降となりましたので、当連結会計年度への影響は軽微なものにとどまっております。一方、米欧では、ロックダウンによる得意先の稼働調整が2020年3月半ばから始まりましたことを受け、2020年3月の当社グループ米欧拠点の売上高は想定に対し30%程度落ち込んでおりますが、メキシコ、中国、タイ、マレーシアの拠点は決算日が12月31日であるため、当連結会計年度は新型コロナウイルス感染症の影響を受けておりません。



（5）事業上及び財務上の対処すべき課題

＜懸架ばね事業＞

ばね事業はグローバル市場において事業環境が大きく変化してきており、特に米国、中国などの保護主義の拡大とその対立が世界経済や材料調達にも影響を及ぼしております。加えて、日本、米欧をはじめ競合他社の参入によりグローバル市場において価格競争が益々厳しくなっております。米欧拠点につきましては、省人化等による収益改善を目的とした設備投資が当初の計画通りに成果を出せておらず、さらに競争激化の影響もあって、収益力が低下しております。この米欧拠点の収益力の回復を懸架ばね事業の最重要課題として対応をしております。

さらに、電動化、自動運転車両への対応として、懸架ばねの需要そのものには大きな影響は無いと考えておりますが、軽量化、高品質化のニーズが一層高まっております。このニーズに対応すべく、加工技術の開発、新鋼種の開発等を進めてまいります。主にハイブリッド自動車等に使用されるブレーキ用アキュムレータにつきましては、軽量化を図った新世代製品の本格量産を開始いたしました。

＜シート事業＞

競争激化の影響、海外拠点の人件費上昇等による固定費増により従来のレベルの収益を確保することが難しくなっておりますが、VA等の推進による原価低減、生産性の改善等により収益力の強化に努めてまいります。

また、2021年度上期稼働開始を計画しております米国NHKシーティングオブアメリカ社新工場につきましては、スムーズな稼働開始を図るべく準備を進めてまいります。

当該事業におきましても、現状での軽量化のニーズは大きく、これは電動化、自動運転車両にもつながるニーズと考えております。乗り心地を向上させ軽量化を図るべく開発を継続しております。

＜精密部品事業＞

自動車関連事業につきましては、トランスミッション関連の線ばねの需要増を見込み、長野県伊那地区において能力増強を進めてまいりましたが、中国市場の伸びの弱さ等により計画通りの受注を確保できず、固定費の負担が増える結果となっております。今後、既存設備と新規設備との生産の最適化を図り、収益力の向上を目指してまいります。また、電動化のキーパーツであるモーターの部品としてモーターコアの納入を行っております。工法の見直し等を進め、収益力の向上に努め、採算性を見極めながら拡販による事業規模拡大を進めてまいります。

情報通信関連事業のHDD用サスペンションにつきましては、開発力・技術力・品質によりお客様の信頼を得ております。今後も高容量化は進み、サスペンションに要求される機能が高まり、かつ需要も増加すると考えております。引き続き開発力・技術力・品質を維持しつつ、適切な能力増強対応を行い収益確保に努めてまいります。さらなる競争力向上を目指し、AIを活用したAOIの導入も検討中であります。

＜産業機器ほか事業＞

半導体プロセス部品につきましては、将来的な需要拡大に対応するため、2017年度に宮田工場の建設を決定し2019年度稼働を目標に進めてまいりました。しかしながら2019年度はシリコンサイクルの影響で一時的に需要が低迷したため稼働を延期いたしました。今後、需要の回復を見込んでおりますので、宮田工場をスムーズに稼働開始し、既存工場との最適配分による収益力向上に取り組んでまいります。

＜事業全般＞

2020年度につきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大が世界的な景気の下押し要因となると想定しております。受注状況に合わせた適切な生産対応、固定費等の効率的なコントロールに努めてまいります。

当社グループは、公正取引委員会及び米国司法省から独占禁止法違反の被疑を受け、2018年2月に、公正取引委員会から独占禁止法に基づく排除措置命令及び課徴金納付命令を受けました。また、2019年7月に、米国シャーマン法（独占禁止法）に違反したとして、罰金を支払うこと等を内容とする司法取引契約を米国司法省と合意した後、略式裁判による判決が確定し、当連結会計年度に31億円の罰金の支払いを行いました。この度の命令及び判決を厳粛かつ真摯に受け止め、改めて企業倫理の重要性を認識し、独占禁止法をはじめとする法令順守に関する社内研修やモニタリング体制の一層の強化・充実を進め、再発防止、コーポレートガバナンスの充実、法令順守のさらなる徹底に努めてまいります。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項について、以下のとおり記載いたします。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に努めてまいります。

なお、文中における将来に関する事業は、有価証券報告書提出日（2020年6月26日）現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 世界経済の急激な変動

当社グループでは、主要な事業分野であります自動車関連及び情報機器関連の製品をグローバルに供給していることから、世界的な景気の変動に強く影響されます。日本、アジア、米国及び欧州など世界の主要市場での、予測を超える急激な景気後退と需要の縮小は、当社グループの経営成績及び財政状態に多大な影響を与える可能性があります。

加えて、今般の新型コロナウイルス感染症による影響は、世界的な景気の大きな下振れ要因であり、当社グループの経営成績及び財政状態への影響は不可避ですが、現時点においては、今後の感染拡大の規模、収束時期についての見通しは立っておらず、そのリスクを合理的に算定、想定することは困難であります。

### (2) 為替レートの変動

当社グループの事業には、海外における製品の生産と販売が含まれております。各地域における売上、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表の作成のために円換算されており、換算時の為替レートにより、円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。

また、日本で生産し輸出する事業において、他の通貨に対する円高は、グローバル市場における当社グループ製品の相対的な価格競争力を低下させます。

当社グループは、機動的な通貨ヘッジ取引を行い、短期的な変動による悪影響を最小限に抑えるよう努めておりますが、リスクを完全に排除することは困難であり、当社グループの経営成績及び財政状態に少なからず影響を与える可能性があります。

### (3) 原材料の価格変動並びに、原材料・部品の不足

当社グループは、鋼材などの主要原材料を外部より調達しております。これらの供給元とは、取引基本契約を締結し、安定的な取引を行っております。市況の変化による原材料価格の大幅な変動については、販売価格への転嫁を前提としておりますが、価格転嫁の反映時期がずれることにより、業績に与える影響が会計期間を超える可能性があります。

また、供給元の不慮の事故や輸出又は輸入規制の変更などにより、原材料や部品の不足が生じないという保証はありません。その場合は、生産活動の低下を招くことで、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### (4) 新製品開発力

近年、自動車産業では「CASE」といわれるコネクテッド・自動運転・シェアリング&サービス・電動化に代表される技術革新が進展しており、技術革新がもたらす開発ニーズに適切に対応していくことが当社グループの重要な課題の一つであります。

当社グループでは、当社研究開発本部が主体となって、新技術の基礎研究及び応用研究を積極的に行っており、継続して魅力ある新製品を開発できるものと考えておりますが、新製品の開発と市場への投入プロセスは複雑かつ不確実であり、以下をはじめとする、様々なリスクが含まれます。

- ・長期の開発期間を要する新製品開発について、必要となる資金と資源を継続的に充当できないリスク。
- ・大規模投資・資源投入により新製品を開発するも、回収不能となるリスク。
- ・競合他社との競争激化による販売価格の下落により、収益性が低下するリスク。
- ・競合他社による新技術の開発や市場ニーズの変化に伴う開発途中段階での技術の新規性の喪失により、コスト優位性が低下するリスク。

上記のリスクをはじめとする諸要因から、将来の成長と収益性を低下させ、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(5) 知的財産権の侵害

当社グループの製品は、広範囲にわたる技術を利用していることから、第三者による知的財産権不正利用の防止や第三者による知的財産権の侵害抑止への対策が完全とは言い切れません。その場合、係争となることやライセンス費用又は和解費用を負担することで、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(6) 製品の品質不具合

当社グループは各生産拠点において、世界的に認められた品質管理基準に従って製品を製造しております。しかし、全ての製品において欠陥がなく、将来にわたってリコールが発生しないという保証はありません。また、製造物賠償責任については保険に加入していますが、最終的に負担すべき賠償額が、この保険によって十分にカバーされるという保証はありません。大規模なリコールや製造物賠償責任につながるような製品の欠陥は、多額のコストや当社グループの評価に重大な影響を与え、それにより売上が低下し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(7) 法的規制等

当社グループは、事業展開する各国において、事業・投資の許可、国家安全保障又はその他の理由による輸出制限、関税をはじめとするその他の輸出入規制等、様々な政府規制の適用を受けております。また、通商、独占禁止、特許、消費者、租税、為替、雇用、環境・リサイクル関連等の法規制を受けております。

このような多岐にわたる法的規制等に対しては、継続的にコンプライアンスの実践に努めておりますが、万一、これらを順守できなかった場合、当社グループには、直接的な費用の増加や社会的制裁、風評被害等、有形無形の損害が発生する可能性があります。

(8) 海外市場への事業進出

当社グループの事業展開においては、海外市場の重要性が高まっており、アジア地域を中心に現地グループ会社の生産が増加しております。海外市場では、地域・国によっては、文化的な違い、法制度の違い、社会的・政治的不安定さ等から、社会的共通資本（インフラ）が未整備なことによる当社グループの事業活動の制限等、以下に掲げるような予期せぬ事態が発生するリスクが内在しており、これらが発生した場合には、現地での生産に支障が起きる可能性があります。

- ・予期しない法律又は規制の変更や、労働市場の変化などによる人材確保の難しさ、労働争議の発生及び人件費の急激な上昇
- ・過激なデモ、暴動、テロその他の要因による社会的混乱

また、これらの事態が長期化すれば、当社グループの経営成績及び財政状態に一層大きな影響を与えるおそれもあります。

(9) 災害等による影響

地震、台風、水害等の自然災害や火災、停電等が発生した場合、製造拠点の設備故障、損壊による追加費用発生や最適なサプライチェーンが維持できないことにより、当社グループの経営成績及び財政状況に影響を与える可能性があります。

当社は、当社グループのリスク管理も対象範囲とするCSR推進委員会を設置し、対象となる事象の予見と未然の防止、事象発生時の報告、再発防止策の検討等を実施しております。平時においては企業活動に関わるリスクについての洗い出し、BCP（事業継続計画）やリスク管理規程等を定めるとともに、教育・啓発活動の実施によりリスク発生の事前防止の推進を実施しております。リスクが顕在化した場合には、迅速に対策本部を設置し、その指揮のもとに所管部門及び関係部門が一体となって対応を行う体制となっております。しかし、各生産拠点で発生する大規模災害や、広範囲にわたる停電、当社グループの保有する設備の損壊、製品の輸送手段や経路の断絶等、生産・納入活動の中断事象が発生した場合には、これらのリスク管理活動の実施にもかかわらず、当社グループの経営成績及び財政状況に影響を与える可能性があります。

(10) 感染症等による影響

新型コロナウイルス感染症の世界的な流行は、一部の工場でロックダウンによる一時的な操業停止など当社グループの生産活動に影響があります。

感染拡大防止とお客様、取引先及び従業員の安全を守るため、来訪者の制限・検温、出張の制限、Web会議の推奨、従業員の出勤時の検温、マスク着用の徹底、時差出勤・在宅勤務の推奨、消毒の徹底、感染者発生時の対応方法を定め、実施しております。

当社グループでは、適時適切に対応して、感染症による事業活動への影響の低減に努めてまいりますが、影響が長期化した場合、当社グループの経営成績及び財政状況に影響を与える可能性があります。なお、現時点では、今後の感染拡大の規模、収束時期についての見通しは立っておらず、当社グループの経営成績及び財政状態に与える影響を合理的に予測することは困難であります。

(11) 情報セキュリティに関するリスク

当社グループの事業活動における情報システムの重要性は非常に高まっており、ハード面・ソフト面を含めた適切なセキュリティ対策を講じております。しかしながら、これらの対策にもかかわらず、想定を超えるサイバー攻撃、不正アクセスなどにより、基幹情報システムの停止や機密情報の流出等が発生した場合、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### 業績等の概要

##### (1) 業績

当連結会計年度における日本経済は、輸出や生産に弱さがみられるものの、緩やかな回復基調で推移しました。また、世界経済につきましては、米国では個人消費の増加などから景気は回復が続いてきました。アジア地域においては、中国では景気は緩やかに減速し、タイやインドでは景気は弱い動きで推移しました。一方、新型コロナウイルス感染症の影響により、2020年3月以降の景気は世界的に厳しい状況にあります。

当社グループの主要な事業分野であります自動車関連市場においては、国内販売は、5,039千台で前期比4.2%の減少となりました。完成車輸出は、4,714千台で前期比2.5%の減少となりました。日本経済は、昨年10月以降、消費税10%への増税もあり、当事業に影響を及ぼす国内自動車生産台数は伸び悩みました。

このような経営環境のもと、当社グループは持続可能な成長に向けて「真直ぐ」な姿勢の堅持、収益力の回復と向上、収益に繋がる新たな技術・商品の開発、ものづくり力の強化、安心・安全な会社、働きがいのある働きやすい職場づくりをグループの経営方針として掲げ、取り組みました。

近年、自動車関連市場では、グローバルでの競合他社との競争が激しさを増しており、当社グループの収益性に影響を与える大きな要因となっております。収益力の回復と向上は当社の重要な課題と認識しており、生産部門・販売部門・本社部門が一体となり、課題解決に取り組んでおります。

売上高は664,499百万円（前期比2.4%減）、営業利益は20,715百万円（前期比22.3%減）、経常利益は21,266百万円（前期比32.4%減）、親会社株主に帰属する当期純利益については、特別損失として減損損失4,687百万円、独占禁止法関連損失3,202百万円を計上したことから、4,612百万円（前期比35.1%減）となりました。

##### (2) 当連結会計年度のセグメント別の売上高及び営業利益の概況

新型コロナウイルス感染症の影響によるロックダウンに伴い、自動車メーカー各社が操業を停止したため、自動車関連事業の売上高が減少しております。日本、米欧、インド地域の会社は、業績に影響が生じておりますが、感染拡大による影響額を合理的に算定することは困難であります。なお、タイ、中国地域の会社の決算日は12月31日であるため、影響はございません。

#### [懸架ばね事業]

懸架ばね事業の売上高は126,332百万円（前期比2.0%減）、営業利益は2,708百万円（前期比56.3%減）となりました。

売上高は、前第4四半期に連結範囲に含めたNHKスプリングハンガリー社の増収はありましたが、タイ、米国、インドの数量減により懸架ばね事業全体で減収となりました。

営業利益はグローバルでの競合他社との競争激化を背景とする厳しい販売価格や合理化目的の設備投資増強に伴う償却費増により、減益となりました。

営業利益の主な増減要因は以下のとおりです。

売上変動及び品種構成差	△26億円
固定費増減（償却費含む）	△20億円
その他合理化ほか	12億円

#### [シート事業]

シート事業の売上高は302,573百万円（前期比0.2%減）、営業利益は6,960百万円（前期比56.9%増）となりました。

売上高は、主に中国の受注車種の数量減により減収となりましたが、営業利益は米国子会社の収支改善や各拠点での合理化が進んだことにより、増益となりました。

営業利益の主な増減要因は以下のとおりです。

売上変動及び品種構成差	△15億円
固定費増減（償却費含む）	8億円
その他合理化ほか	32億円

[精密部品事業]

精密部品事業の売上高は142,982百万円（前期比6.5%減）、営業利益は6,243百万円（前期比36.2%減）となりました。

売上高は、米中貿易摩擦影響による自動車関連事業向け製品の数量減やHDDサスペンション市場の縮小影響により、減収となりました。また、営業利益は、数量減のほか伊那地区での設備投資など新規受注のための先行投資負担が重く、減益となりました。

営業利益の主な増減要因は以下のとおりです。

売上変動及び品種構成差	△36億円
固定費増減（償却費含む）	△11億円
その他合理化ほか	12億円

[産業機器ほか事業]

産業機器ほか事業の売上高は92,611百万円（前期比3.5%減）、営業利益は4,802百万円（前期比22.9%減）となりました。

売上高は、半導体市場縮小に伴う半導体プロセス部品の数量減により減収となりました。営業利益は、受注拡大対応のため宮田工場建設など先行投資の償却費増により減益となりました。

営業利益の主な増減要因は以下のとおりです。

売上変動及び品種構成差	6億円
固定費増減（償却費含む）	△25億円
その他合理化ほか	5億円

(3) 経営成績の分析

① 売上高、営業利益

「(2) 当連結会計年度のセグメント別の売上高及び営業利益の概況」に記載のとおりです。

② 営業外損益

営業外損益は、550百万円の利益となり、前連結会計年度に比べ4,255百万円の減少となりました。為替レートの変動による為替差損が3,866百万円発生したことが主な要因となります。

③ 特別損益

特別損益は、減損損失および独占禁止法関連損失、非連結子会社に対する関係会社株式評価損などの計上により、9,052百万円の損失となり、前連結会計年度に比べ、2,288百万円の損失の減少となりました。

減損損失および独占禁止法関連損失の詳細につきましては、「第5 [経理状況] 連結損益計算書 [注記事項] (連結損益計算書関係)」に記載のとおりです。

④ 法人税等

税金等調整前当期純利益に対する税効果会計適用後の法人税等の負担率は、51.9%となり、前連結会計年度の56.3%と比べ減少いたしました。連結財務諸表提出会社の法定実効税率は30.4%ですが、連結子会社における固定資産減損損失に係る将来減算一時差異に対する評価性引当額の計上や、損金不算入となる独占禁止法関連損失の計上などにより、税負担率との差が生じております。

⑤ 非支配株主に帰属する当期純利益

非支配株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度の1,691百万円に対し、1,256百万円となりました。

⑥ 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、4,612百万円で前期比35.1%の減益となりました。1株当たり当期純利益は19.46円となり、前連結会計年度に比べ10.51円減少しました。

(4) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」といいます。）は74,314百万円で前期比24.5%の減少となりました。

営業活動の結果得られた資金は36,621百万円で、前期と比べ173百万円の減少となりました。これは主に税金等調整前当期純利益の減少により法人税等の支払額が減少した一方で、仕入債務が減少したことによるものです。

投資活動の結果支出した資金は45,809百万円で、前期と比べ3,510百万円の増加となりました。これは主に有形固定資産の取得によるものです。

財務活動の結果支出した資金は16,950百万円で、前期と比べ24,278百万円の増加となりました。これは主に長期借入金返済及び転換社債型新株予約権付社債の償還によるものです。

営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを差し引いたフリー・キャッシュ・フローは△9,188百万円となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前期末に比べ24,088百万円減少し、74,314百万円となりました。また、有利子負債は前期末に比べて10,623百万円減少し、57,591百万円となりました。

生産、受注及び販売の実績

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高 (百万円)	前期比 (%)
懸架ばね事業	123,363	△1.5
シート事業	287,340	6.8
精密部品事業	153,142	△6.6
産業機器ほか事業	31,883	△9.5
合計	595,728	0.4

- (注) 1 上記の生産実績は、製造会社における生産実績を販売価額により表示しております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高 (百万円)	前期比 (%)	受注残高 (百万円)	前期比 (%)
懸架ばね事業	116,410	△10.9	19,147	△34.1
シート事業	285,735	△6.0	33,034	△33.8
精密部品事業	143,608	△4.3	26,724	2.4
産業機器ほか事業	94,765	0.1	8,844	32.2
合計	640,519	△5.7	87,751	△21.5

- (注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高 (百万円)	前期比 (%)
懸架ばね事業	126,332	△2.0
シート事業	302,573	△0.2
精密部品事業	142,982	△6.5
産業機器ほか事業	92,611	△3.5
合計	664,499	△2.4

- (注) 1 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
株SUBARU	60,944	8.95	68,294	10.28

- 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。



## 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2020年6月26日）現在において判断したものであります。

## (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、期末日における資産・負債の報告金額、並びに報告期間における収益・費用の報告金額に影響を与える見積り及び仮定を設定する必要があります。当社グループは、特に以下の重要な会計方針が、当社グループの連結財務諸表の作成において使用される当社グループの重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと考えております。

## ① 収益の認識

当社グループの売上高は、通常、発注書に基づき顧客に対して製品が出荷された時点、又はサービスが提供された時点で計上されます。ある特定のケースでは、売買契約書で顧客の検査に合格することが要求されており、その場合には顧客が当社グループの製品を検収した時点で売上を計上しております。特許料収入は、ライセンサーからの特許料計算書に基づいて計上されます。

## ② 貸倒引当金

当社グループは、債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に再建計画などを考慮したうえで、回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

新型コロナウイルス感染症の影響による一般債権の貸倒は当連結会計年度末時点では生じていないため、貸倒引当金の計上の際の貸倒実績率には含まれておりませんが、その後の経済環境の変化による貸倒率の増加や再建計画の変更により回収可能額が減少する可能性があります。

## ③ 固定資産の減損

当社グループが有する固定資産について、損益報告や経営計画などの企業内部の情報、経営環境や市場価格などの企業外部の要因に関する情報に基づき、資産又は資産グループ別に減損の兆候の有無を確認しております。この判定により減損損失を認識すべきと判断した場合には、その帳簿価額を回収可能価額まで減損処理を行っております。

回収可能価額は、不動産鑑定結果などに基づく売却可能価額または将来の経営計画に基づく将来キャッシュ・フローの割引現在価値で算出しており、経済環境の変化などによる、時価の変動、経営計画との乖離、割引率の変動により、減損額の算定に影響を与える可能性があります。

なお、新型コロナウイルス感染症による影響については、減損の兆候の有無への大きな影響は与えていないものの、将来キャッシュ・フローの算出における仮定に対して影響を与えております。

当連結会計年度までに一部の連結子会社において、収益性の低下に伴う固定資産の減損処理を行ってまいりましたが、当連結会計年度末で得られていた将来の経営計画に基づく仮定に対して、その後の得意先の稼働調整などにより大きな差が生じているため、今後の固定資産の減損処理に影響を与える可能性があります。

## ④ 投資の減損

当社グループは、投資の評価にあたっては、時価の回復可能性があるものと認められる場合を除き、時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合に減損処理を実施し、下落率が30%以上50%未満の場合には時価の回復可能性の判定を行い、回復可能性がないと判断した場合は減損処理を行っております。

回復可能性の判断においては、帳簿価額を下回った期間の長さ及び下落幅、当該会社の財務状況及び将来の展望を考慮しますが、市場の変化や経済環境の変化などにより投資の評価額に影響を受ける可能性があります。

新型コロナウイルス感染症による影響に関して、特に上場有価証券の当連結会計年度末時点における時価の下落については、当連結会計年度の連結財務諸表に反映されておりますが、その後の市場や経済環境の変化による影響や非上場有価証券の純資産価値の下落が影響を与える可能性があります。

⑤ 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産の計上にあたっては、連結会計年度末時点の将来減算一時差異に対して翌期以降で適用される法定実効税率を用いて計上しておりますが、将来的な課税当局による法定実効税率の変更により、繰延税金資産が増減し、利益を増減させる可能性があります。

また、繰延税金資産を回収可能性が高いと考えられる金額へ減額するために、評価性引当額を計上しております。評価性引当額の必要性を評価するにあたっては、将来減算一時差異の解消スケジュール、将来の経営計画に基づく課税所得及び、慎重かつ実現可能性の高い継続的な税務計画を検討しますが、経営環境・経営計画の変化により、繰延税金資産の全部又は一部を将来実現できないと判断した場合、当該判断を行った期間に繰延税金資産の調整額を費用として計上します。同様に、計上金額の純額を上回る繰延税金資産を今後実現できると判断した場合、繰延税金資産の調整により当該判断を行った期間に利益を増加させることになります。

なお、新型コロナウイルス感染症による影響については、次のとおりです。

日本地区においては、前連結会計年度までに一部の連結子会社において、収益性の低下に伴う繰延税金資産の取崩しを行ってまいりましたが、当連結会計年度末で得られていた将来の経営計画に基づく課税所得の計画に対して、その後の得意先の稼働調整などにより大きな差が生じているため、今後の繰延税金資産の回収可能性が変動する可能性があります。

米欧地区においては、前連結会計年度までに評価性引当額を計上し繰延税金資産の全額取崩しを行っていることから、当連結会計年度および今後の経営成績への影響は軽微であります。

アジア地区においては、タイ・中国・マレーシアに所在する会社における決算日が12月31日であることから、当連結会計年度への影響はありませんが、今後の処理に影響を与える可能性があります。

⑥ 退職給付費用

当社グループにおける退職給付費用及び債務は、その計算の際に使われた仮定により変動いたします。これらの仮定には、割引率、発生した給付額、利息費用、年金資産の期待収益率及び死亡率などの要因が含まれておりません。

割引率は、国債などの低リスクの債券の利回りに基づいて設定しており、年金資産の期待収益率は、企業年金基金などの年金資産における長期の収益率を基に設定しております。

これらの仮定と実際の結果との差額は連結包括利益計算書を通じて即時認識されます。当社グループは使用した仮定が妥当なものだと考えておりますが、実績との差異又は仮定自体の変更により、退職給付費用及び退職給付に係る資産・負債に影響を与える可能性があります。

新型コロナウイルス感染症の影響につきましては、株価の変動などにより、当連結会計年度末において年金資産の時価が下落し、退職給付に係る資産が減少いたしました。今後の年金資産の時価が変動する可能性や想定した収益率に達しない可能性があり、退職給付費用および退職給付に係る資産・負債に影響を与える可能性があります。

(2) 当連結会計年度の経営成績の分析

「3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 業績等の概要」に記載のとおりです。

(3) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

① キャッシュ・フロー

「3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 業績等の概要」に記載のとおりです。

② 財務戦略の基本的な考え方

当社グループは、企業価値向上のために、適宜適切なタイミングで経営資源を配分することを財務戦略の基本としており、強固な財務体質及び高い資本効率を兼ね備えることが重要だと考えております。

当社グループは、自己資本比率の水準を50%程度に保つことで、「シングルA-」の信用格付（格付投資情報センター（R&I）による格付）を維持し、リスク耐性の強化を図ってまいります。

また、営業キャッシュ・フローによる債務償還能力に留意しつつ、金融機関からの外部借入を有効に活用し、資本コストの低減にも努めてまいります。

一方、株主還元についても、株主の皆様への利益配当を最重要事項と認識しており、連結業績及び配当性向等を総合的に勘案し、安定的な配当を継続することを基本としております。2020年2月の当社取締役会において、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行し、資本効率を向上させ株主還元を資することを目的に、株式数で3,700千株、取得価額で3,000百万円を上限とした自己株式取得を決議し、取得を進めてまいりました。その結果、3,511千株、2,690百万円の自己株式を取得いたしました。今後も、純資産の効率的な運用を目指すための選択肢の一つとして、財務状況や事業環境などを考慮しながら、機動的な自己株式の取得を検討してまいります。

③ 資金調達の考え方

当社グループ製品製造のための材料及び部品、研究開発費等、事業活動にかかる運転資金については、営業キャッシュ・フローで獲得した資金を主な財源としておりますが、債権回収までに必要な資金については、コマーシャル・ペーパーや銀行借入によって、連結売上高の1.5～2ヶ月分を目安に流動性の保持を図ります。

設備投資資金については、設備投資計画に基づき、国内外での資金調達について、市場金利動向や為替動向、あるいは既存借入金の返済時期等を総合的に勘案し、銀行借入及び社債の発行等によって資金を賄っております。

また、当社グループでは、グループ間融資によって資金融通を行う事で資金効率を高めております。一部の海外関係会社については、現地金融機関より各社の使用する現地通貨にて調達をしております。その際、当社が関係会社の借入に対し債務保証の差入れを行うことがあります。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化した場合に備えて、コミットメントライン契約の増額及び当座貸越枠の増額等、資金調達枠の確保に努めてまいります。

4 【経営上の重要な契約等】

技術受入契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
日発精密工業(株)	アキュメントグローバルテクノロジーズ社	オランダ	トルクスパンチ	特許及び製造技術の実施権の許諾（注）	2017年4月23日～ 2023年4月22日
(株)スミハツ	パンドロールUK社	イギリス	パンドロールeクリップ	OEM契約（注）	2018年3月23日～ 2028年3月22日

(注) ロイヤルティとして売上高の一定率を支払っております。

## 5【研究開発活動】

当社グループは、「創造挑戦型」の基礎技術の研究開発から「開発提案型」の新製品開発、さらには生産技術の開発にいたるまで、積極的な研究開発活動を行っております。また、昨今の四輪車、二輪車の電動化に伴い、市場動向や顧客ニーズを迅速に研究開発へ反映させるため、マーケティング機能を有する電動化事業推進室にて、新製品及び新規事業開拓を進めております。

現在、研究開発は、本社研究開発本部、技術本部及び電動化事業推進室、各生産本部の開発部門、技術部門、設計部門等、また、各関連会社の開発部門等により鋭意推進されております。研究開発スタッフは全体で1,102名であり、これは全従業員数の6.0%に当たります。当連結会計年度における当社グループ全体にて支出した研究開発費総額は、18,407百万円であり、これはグループ全体の売上高の2.8%に当たります。

当連結会計年度における事業の種類別セグメントの研究開発活動は、以下のとおりであります。なお、上記の研究開発費には、本社研究開発本部、技術本部及び電動化事業推進室で行われている各事業部門に共通する材料技術、加工技術、接合技術、分析技術、解析技術等の基礎研究開発の費用1,219百万円が含まれております。

### (1) 懸架ばね事業

自動車業界において、100年に一度の大変革期と言われている中、電動化や自動運転車両へのニーズに対応するため、軽量化と高品質化、さらには高い付加価値のある製品の技術開発を進めております。

これらの具現化に向けて、高強度材料や繊維強化プラスチック材料といった材料開発、最適な成形、熱処理及びショットピーニング等の加工技術開発に取り組んでおります。一方、原価低減を目的とした低廉材の開発、無人化や省エネルギー化を実現する生産技術開発にも並行して取り組んでおります。

加えて、2004年より量産を開始した、主にハイブリッド自動車や大型SUVに使用されるブレーキ用アキュムレータの構造変更を行い、耐久性の向上、部品点数の削減と軽量化を図った新世代アキュムレータの本格量産を開始いたしました。

今後も、材料、加工、製造技術の開発とそのグローバル展開を進め、お客様にとって魅力ある製品の技術開発に取り組んでまいります。

当事業に関する研究開発費の金額は、4,977百万円であります。

### (2) シート事業

軽量化、自動運転に対応するシート、生体信号利用のシート応用製品、快適な動性能・静性能を持つシートに重点を置き、開発活動に取り組んでおります。

軽量化への取り組みとしては、超ハイテン材の120kg級の高延性材などの使用部位を拡大することや、近い将来の材料動向を踏まえた150kg級の高強度材を採用したフロントシートフレームの開発を行っております。

また、さらなる軽量化としてアルミ材やマグネ材などへ材料置換したフレームの開発も検討しております。

将来予想される自動運転車市場の拡大に備え、自動運転時に必要なシート機能を検討し、その中から当社独自のアイテム開発を進めております。例えば、自動運転Level3、4となると、自動運転から手動運転への切換えシーンが発生します。そのため、リラックス姿勢から運転姿勢にスムーズに戻せるシートや、眠気等の状態を検知し、乗員に注意喚起を行うといった自動運転車向けシートの開発に取り組んでおります。また、自動運転になると従来よりも車で過ごす時間が長くなると予測されており、長時間着座による疲労も増加すると考えられます。長時間着座によって乗員が感じる違和感、痛み、むくみ、圧迫感等を分析して、それらを改善できる疲労低減アイテムの開発にも取り組んでおります。

快適な動性能・静性能を持つシートの開発については、人間の特性、感覚に合った動・静性能を持つシート開発に取り組んでおります。シートの振動乗心地評価には、乗員が着座した状態でのシート上振動データが必要になります。これまでに、シートと人間の解析用モデル（有限要素解析モデル）を用いて、着座時のシート上振動を予測する手法を開発済みです。しかし、2列目、3列目のシートは、車両走行中に生じるフロアの動的な変形（振動）がシート振動に影響を与えてしまうため、新たに車体フロアの動的変形を考慮したシート上振動の予測手法を開発いたしました。静的な座り心地に関しても、シート及び人体の解析用モデルを用いた着座時シート上圧力分布予測に取り組んでおります。また温熱快適性については、評価やデータのばらつきが大きな人間の代わりに温熱計測用のマネキンを用いて、ヒーターシートやベンチレーションシートの性能を安定的に計測・評価する技術を開発しております。

当事業に関する研究開発費の金額は、6,921百万円であります。

(3) 精密部品事業

精密ばね分野においては、エンジン・トランスミッション部品に代表される自動車関連製品をはじめとして、HDD（ハードディスクドライブ）用部品、半導体の検査用プローブ等、幅広い分野での製品開発を行っており、特に現在はHEV（ハイブリッド車）・EV（電気自動車）向けの製品開発、ばねの高品質化・低コスト化に向けた生産技術開発、高強度材料の開発に注力しております。

HEV・EV分野については、高精度プレス加工技術を基盤とした、モーター部品、パワーモジュール部品及び燃費向上に寄与する軽量化技術の開発を行っております。

ばねの高品質化・低コスト化については、線ばね・皿ばねの全自動品質保証設備、及び省人化・無人化を実現する一貫生産ラインの開発を行っており、その生産技術のグローバル展開も進めております。

また、これらの基となる素材についても、さらなる高強度材の開発を進め、製品の高性能化、高信頼性化を進めています。その一方で廉価材の開発を進め、製品のコスト低減化にも努めております。

HDD関連分野においては、9・10枚Disk搭載のデータセンター向け高容量HDDに対応したサスペンション開発を継続しております。多盤化によりサスペンションを含めたHDD部品の薄型化が進むため、冷却用高速ファン等の外部外乱による磁気ヘッド位置決め特性劣化が著しく、TSA（Triple Stage Actuator）サスペンションの高性能化が必須となっており、生産技術、品質向上、コスト低減と合わせて開発に取り組んでおります。9枚Disk用TSAは生産効率を20%改善した量産設備を確立し量産開始、10枚Disk用TSAの試作は共振特性とSwage特性の最適化がほぼ終了し、さらなる最適化を実施中であります。

当事業に関する研究開発費の金額は、2,862百万円であります。

(4) 産業機器ほか事業

半導体プロセス部品事業においては、半導体の多積層化と微細化がさらに進み、その実現のために求められる機能、特性の多様化、高精度化に応えるための開発に取り組んでおります。

プロセスの多様化から、耐熱、耐食性に優れた、一般的に難削材料とされる金属、合金を用いた製品の試作・開発にも取り組み、中核となる接合技術に加え、それら難削材料の高精度・高効率加工の深耕を図っております。

一方、固相拡散接合技術を用いた半導体製造装置上部部品では、コンタミの発生リスクを極限まで低減した高纯净度製品の提供を実現しています。

IMS（金属基板：Integrated Metal Substrate）については、近年、パワー半導体市場の活況に伴いEV/HEV車載用及び産業用途向けの基板の需要が増加し、高品質、高信頼性に加え高纯净度に対する要求が高まっております。IMSは高密度・大容量化に伴い、放熱性や耐ノイズ性のニーズが高まっており、それに応えるべく優れた高放熱絶縁材料の開発を継続的に推進しています。開発した絶縁材は高い放熱性を持つとともに優れた耐熱性と耐久性を備え、セラミック代替を目指しております。

その一方で安価な絶縁材を使ったIMSや、より耐久性に優れたIMSの開発も行っております。

ゴルフシャフト事業では、北米のシェアを拡充すべく、肉厚調整・熱処理技術・解析技術を駆使して、弾道、距離、方向性の3ポイントをコントロールした商品開発を実施し、更にグローバルスタンダード化を目指しております。

一方でさらなる超軽量化シャフト開発並びに材料開発を継続し、その技術を応用したカーボンとスチールの複合シャフトを開発、商品化しております。

当事業に関する研究開発費の金額は、2,425百万円であります。

## 第3【設備の状況】

### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは、新製品の開発及び受注、既存製品の生産性及び品質向上、生産能力の増強などを目的とし、当連結会計年度は、懸架ばね事業、シート事業及び精密部品事業を中心に、全体で39,850百万円の設備投資を実施しました。

セグメントごとの設備投資については次のとおりであります。

#### (1) 懸架ばね事業

新製品の受注及び既存製品の生産性向上を主な目的に、当社グループで15,156百万円の設備投資を実施しました。主な設備の内容は、当社横浜工場、NHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社、ニューメーサーメタルス社及びNHKスプリングハンガリー社の懸架ばね生産設備であります。

なお、重要な設備の除却及び売却は発生しておりません。

#### (2) シート事業

新製品の受注、既存製品の生産性向上及び品質向上を主な目的に、当社グループで5,570百万円の設備投資を実施しました。主な設備の内容は、当社豊田工場、NHKスプリング（タイランド）社及びNHKシーティングオブアメリカ社のシート生産設備であります。

なお、重要な設備の除却及び売却は発生しておりません。

#### (3) 精密部品事業

新製品の開発及び受注、既存製品の生産性及び品質向上、生産能力の増強などを主な目的に、当社グループで14,462百万円の設備投資を実施しました。主な設備の内容は、当社伊那工場、当社駒ヶ根工場及びNHKスプリング（タイランド）社の精密部品生産設備であります。

なお、重要な設備の除却及び売却は発生しておりません。

#### (4) 産業機器ほか事業

新製品の開発、既存製品の生産性及び品質向上、生産能力の増強などを主な目的に、当社グループで2,952百万円の設備投資を実施しました。主な設備の内容は、当社半導体プロセス部品生産設備、日発販売（株）の金型及び設備であります。

なお、重要な設備の除却及び売却は発生しておりません。

#### (5) 全社共通

全社共通の設備として、当社グループで1,708百万円の設備投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却及び売却は発生しておりません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
横浜工場 (横浜市金沢区)	懸架ばね 事業	板ばね及び コイルばね 生産設備	471	3,852	本社に含む	1,169	5,494	571
滋賀工場 (滋賀県甲賀市)	懸架ばね 事業	コイルばね、 スタビライザ、 トーションバー等 生産設備	968	1,450	1,508 (113)	523	4,452	267
群馬工場 (群馬県太田市)	シート 事業	自動車用シート 生産設備	2,613	1,530	939 (61)	557	5,640	490
横浜工場 (横浜市金沢区)	シート 事業	自動車用シート 生産設備	1,026	337	本社に含む	234	1,599	571
豊田工場 (愛知県豊田市)	シート 事業	自動車用シート 生産設備	1,556	1,566	1,673 (92)	576	5,372	346
厚木工場 (神奈川県愛甲郡愛川町)	精密部品 事業	HDD用サスペンショ ン、モータコア、 精密部品及び 金型生産設備	2,381	2,156	673 (45)	2,380	7,593	531
伊那工場 (長野県上伊那郡宮田村)	精密部品 事業	液晶パネル用 導通検査装置 及び精密部品 生産設備	3,122	5,360	361 (35)	1,294	10,139	474
駒ヶ根工場 (長野県駒ヶ根市)	精密部品 事業	HDD用サスペンショ ン生産設備	1,261	3,827	1,078 (83)	642	6,810	452
伊勢原工場 (神奈川県伊勢原市)	産業機器 ほか事業	半導体プロセス部 品、セラミック製 品、配管支持装置、 産業用ばね機構品、 セキュリティ 製品等生産設備	956	1,247	803 (8)	130	3,137	286
宮田工場 (長野県上伊那郡宮田村)	産業機器 ほか事業	半導体プロセス 部品生産設備	3,363	264	504 (17)	2,230	6,363	97
野洲工場 (滋賀県野洲市)	産業機器 ほか事業	駐車装置 生産設備	280	225	1,508 (59)	31	2,045	66
駒ヶ根工場 (長野県駒ヶ根市)	産業機器 ほか事業	ポリウレタン 製品生産設備、 金属基板生産設備	466	504	駒ヶ根工場 (精密部品) に含む	234	1,205	197
本社 (横浜市金沢区)	共通	—	6,674	664	2,549 (123)	530	10,418	447

(2) 国内子会社

(2020年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
日発販売(株)	本社 (東京都港区)	産業機器 ほか事業	—	61	—	— (—)	3	53	119	110
横浜機工(株)	本社・福浦工場 (横浜市金沢区)	産業機器 ほか事業	照明器具 生産設備	221	65	1,288 (23)	—	12	1,588	82
日発精密工業(株)	本社・伊勢原工場 (神奈川県伊勢原 市)	精密部品 事業	情報関連機 器部品及び 自動車部品 生産設備	70	90	— (—)	—	6	167	44
	横手工場 (秋田県横手市)	精密部品 事業	情報関連機 器部品及び 自動車部品 生産設備	333	476	165 (64)	—	20	996	150
日発運輸(株)	中部配送センター (愛知県豊田市)	産業機器 ほか事業	配送 センター	527	5	— (—)	32	5	572	38
	豊田配送センター (愛知県豊田市)	産業機器 ほか事業	配送 センター	333	6	313 (3)	38	36	729	49
	菊川配送センター (静岡県菊川市)	産業機器 ほか事業	配送 センター	743	4	352 (22)	—	46	1,146	20
(株)ニッパツ サービス	横浜西口事業所 (横浜市神奈川区)	産業機器 ほか事業	—	77	17	22 (0)	—	3	121	28
日本シャフト(株)	駒ヶ根工場 (長野県駒ヶ根市)	産業機器 ほか事業	ゴルフ シャフト 生産設備	364	496	182 (20)	—	29	1,072	134
(株)スミハツ	筑波製造所 (茨城県桜川市)	懸架ばね 事業	板ばね 生産設備	592	828	604 (155)	—	1,084	3,109	418
(株)アイテス	戸塚事業所 (横浜市戸塚区)	シート事業	自動車用 シート 生産設備	82	161	— (—)	23	42	310	123
(株)ホリキリ	本社・八千代工場 (千葉県八千代市)	懸架ばね 事業	板ばね 生産設備	1,164	582	336 (17)	—	1,037	3,119	168
ニッパツフレッ クス(株)	本社工場 (長野県伊那市)	精密部品 事業	ケーブル 生産設備	0	93	— (—)	—	6	100	257
特殊発條興業(株)	本社・伊丹工場 (兵庫県伊丹市)	精密部品 事業	精密部品 生産設備	620	371	71 (14)	—	92	1,156	167
	三田工場 (兵庫県三田市)	精密部品 事業	精密部品 生産設備	617	331	340 (13)	—	1	1,290	10



（2020年3月31日現在）

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
東北日発(株)	本社工場 (岩手県北上市)	懸架ばね 事業 シート事業 精密部品 事業	コイルば ね、自動車 用シート及 び精密部品 生産設備	401	283	104 (13)	—	55	844	207
	奥州工場 (岩手県奥州市)	シート事業	自動車用 シート 生産設備	177	0	116 (22)	—	0	294	31
フォルシア・ ニッパツ九州(株)	本社工場 (福岡県京都郡苅 田町)	シート事業	自動車用 シート 生産設備	437	188	444 (26)	—	53	1,123	79
ニッパツ・ メック(株)	駒ヶ根工場 (長野県駒ヶ根市)	産業機器 ほか事業	ボート用部 品生産設備	607	103	220 (15)	—	335	1,266	124
ニッパツ機工(株)	伊勢原工場 (神奈川県伊勢原 市)	懸架ばね 事業	スタビライ ザ生産設備	469	772	1,012 (31)	—	260	2,515	166
(株)トーブラ	本社・秦野工場 (神奈川県秦野市)	精密部品 事業	ファスナー (ねじ) 生産設備	758	620	1,633 (47)	25	59	3,097	370
	大阪工場 (大阪府交野市)	精密部品 事業	ファスナー (ねじ) 生産設備	134	408	318 (8)	18	34	914	117
	東海工場 (静岡県御前崎市)	精密部品 事業	ファスナー (ねじ) 生産設備	469	374	387 (56)	11	192	1,436	137
ニッパツ九州(株)	本社工場 (福岡県京都郡苅 田町)	懸架ばね 事業	コイルばね 及びスタビ ライザ生産 設備	1,390	464	329 (40)	—	14	2,199	43

(3) 在外子会社

(2019年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
NHKスプリング (タイランド)社	ウェルグロウ工場 (タイ チャチェンサオ県 バンパゴン郡)	懸架ばね 事業	懸架ばね 生産設備	156 (百万バー ツ)	494 (百万バー ツ)	518 (百万バー ツ) (159)	—	203 (百万バー ツ)	853 (百万バー ツ)	603
		精密部品 事業	精密部品 生産設備	462 (百万バー ツ)	1,533 (百万バー ツ)	上記に 含む	—	358 (百万バー ツ)	2,871 (百万バー ツ)	1,481
	バンパー工場 (タイ サムトラカーン県 ムアンサムトラカ ーン郡)	シート 事業	自動車用 シート 生産設備	70 (百万バー ツ)	169 (百万バー ツ)	90 (百万バー ツ) (69)	—	280 (百万バー ツ)	609 (百万バー ツ)	996
	バンパー工場 (タイ チャチェンサオ県 バンポー郡)	シート 事業	自動車用 シート 生産設備	179 (百万バー ツ)	41 (百万バー ツ)	355 (百万バー ツ) (189)	—	124 (百万バー ツ)	699 (百万バー ツ)	303
	ヘマラート工場 (タイ ラヨーン県 ブルワックデー ン郡)	シート 事業	自動車用 シート 生産設備	94 (百万バー ツ)	2 (百万バー ツ)	202 (百万バー ツ) (142)	—	20 (百万バー ツ)	318 (百万バー ツ)	214
日発精密(泰国) 有限公司	タイ サムトラカーン県 ムアンサムトラカ ーン郡	精密部品 事業	精密部品 生産設備	75 (百万バー ツ)	58 (百万バー ツ)	72 (百万バー ツ) (18)	0 (百万バー ツ)	64 (百万バー ツ)	270 (百万バー ツ)	132
日發電子科技 (東莞)有限公司	中国 広東省 東莞市長安	精密部品 事業	HDD用 サスペン ション 生産設備	— (千香港ド ル)	259,198 (千香港ド ル)	— (—)	—	34,112 (千香港ド ル)	293,310 (千香港ド ル)	864
広州日正弹簧 有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	懸架ばね 事業	懸架ばね 生産設備	40,267 (千円)	161,084 (千円)	— (—)	—	39,888 (千円)	241,240 (千円)	532
広州日弘機電 有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	精密部品 事業	精密部品 生産設備	29,345 (千円)	117,203 (千円)	— (—)	—	53,989 (千円)	200,538 (千円)	386
湖北日発汽車零 部件有限公司	中国 湖北省 襄陽市	シート 事業	自動車用 シート 生産設備	104,011 (千円)	2,112 (千円)	— (—)	—	1,703 (千円)	107,827 (千円)	130
鄭州日発汽車零 部件有限公司	中国 河南省 鄭州経済技術開発区	シート 事業	自動車用 シート 生産設備	52,444 (千円)	6,880 (千円)	— (—)	—	25,551 (千円)	84,877 (千円)	182
NHKマニュファ クチャリング (マレーシア)社	マレーシア ヌグリセンビラン州 セレンバン	産業機器 ほか事業	金属基板 生産設備	7,309 (千マレー シアリン ギット)	9,660 (千マレー シアリン ギット)	2,410 (千マレー シアリン ギット) (22)	—	383 (千マレー シアリン ギット)	19,763 (千マレー シアリン ギット)	346
トーブラ アメリカ ファスナー社	アメリカ ケンタッキー州 ボーリンググリーン 市	精密部品 事業	ファスナ ー(ねじ) 生産設備	5,437 (千米ド ル)	10,059 (千米ド ル)	212 (千米ド ル) (161)	—	683 (千米ド ル)	16,393 (千米ド ル)	125
ニッパツメキシ コ株式会社	メキシコ グアナフオト州 イラプアト市	懸架ばね 事業及び 精密部品 事業	懸架ばね 生産設備 及び精密 部品生産 設備	130,644 (千メキシ コペソ)	155,277 (千メキシ コペソ)	28,441 (千メキシ コペソ) (60)	—	43,616 (千メキシ コペソ)	357,979 (千メキシ コペソ)	253

(2020年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
NHKインター ナショナル社	アメリカ ミシガン州 ノバイ市	懸架ばね 事業	—	4,163 (千米ド ル)	4,275 (千米ド ル)	435 (千米ドル (16)	—	240 (千米ド ル)	9,115 (千米ド ル)	114
ニューメーサー メタルズ社	アメリカ ケンタッキー州 フランクリン市	懸架ばね 事業	スタビライ ザ 生産設備	9,306 (千米ド ル)	18,250 (千米ド ル)	418 (千米ドル (118)	—	15,780 (千米ド ル)	43,756 (千米ド ル)	380
NHKオブアメリカ サスペンション コンポーネンツ 社	アメリカ ケンタッキー州 ボーリンググリーン 市	懸架ばね 事業 精密部品 事業	コイル ばね及び 精密部品 生産設備	11,203 (千米ド ル)	46,860 (千米ド ル)	360 (千米ドル (176)	—	8,094 (千米ド ル)	66,518 (千米ド ル)	315
NHKシーティング オブアメリカ社	アメリカ インディアナ州 フランクフォート市	シート 事業	自動車用 シート 生産設備	12,148 (千米ド ル)	19,056 (千米ド ル)	4,375 (千米ドル (282)	—	41,279 (千米ド ル)	76,859 (千米ド ル)	779
NHKスプリング プレジジョン オブアメリカ社	アメリカ ケンタッキー州 ルイビル市	精密部品 事業	精密部品 生産設備	6,680 (千米ド ル)	18,894 (千米ド ル)	1,120 (千米ドル (69)	—	1,825 (千米ド ル)	28,519 (千米ド ル)	303
NHKスプリング インディア社	マネサール工場 (インド ハリアナ州 マネサール市)	懸架ばね 事業	コイル ばね及び スタビライ ザ 生産設備	164 (百万イン ドルピー)	407 (百万イン ドルピー)	158 (百万イン ドルピー) (37)	—	10 (百万イン ドルピー)	741 (百万イン ドルピー)	192
	スリシティ工場 (インド アーンドラ・ ブラデーシュ州 スリシティ市)	懸架ばね 事業 シート 事業	コイルば ね及び自 動車用シ ート生産 設備	331 (百万イン ドルピー)	547 (百万イン ドルピー)	— (—)	—	31 (百万イン ドルピー)	910 (百万イン ドルピー)	47
NHKスプリング ハンガリー社	ハンガリー共和国 コマーロム・エステ ルゴム県タタ市	懸架ばね 事業	コイル ばね及び スタビライ ザ 生産設備	8,888 (百万ハン ガリーフ ォリント)	2,739 (百万ハン ガリーフ ォリント)	1,175 (百万ハン ガリーフ ォリント) (80)	—	6,806 (百万ハン ガリーフ ォリント)	19,609 (百万ハン ガリーフ ォリント)	248

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具、備品及び建設仮勘定の合計であります。

2 現在休止中の主要な設備はありません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出会社	群馬工場 (群馬県太田市)	シート 事業	建物及びシート 研究開発用設備	1,383	—	自己資金 及び 借入金	2020年5月	2022年3月	(注)
提出会社	厚木工場 (神奈川県愛甲郡愛川 町)	精密部品 事業	モーターコア 生産設備	580	—	自己資金 及び 借入金	2020年4月	2021年1月	(注)
提出会社	駒ヶ根工場 (長野県駒ヶ根市)	精密部品 事業	HDD用サスペン ション生産設備	1,141	—	自己資金 及び 借入金	2020年4月	2020年12月	(注)
NHKスプリング (タイランド社)	ウェルグロー工場 (タイ チャチェンサオ県 バンパゴン郡)	精密部品 事業	HDD用サスペン ション生産設備	759	—	自己資金 及び 借入金	2020年9月	2021年6月	(注)
日發電子科技 (東莞) 有限公司	中国 広東省 東莞市長安	精密部品 事業	HDD用サスペン ション生産設備	1,142	—	自己資金 及び 借入金	2020年1月	2021年1月	(注)
広州日正彈簧 有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	懸架ばね 事業	コイルばね 生産設備	560	—	自己資金 及び 借入金	2020年5月	2022年1月	(注)
広州日弘機電 有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	精密部品 事業	モーターコア 生産設備	1,679	—	自己資金 及び 借入金	2020年1月	2021年3月	(注)

(注) 完成後の増加能力につきましては、合理的な算出が困難なため、記載を省略しております。

#### (2) 重要な設備の除却等

当連結会計年度末現在における重要な設備の売却の実施は、以下の通りです。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	期末帳簿価格 (百万円)	売却の実施年月	売却による 減少能力
提出会社	豊田工場 (愛知県豊田市)	シート 事業	土地	1,506	2020年5月	—

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	600,000,000
計	600,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2020年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2020年6月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	244,066,144	244,066,144	東京証券取引所 市場第一部	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式であ り、単元株式数は100株であ ります。
計	244,066,144	244,066,144	—	—

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### ①【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2003年10月1日 (注)	—	244,066,144	—	17,009	352	17,295

(注) 日発精密工業(株)との株式交換による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2020年3月31日現在

区分	株式の状況 (1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	1	52	28	230	253	6	9,648	10,218	—
所有株式数 (単元)	100	927,549	12,289	394,531	812,012	27	292,504	2,439,012	164,944
所有株式数の割合 (%)	0.00	38.03	0.50	16.18	33.29	0.00	11.99	100.00	—

(注) 自己株式8,637,279株は「個人その他」に86,372単元、「単元未満株式の状況」に79株含まれております。  
 なお、期末日現在の実質的な所有株式数は8,637,279株であります。

(6) 【大株主の状況】

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
三菱UFJ信託銀行 退職給付信託 大同特殊鋼口 共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区浜松町二丁目11番3号	22,392	9.51
双日株式会社	東京都千代田区内幸町二丁目1番1号	13,199	5.61
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST (常任代理人香港上海銀行東京支店)	東京都中央区日本橋三丁目11番1号	11,613	4.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	11,105	4.72
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 神戸製鋼所口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海一丁目8番12号 晴海アイランド トリトンスクエア オフィスタワーZ棟	9,504	4.04
大同特殊鋼株式会社	名古屋市東区東桜一丁目1番10号	8,507	3.61
J. P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S. A. 380578 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟	7,361	3.13
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U. S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS (常任代理人香港上海銀行東京支店)	東京都中央区日本橋三丁目11番1号	6,034	2.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	6,000	2.55
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海一丁目8番12号 晴海アイランド トリトンスクエア オフィスタワーZ棟	5,753	2.44
計	—	101,469	43.10

(注) 1. 当社は、自己株式8,637,279株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

2. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

三菱UFJ信託銀行 退職給付信託 大同特殊鋼口 共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社	22,392千株
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	11,105千株
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 神戸製鋼所口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	9,504千株
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,000千株
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	5,753千株

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2020年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 8,637,200	—	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は、100株であります。
完全議決権株式 (その他)	普通株式 235,264,000	2,352,640	同上
単元未満株式	普通株式 164,944	—	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。
発行済株式総数	244,066,144	—	—
総株主の議決権	—	2,352,640	—

(注) 1 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が1,200株、日発販売株式会社名義 (2012年4月1日付で当社と株式交換をした際の失念株分) の株式が300株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数12個、日発販売株式会社名義 (2012年4月1日付で当社と株式交換をした際の失念株分) の議決権の数3個が含まれております。なお、当該日発販売株式会社名義の株式300株 (議決権の数3個) につきましては、同社は実質的には株式を所有していません。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己保有株式が次のとおり含まれております。  
自己保有株式 79株

② 【自己株式等】

2020年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合 (%)
(自己保有株式) 日本発條株式会社	横浜市金沢区福浦 三丁目10番地	8,637,200	—	8,637,200	3.54
計	—	8,637,200	—	8,637,200	3.54



## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号による普通株式の取得及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
取締役会（2020年2月5日）での決議状況 （取得期間 2020年2月6日～2020年6月23日）	3,700,000	3,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	1,661,700	1,349,947,292
残存決議株式の総数及び価額の総額	2,038,300	1,650,052,708
当事業年度の末日現在の未行使割合（%）	55.1%	55.0%
当期間における取得自己株式	1,850,000	1,340,574,300
提出日現在の未行使割合（%）	—	—

(注) 1. 有価証券報告書提出日までに取得が完了しているため、提出日現在の未行使割合は記載しておりません。  
2. 取得期間は約定日基準で、取得自己株式は受渡日基準で記載しております。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
当事業年度における取得自己株式	615	506,558
当期間における取得自己株式	80	53,250

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数（株）	処分価額の総額（円）	株式数（株）	処分価額の総額（円）
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 （単元未満株式の買増請求による売渡し）	60	51,420	—	—
保有自己株式数	8,637,279	—	10,487,359	—

(注) 当期間における保有自己株式には、2020年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

また、当社では長期にわたる経営基盤の確立のため、連結業績及び配当性向などを総合的に勘案した、安定的な配当の継続を基本としております。

当事業年度の剰余金の配当は、当事業年度の連結業績や新型コロナウイルスの世界的な感染拡大に伴う厳しい経営環境などを総合的に勘案し、誠に遺憾ながら、前期に比べ1株につき7円減配の5円とし、中間配当金12円と合わせて年間では17円としております。

内部留保金につきましては、企業体質の強化に努めるとともに長期的視野に立ち、グローバルな事業展開に向けた資金需要に備えております。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2019年11月6日 取締役会決議	2,845	12
2020年6月25日 定時株主総会決議	1,177	5

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営上の組織体制や仕組みを整備し、必要な施策を実施することで、経営の健全性を維持するとともに、中長期的な観点で企業価値を高めていくことを目指しております。

そして、その実現に向けて、以下の5点を基本方針として掲げております。

1. 株主の権利及びその平等性を確保するとともに、適切な権利行使ができる環境の整備に努めます。
2. 株主、顧客、取引先、地域社会、従業員等当社を取り巻くステークホルダーに対して企業としての責任を果たすことにより、良好な関係の維持に努めます。
3. 法令に基づく開示を適切に行うとともに、法令に基づく開示以外の情報提供にも主体的に取り組みます。
4. 取締役会では取締役各人の事業に精通した知見と経験に基づき付議事項を集中的に審議して、経営の最高方針を決め、事業経営動向について監督するほか、付議事項から派生する経営課題に対しても、積極的に議論を行い、取締役会としての適切な役割・責務の遂行に努めます。
5. 株主とは建設的な対話に努め、また対話を通じて収集した株主の意見等は、経営陣・取締役へフィードバックすることで、情報の周知・共有に努めます。

###### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

###### イ. 企業統治の体制の概要

###### (取締役会)

取締役会は、営業、技術、財務などの専門的知見を有する取締役を網羅して構成されており、各人の事業に精通した知見と経験に基づき付議事項を集中的に審議して、事業経営動向について監督するほか、付議事項から派生する経営課題に対しても積極的に議論を行っております。

また、社外取締役3名を選任し、当社経営の意思決定の妥当性及び当社経営に対する監督の有効性を確保しております。

取締役会は、法令・定款に定められた取締役会決議事項及び、当社社規程に定める重要な業務運営に関する事項を決定し、それ以外の業務運営に関する権限は経営戦略会議に委譲しております。

また、日常の業務遂行に関しては、各担当部門を統括する執行役員に権限を委譲しております。

取締役会の開催頻度は概ね毎月1回で、2019年度は13回開催しております。

###### (業務執行体制)

当社では、業務執行に関して、執行役員制度を導入しております。

各事業の運営及び執行を統括する執行役員は、取締役会からの権限委譲に基づいて業務執行を行っております。

業務執行レベルの最高意思決定機関としての経営戦略会議は、常勤取締役、専務以上の執行役員、本部長を兼任する常務執行役員で構成されており、業務の執行に関する重要案件を全社・全グループの視野で審議しております。

###### (監査体制)

当社は、監査役会設置会社であります。当社における経営執行上の監査責任は、取締役会から独立した監査役会が負っており、監査役会は、社外監査役2名を含む4名の監査役によって構成されております。また、監査役補佐として専任者を1名置いております。

当社では、「(3) 監査の状況 ① 監査役監査及び内部監査」の欄に記載のとおり、監査役による経営のモニタリングを支えるための十分なサポート体制を確保し、また、独立性の高い社外監査役及び財務・会計の知見を有する監査役を選任する等、監査役の機能強化の観点で必要な措置を講じております。

機関ごとの構成員は次の通りであります。（◎は議長）

役職名	氏名	取締役会	経営戦略会議	監査役会
代表取締役会長	玉村 和己	◎	○	
代表取締役社長	茅本 隆司	○	◎	
代表取締役副社長	杉山 徹	○	○	
代表取締役副社長	貫名 清彦	○	○	
取締役常務執行役員	上村 和久	○	○	
社外取締役	末 啓一郎	○		
社外取締役	田中 克子	○		
社外取締役	玉越 浩美	○		
常勤監査役	清水 健二		○	◎
常勤監査役	豊田 雅一		○	○
社外監査役	海老原 一郎			○
社外監査役	芦澤 美智子			○
専務執行役員	風間 俊男		○	
専務執行役員	星野 秀一		○	
専務執行役員	尾山 二郎		○	
専務執行役員	佐伯 俊則		○	
常務執行役員	大竹 一彦		○	
常務執行役員	杉浦 啓修		○	
常務執行役員	藤原 哲哉		○	
常務執行役員	小野 達朗		○	

ロ. 当該体制を採用する理由

当社では、イ. 企業統治の体制の概要に記載のとおり、企業の経営・監督に責任を負う取締役会と、業務執行を担当する執行役員の役割を明確に区分しております。それにより、取締役会は、重要な経営判断について集中して議論し、経営の重要な意思決定を行うとともに、執行役員による業務執行を監督することで、コーポレート・ガバナンス体制上、経営効率の一層の維持・向上並びに中長期的な企業価値の継続的向上を図ることが可能となります。

また、経営の方針や経営改善についてその知見に基づく助言を受けるとともに、取締役会の重要事項に関する意思決定を通じて経営の監督への積極的な関与を求める目的で、社外取締役を選任しております。

更に、当社における経営執行上の監査責任は、取締役会から独立した監査役会が、その責務を負っております。

そのほか、当社では、イ. 企業統治の体制の概要に記載のとおり、監査役による経営のモニタリングを支えるための十分なサポート体制を確保し、また、独立性の高い社外監査役及び財務・会計の知見を有する監査役を選任する等、監査役の機能強化の観点で必要な措置を講じております。

以上の理由から、当社のガバナンス体制は、十分に機能していると考えており、現状の体制を選択しております。

③その他の企業統治に関するその他の事項

内部統制システムの基本方針

（取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制）

当社は、「社員行動指針」において、すべての役員、社員が法令及び企業倫理を順守することを定めるとともに、「コンプライアンス規程」のなかで、コンプライアンス最高責任者（代表取締役社長）・同推進責任者（企画管理本部CSR部長）・同指導責任者（各部門長）・同推進事務局（企画管理本部CSR部）とする体制を構築し、コンプライアンスの推進を行っております。

また、コンプライアンスについては計画的に教育・啓発活動を実施し、法令違反、反社会的行為発生の事前防止を図っております。

なお、当社及び国内グループ会社の従業員が内部通報を行うことができる仕組みとして、当社の法務部門、人事部門、及び当社と利害関係のない外部法律事務所を窓口とするコンプライアンスホットラインを設置しています。

内部監査部門は、業務の有効性、効率性、法令等の順守、財務報告の信頼性確保を目的にグループ会社を含めて、計画的に監査を実施しております。

（反社会的勢力排除に向けた体制整備について）

前項掲出の「社員行動指針」において、当社は、反社会的行為を行わず、暴力団などの反社会的勢力とは一切関係を持たない考え方を明らかにするとともに、反社会的勢力には毅然とした態度で臨み、不法不当な要求に対しては決して個人や一部署では対処しないことを明記し、社員に対して教育、啓発活動を実施しております。

（取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する体制）

取締役の職務執行に係る以下の情報の保存及び管理については、取締役会規則、文書管理規程等社内規程に基づき、保存及び管理を行っております。

- ・株主総会議事録及び関連資料
- ・取締役会議事録及び関連資料
- ・経営戦略会議・拡大経営戦略会議議事録及び関連資料
- ・稟議書及び関連資料
- ・審議会・委員会議事録及び関連資料
- ・その他取締役の職務執行に関する重要な文書

情報の管理については、ニッパツグループ・情報セキュリティ・マネジメント・ポリシー（2003年12月制定）及び機密情報管理規程・情報管理マニュアル等に基づき、情報管理の徹底を図っております。

（損失の危険の管理に関する規程その他の体制）

リスク管理体制の整備については、全社横断的なCSR推進委員会を設置し、当社及びグループ会社を対象として、平時においては企業活動に関わるリスク（企業の過失が問われるリスク、財務リスク、従業員の不正行為・不祥事、災害・事故リスク、海外における事件・事故等）についての洗い出し、その対応策についてBCP（事業継続計画）や社内規程及びリスク管理マニュアル等を定めるとともに、教育・啓発活動の実施によりリスク発生の事前防止の推進を実施しております。

リスクが顕在化した場合には、所管部門及び関係部門が一体となって迅速な対応を行っております。さらに重大なリスクが発生した場合には、速やかに対策本部を発足させ、対策後にはCSR推進委員会において再発防止に努める体制としております。

また、重要な投資、出資、融資、債務保証案件については、当社及びグループ会社の案件の審査を行う投融資審議会を設置し、十分な事前審査を行っております。

（取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制）

当社及び一部のグループ会社においては、重点施策の展開・チェック・修正を効率的に行うことを目的とする、経営管理システムを導入しております。

また当社及び一部のグループ会社においては、意思決定と業務執行の迅速化を図ることを目的に、執行役員制を導入し、経営と業務執行の分離により権限と責任を明確にしております。そのほか、IT活用による効率化、情報セキュリティ管理の強化等にも積極的に取り組んでおります。

（当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制）

当社は、グループ会社取締役及び監査役を派遣することにより、グループ会社の経営状況を適時に把握し、不正又は不適切な取引を防止できる体制をとっております。

また、事業計画及び業務執行に関する重要事項についての事前承認・進捗状況の報告を通じてグループ会社の経営のモニタリングを実施し、必要に応じて支援を行っております。

加えて、当社内部監査部門は、グループ会社についても業務の有効性、効率性、法令等の順守、財務報告の信頼性確保を目的に、計画的に監査を実施しております。

（財務報告の信頼性を確保するための体制）

グループ全体の財務報告に係る内部統制については、金融商品取引法及び関連する規則や基準に基づき、評価、維持、改善等を行っております。

（監査役が補助すべき使用人を置くことを求めた場合における使用人に関する体制）

監査役が補助すべき使用人を置くことを求めた場合、監査役と人数、体制、独立性に関する事項等を協議し、必要な措置を講じております。

当該使用人が、他部署の使用人を兼務する場合は、監査役に係る業務を優先して従事するものとしております。

（取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制）

監査役は、当社及びグループ会社の取締役会、経営戦略会議等に出席し、法定の事項、経営、業績に影響を及ぼす重要事項について遅滞なく報告を受ける体制を整えております。

また、監査役に報告を行った者が、当該報告により不利益な取り扱いを受けることを禁止する体制をとっております。

次の事項について、所管部門は遅滞のない報告を行っております。

- ・内部監査部門の監査結果
- ・訴訟を提起された場合、その内容
- ・内部通報があった場合、その内容
- ・コンプライアンス、BCP等で問題となっている事項

（監査役の実効的に行われることを確保するための体制）

当社及びグループ会社の代表取締役、会計監査人及び内部監査部門は、監査役と、定期的また必要に応じて意見交換を行い、監査の実効性の確保に努めております。

#### ④責任限定契約の内容の概要

社外取締役及び社外監査役との間において、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償限度額は、報酬その他の職務遂行の対価として受け又は受けるべき額の2年分に相当する額としております。

#### ⑤ 取締役の定数

当社の取締役は12名以内とする旨を定款で定めております。

#### ⑥ 自己株式

当社は、自己株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

#### ⑦ 中間配当の決定機関

当社は、取締役会の決議に基づき毎年9月30日の最終の株主名簿に記載された株主又は登録株式質権者に対して、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

⑧ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

⑨ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

⑩ 会社の支配に関する基本方針について

当社は、当該基本方針につきましては、特に定めておりません。

また、当社では、中期経営計画の着実な実行やコーポレート・ガバナンスの強化に取組み、持続的な成長により企業価値を向上させ、市場から適正な評価を得ることが最重要課題と認識しており、買収防衛策の導入予定はありません。

(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

男性9名 女性3名 (役員のうち女性の比率25.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長	玉 村 和 己	1949年5月10日生	1972年4月 当社入社 2003年6月 取締役 2005年6月 執行役員 2006年6月 取締役常務執行役員 2009年6月 取締役専務執行役員 2010年6月 代表取締役社長執行役員 2017年4月 代表取締役会長 (現)	(注) 3	70
代表取締役 社長執行役員	茅 本 隆 司	1956年2月5日生	1979年4月 当社入社 2010年6月 執行役員 2013年4月 常務執行役員 2015年6月 取締役常務執行役員 2016年4月 取締役専務執行役員 2017年4月 代表取締役社長執行役員 (現)	(注) 3	49
代表取締役 副社長執行役員 購買本部長	杉 山 徹	1956年8月15日生	1980年12月 当社入社 2010年6月 執行役員 2014年4月 常務執行役員 2017年4月 専務執行役員 2018年6月 取締役専務執行役員 2019年4月 代表取締役副社長執行役員 (現)	(注) 3	27
代表取締役 副社長執行役員	貫 名 清 彦	1957年6月10日生	1980年4月 当社入社 2011年6月 執行役員 2015年4月 常務執行役員 2018年4月 専務執行役員 2019年6月 取締役専務執行役員 タカノ(株)取締役 (非業務執行) (現) 2020年4月 代表取締役副社長執行役員 (現)	(注) 3	12
取締役 常務執行役員 営業本部長	上 村 和 久	1960年7月24日生	1983年4月 当社入社 2014年4月 執行役員 2018年4月 常務執行役員 2018年6月 取締役常務執行役員 (現)	(注) 3	5
取締役	末 啓 一 郎	1957年7月27日生	1984年4月 弁護士登録 (第1東京弁護士会所属) 高井伸夫法律事務所入所 1989年1月 松尾綜合法律事務所入所 1995年10月 ニューヨーク州弁護士登録 2003年6月 日本信号(株)社外監査役 2009年6月 ブレークモア法律事務所パートナー 弁護士 (現) 2012年6月 富士テレコム(株)社外監査役 (現) 2014年6月 メタウォーター(株)社外取締役 (現) 2014年6月 当社監査役 2015年6月 当社取締役 (現)	(注) 3	—



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	田中克子	1945年9月3日生	1970年4月 岡山大学医学部 衛生学教室研究員(市中病院勤務) 1970年7月 医師免許登録(第207731号) 1976年5月 横浜市役所勤務 1998年5月 横浜市栄区長 2000年4月 横浜市福祉局長 2004年4月 横浜市市民局長 2006年4月 公立大学法人横浜市立大学理事 兼事務局長 2013年4月 公立大学法人横浜市立大学理事長 2015年3月 公立大学法人横浜市立大学理事長 退任 2016年6月 当社取締役(現)	(注)3	—
取締役	玉越浩美	1962年6月18日生	1987年10月 監査法人中央会計事務所入所 1999年4月 弁護士登録(神奈川県弁護士会所属) 木村良二法律事務所入所(現) 2017年4月 公立大学法人横浜市立大学監事(現) 2020年6月 当社取締役(現)	(注)3	—
常勤監査役	清水健二	1954年7月20日生	1979年4月 当社入社 2005年3月 精密ばね生産本部管理部長 2008年6月 内部監査部長 2012年6月 常勤監査役(現)	(注)4	19
常勤監査役	豊田雅一	1960年2月27日生	1982年4月 第一勧業銀行(現みずほ銀行)入行 2013年1月 当社入社 2013年4月 NHKインターナショナル社 取締役副社長 2017年5月 企画管理本部経営企画部主管 2019年6月 常勤監査役(現)	(注)5	5
監査役	海老原一郎	1959年4月24日生	1985年9月 等松・青木監査法人 (現有限責任監査法人トーマツ) 入所 1989年4月 公認会計士登録 2000年7月 監査法人トーマツパートナー 2013年10月 有限責任監査法人トーマツ 執行役 財務・管理担当 2015年11月 デロイト トーマツ合同会社 グループCFO 2016年8月 デロイト トーマツ サービスズ(株) 代表取締役 2019年6月 海老原一郎公認会計士事務所 代表(現) 2020年6月 当社監査役(現)	(注)4	—
監査役	芦澤美智子	1972年10月23日生	1996年10月 センチュリー監査法人国際部 (現有限責任あずさ監査法人)入所 2003年9月 ㈱産業再生機構入社 2006年2月 アドバンテッジパートナーズ 有限責任事業組合 (現㈱アドバンテッジ パートナーズ)入社 2013年4月 公立大学法人横浜市立大学 国際総合科学部(現国際商学部) 准教授(現) 2016年6月 ネットイヤーグループ(株) 社外取締役(現) 2018年6月 NEC ネットエスアイ(株) 社外取締役(現) 2020年6月 当社監査役(現)	(注)4	—
計					189

- (注) 1 取締役 末啓一郎、田中克子及び玉越浩美は、社外取締役であります。  
2 監査役 海老原一郎及び芦澤美智子は、社外監査役であります。  
3 取締役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2021年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。  
4 監査役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。  
5 監査役の任期は、2019年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。

(執行役員一覧)

氏名	役職名
茅 本 隆 司	代表取締役社長執行役員、CEO
杉 山 徹	代表取締役副社長執行役員、CFO 兼 購買本部本部長
貫 名 清 彦	代表取締役副社長執行役員、CQO
柴 田 柳 一	専務執行役員 NHKスプリング（タイランド）社取締役社長
風 間 俊 男	専務執行役員 研究開発本部本部長
星 野 秀 一	専務執行役員 電動化事業推進室担当
榎 本 英 人	専務執行役員 NHKインターナショナル社取締役社長
尾 山 二 郎	専務執行役員 ばね生産本部本部長
佐 伯 俊 則	専務執行役員 技術本部本部長、CIO
大 竹 一 彦	常務執行役員 精密ばね生産本部本部長
杉 浦 啓 修	常務執行役員 産機生産本部本部長
吉 村 秀 文	常務執行役員 企画管理本部本部長
上 村 和 久	取締役常務執行役員 営業本部本部長
藤 原 哲 哉	常務執行役員 DDS生産本部本部長
小 野 達 朗	常務執行役員 シート生産本部本部長
高 村 典 利	常務執行役員 技術本部副本部長 兼 品質管理部部長
大河原 隆 広	常務執行役員 営業本部副本部長
青 柳 俊 之	常務執行役員 企画管理本部副本部長
関 幸 裕	常務執行役員 NHKスプリングハンガリー社取締役社長
立 川 俊 洋	常務執行役員 研究開発本部副本部長 兼 管理企画部部長
澁 谷 祐 司	常務執行役員 シート生産本部副本部長
鈴 木 潤 一	執行役員 企画管理本部副本部長 兼 情報システム部部長
新 藤 芳 之	執行役員 シート生産本部副本部長 兼 管理部部長
堀 江 雅 之	執行役員 産機生産本部副本部長 兼 管理部部長
梅 野 純	執行役員 ばね生産本部副本部長 兼 第一技術開発部部長
一 杉 守 宏	執行役員 シート生産本部副本部長 兼 設計技術部部長
池 尻 修	執行役員 企画管理本部副本部長 兼 経理部部長
岡 島 創	執行役員 営業本部副本部長 兼 第二営業部部長
佐々木 俊 輔	執行役員 ばね生産本部副本部長 兼 管理部部長
神 作 武 志	執行役員 精密ばね生産本部副本部長
伊 藤 洋 二	執行役員 産機生産本部副本部長 兼 技術部部長
斉 藤 清 一	執行役員 ばね生産本部副本部長 兼 設備技術部部長
神 澤 伸 一	執行役員 企画管理本部副本部長 兼 経営企画部部長
山 口 昌 由	執行役員 NHKシーティングオブアメリカ社取締役社長

- (注) 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各事業部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。

② 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。

- イ. 各社外取締役及び社外監査役につき、提出会社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係  
社外取締役の末啓一郎氏は、当社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。  
社外取締役の田中克子氏は、当社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。  
社外取締役の玉越浩美氏は、当社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。  
社外監査役の海老原一郎氏は、当社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。  
社外監査役の芦澤美智子氏は、当社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。
- ロ. 社外取締役及び社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割  
当社における企業の経営・監督に責任を負う取締役に、社外取締役を選任することで、当社経営の意思決定の妥当性及び当社経営に対する監督の有効性を確保しております。  
当社における経営執行上の監査責任は、取締役会から独立した監査役会が、その責務を負っております。現在、社外監査役2名を含む4名の監査役がその任にあたっており、経営の健全性・透明性を図るうえでの当社のガバナンスは、十分に機能していると考えております。
- ハ. 社外取締役及び社外監査役の独立性を判断する基準又は方針及び選任状況に関する考え方  
社外取締役及び社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準又は方針はないものの、社外取締役3名、社外監査役2名は次の考え方に従って選任されております。  
・コーポレート・ガバナンスの観点から大局的で独立性のある助言を行い、投資家の信頼に応えうる人物であること。  
・経営者もしくは専門家としての豊富な経験や幅広い見識を持ち、社外の視点から適切な助言、公正な監督を行える人物であること。
- ③ 社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係  
監査役会では、常勤監査役から社外監査役に対して、重要会議での主要議題並びに期中監査の状況について詳しく説明しております。また、やむを得ない理由により社外監査役が欠席の場合は、資料を送付の上、内容について詳しく説明を行い、意見を求めています。  
また、社外監査役に対して経営方針等の説明の場を設け、当社取締役との円滑なコミュニケーションを図るとともに、主要事業所等への共同往査を実施し、大所高所から適切な意見を受けております。  
常勤監査役は会計監査人及び内部監査部と定期的に、また必要に応じて意見交換を行っており、監査役会を通じて社外監査役との情報の共有化が図られております。

(3) 【監査の状況】

① 監査役監査及び内部監査

当社の監査役監査及び内部監査の組織は、監査役4名（うち社外監査役2名）、内部監査部8名で構成されております。

監査役及び内部監査部は、業務プロセスの適正性、効率性並びにコンプライアンスへの適合性の確認のため、互いに連携して、工場、営業拠点、子会社等に対して、業務監査及び内部統制システムに関する監査を適宜実施しています。特に財務報告に係る内部統制については、内部監査部が経理部及び情報システム部と連携して、対象拠点のテスト・評価を毎年実施しております。

また、監査の品質及び効率を高めるために、監査役、会計監査人、内部監査部の間で積極的に連携をすすめ、年間を通じて緊密な意見交換に努めることにより、監査に必要な情報を適宜入手、提供し、適正な監査が実施できる状況を整備しております。

なお、常勤監査役の清水健二氏は、経理・財務、営業、生産管理を中心とした幅広い経験から内部監査部長を務めた実績があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

また、常勤監査役の豊田雅一氏は、金融機関における長い経験とそれに基づく財務分野に関する深い見識及び海外統括会社、経営企画部門における業務経験を有しており、監査役としての業務を遂行するにふさわしい知見を有するものであります。

当事業年度においては監査役会を13回開催し、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	出席回数
清水 健二	13回
平間 恒彦	3回
豊田 雅一	10回
小森 晋	13回
立花 一人	12回

(注) 1 常勤監査役 平間恒彦氏は2019年6月26日開催の定時株主総会終結の時をもって退任しております。

2 非常勤監査役 小森晋氏、立花一人氏は2020年6月25日開催の定時株主総会終結の時をもって退任しております。

② 会計監査の状況

イ. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

会計監査については、EY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結しており、期末だけでなく必要に応じ適宜監査が実施され、当社からあらゆる情報を提供し、正確な監査が実施し易い状況を整備しております。

ロ. 継続監査期間

51年間

ハ. 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員： 佐野 康一

指定有限責任社員 業務執行社員： 日置 重樹

ニ. 会計監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 15名

その他 23名

(注) その他は、公認会計士試験合格者、システム監査担当者等であります。

ホ. 監査法人の選定方針と理由

(会計監査人の選定方針と理由)

会計監査人予定者の選定にあたっては、監査法人等から「監査法人の概要（品質管理体制、独立性等を含む）」、「監査の実施体制等」及び「監査報酬の見積額」について、提出された書面（監査提案書や品質管理システムに係る概要書等）に基づき、当社監査役会で評価した結果に基づいて選定することとしております。

EY新日本有限責任監査法人は、会計監査人に必要とされる専門性、独立性および監査品質管理と、当社グループのグローバルな事業活動を一元的に監査する体制を有しております。監査の継続性・効率性などの観点から、当社の会計監査人として適格であると考えられますので、同監査法人を当社の会計監査人として選任するものであります。

(解任又は不再任の決定方針)

当社監査役会は、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を決定し、当社取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提案いたします。

ヘ. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

会計監査人の独立性、品質管理の状況、職務遂行体制の適切性、会計監査の実施状況等を適時に把握し、相当性の判断を行っております。

また、会計監査人の事業所往査時の同行や会計監査人に対する業務執行部門の意見聴取を通じ、総合的な評価を実施しております。

③ 監査報酬の内容等

イ. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	78	—	81	0
連結子会社	39	—	38	—
計	118	—	119	0

当社における非監査業務の内容は、新収益認識基準の適用に関する助言業務等であります。

ロ. 監査公認会計士等と同一ネットワーク（アーンスト・アンド・ヤング）に属する組織に対する報酬

(イ. を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	—	19	—	28
連結子会社	121	39	129	82
計	121	59	129	110

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、主に移転価格税制に関するアドバイザリー業務であります。

ハ. その他重要な監査証明に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

二. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬につきましては、監査公認会計士等が提示する見積の内容に関して、前年度の実績を踏まえ「監査項目、方法、員数、時間及び会計監査人の標準報酬単価」を当社が精査、確認した上で監査公認会計士等と交渉し、決定することとしております。

ホ. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

上記の監査報酬の決定方針に基づき、会社が会計監査人の報酬額を適正に評価していることを確認し、その額が監査の体制と相当性に照らし妥当であると判断いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

イ. 役員の報酬等の額又はその算出方法の決定に関する方針に係る事項

役員の報酬は、株主総会の決議による取締役及び監査役それぞれの報酬総額の限度内で、職位ごとの職責に応じた月額報酬と、賞与により構成されております。このうち取締役の賞与については、会社の業績等を総合的に勘案した業績連動報酬としております。なお、社外取締役及び社外監査役については月額報酬のみとし、賞与の支給はありません。

業績連動報酬に係る指標は、グループとしての経営成績を適切に示す指標として、連結経常利益を採用しております。具体的には、取締役の賞与は、当期の連結経常利益の水準に基づいて決定される部分と、連結経常利益の対前期比増減額に基づいて決定される部分から構成されており、連結経常利益の実績に応じて支給額が増減する算定方法となっております。

当社の取締役の報酬限度額は、2010年6月29日開催の第90期定時株主総会において、420百万円以内と決議されております。また、当社の監査役の報酬限度額は、2014年6月27日開催の第94期定時株主総会において、80百万円以内と決議されております。

各取締役への具体的な報酬の配分については、取締役会での決議により代表取締役に委任され、個別の支給に関する具体的金額、時期、方法等については、代表取締役の協議により決定されております。また、各監査役への具体的な報酬の配分については、監査役会における協議により決定されております。

ロ. 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	310	264	—	45	—	6
監査役 (社外監査役を除く。)	61	43	—	17	—	3
社外役員	24	24	—	—	—	4

ハ. 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式と区分しております。

当社は、原則として保有目的が純投資目的である投資株式を保有致しません。

② 保有区分が純投資目的以外の目的である投資株式

イ. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

純投資目的以外の目的である投資株式については、当社の主な事業分野である自動車部品事業や電子部品関連事業及び産業機器関連事業分野において、成長を持続するための新規開発や生産活動における仕入先及び販売先など、当社の企業価値向上に資すると判断される場合のみ保有しております。

なお、取引先との取引高の推移、取引先との今後の関係を検証し、その保有の意義が必ずしも十分でないとは判断される銘柄については、縮減を図ります。

個別の株式について、当社は、発行会社の最近の事業年度の配当状況、株価等を定期的に取り締役に報告し、保有の合理性に関する検証を継続して行っております。検証の結果、保有意義が乏しくなっている一部の株式については、今後市場への影響等に配慮しつつ、当該株式の売却を進めます。

なお、「個別の政策保有株式の保有に伴う便益・リスクが資本コストに見合っているか等の具体的な精査の方法」については、今後も検討課題であると認識しております。

ロ. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	24	853
非上場株式以外の株式	42	31,796

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

ハ. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
トヨタ紡織(株)	7,220,500	7,220,500	シート事業における継続的な取引 関係の維持・発展のため 配当金収入：404百万円 時価配当利回り：年4.4% 但し、その他の定量効果の内容及 び保有の適否の検証結果につい ては、取引関係や株式市場に与 える影響を鑑みて開示を控えさ せて頂きます。	無
	9,292	12,094		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
トヨタ自動車(株)	1,184,100	1,184,100	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：260百万円 時価配当利回り：年3.4% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	7,697	7,681		
大同特殊鋼(株)	1,449,700	1,449,700	仕入先との継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：173百万円 時価配当利回り：年3.5% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	5,044	6,327		
いすゞ自動車(株)	2,177,500	2,177,500	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：82百万円 時価配当利回り：年5.3% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	1,557	3,166		
NOK(株)	1,105,300	1,105,300	自動車部品業界における同業他社との協力関係の維持・発展のため 配当金収入：41百万円 時価配当利回り：年3.1% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	1,318	1,904		
(株)コンコルディア・ フィナンシャルグル ープ	2,959,000	2,959,000	主要取引金融機関として各種銀行取引を行っており、継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：47百万円 時価配当利回り：年5.1% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無 (注) 2
	932	1,263		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
タカノ(株)	1, 151, 500	1, 151, 500	精密部品事業における同業他社との協力関係の維持・発展のため 配当金収入：18百万円 時価配当利回り：年2.1% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	873	996		
大豊工業(株)	1, 344, 310	1, 344, 310	自動車部品業界における同業他社との協力関係の維持・発展のため 配当金収入：32百万円 時価配当利回り：年4.5% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	723	1, 216		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1, 463, 400	1, 463, 400	主要取引金融機関として各種銀行・証券取引を行っており、継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：36百万円 時価配当利回り：年6.2% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無 (注) 2
	589	804		
(株)みずほフィナンシャルグループ	4, 279, 408	4, 279, 408	主要取引金融機関として各種銀行・証券取引を行っており、継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：32百万円 時価配当利回り：年6.1% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無 (注) 2
	528	733		
本田技研工業(株)	150, 000	150, 000	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：16百万円 時価配当利回り：年4.6% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	364	449		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
双日(株)	1,418,100	1,418,100	仕入先かつ海外事業における協業 先との継続的な取引関係の維持・ 発展のため 配当金収入：24百万円 時価配当利回り：年6.7% 但し、その他の定量効果の内容及 び保有の適否の検証結果につい ては、取引関係や株式市場に与 える影響を鑑みて開示を控えさ せて頂きます。	有
	360	553		
日産自動車(株)	1,000,000	1,000,000	自動車関連事業における継続的 な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：10百万円 時価配当利回り：年2.8% 但し、その他の定量効果の内容及 び保有の適否の検証結果につい ては、取引関係や株式市場に与 える影響を鑑みて開示を控えさ せて頂きます。	無
	356	908		
野村ホールディング ス(株)	607,300	607,300	主要取引金融機関として、各種 証券取引を行っており、継続的 な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：12百万円 時価配当利回り：年4.4% 但し、その他の定量効果の内容及 び保有の適否の検証結果につい ては、取引関係や株式市場に与 える影響を鑑みて開示を控えさ せて頂きます。	無 (注) 2
	278	243		
ナブテスコ(株)	93,600	93,600	産業機器ほか事業における継続 的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：6百万円 時価配当利回り：年2.9% 但し、その他の定量効果の内容及 び保有の適否の検証結果につい ては、取引関係や株式市場に与 える影響を鑑みて開示を控えさ せて頂きます。	無
	233	301		
曙ブレーキ工業(株)	1,430,600	1,430,600	自動車部品業界における同業他 社との協力関係の維持・発展の ため 配当金収入：該当ありません 時価配当利回り：- 但し、その他の定量効果の内容及 び保有の適否の検証結果につい ては、取引関係や株式市場に与 える影響を鑑みて開示を控えさ せて頂きます。	無
	221	177		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)神戸製鋼所	610,700	610,700	仕入先との継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：該当ありません 時価配当利回り：- 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	203	507		
(株)今仙電機製作所	310,000	310,000	シート事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：8百万円 時価配当利回り：年4.0% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	201	310		
(株)TBK	341,000	341,000	自動車部品業界における同業他社との協力関係の維持・発展のため 配当金収入：4百万円 時価配当利回り：年2.6% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	159	139		
スズキ(株)	51,000	51,000	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：4百万円 時価配当利回り：年3.3% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	131	249		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	27,510	27,510	資金借入取引・企業年金取引等を行っており、継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：4百万円 時価配当利回り：年4.8% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	85	109		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
愛知製鋼株	23,500	23,500	仕入先との継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：3百万円 時価配当利回り：年4.1% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	73	80		
プレス工業株	303,000	303,000	自動車部品業界における同業他社との協力関係の維持・発展のため 配当金収入：3百万円 時価配当利回り：年5.4% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	73	177		
アルプスアルパイン株	63,800	63,800	取引関係や保有による便益やリスク等を総合的に勘案し検証した結果、全株を売却したため、提出日現在において保有する株式はありません。 配当金収入：1百万円 時価配当利回り：年2.9%	無
	66	147		
東京海上ホールディングス株	12,600	12,600	各種保険取引を行っており、継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：2百万円 時価配当利回り：年4.6% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無 (注) 2
	62	67		
マツダ株	104,600	104,600	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：3百万円 時価配当利回り：年6.1% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	59	129		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日産車体(株)	50,000	50,000	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年1.4% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	46	47		
(株)SUBARU	22,000	22,000	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：2百万円 時価配当利回り：年4.8% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	45	55		
(株)エクセディ	22,600	22,600	精密部品事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：2百万円 時価配当利回り：年5.6% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	36	54		
第一生命ホールディングス(株)	26,900	26,900	資金借入取引・各種保険取引を行っており、継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：1百万円 時価配当利回り：年4.8% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無 (注) 2
	34	41		
(株)エフ・シー・シー	21,700	21,700	精密部品事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：1百万円 時価配当利回り：年3.7% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	34	50		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
MS & ADインシュアランスグループホールディングス(株)	8,022	8,022	各種保険取引を行っており、継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：1百万円 時価配当利回り：年5.0% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無 (注) 2
	24	27		
日本製鉄(株)	22,050	22,050	仕入先との継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年2.2% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	20	43		
フジオーゼックス(株)	5,000	5,000	精密部品事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年4.2% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	13	17		
(株)日立製作所	3,743	3,743	精密部品事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年3.0% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	11	13		
トピー工業(株)	7,900	7,900	自動車部品業界における同業他社との協力関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年4.4% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	10	17		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ホテル、ニューグ ランド	4,800	4,800	同じ横浜市に本拠を置く企業であり、地域振興の上での協力関係の維持・発展のため 配当金収入：該当ありません 時価配当利回り：- 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	10	13		
日野自動車(株)	10,000	10,000	自動車関連事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年3.4% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	5	9		
(株)小糸製作所	1,000	1,000	産業機器ほか事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年2.0% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	有
	3	6		
(株)ケーヒン	1,200	1,200	産業機器ほか事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年0.9% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	3	2		
澤藤電機(株)	1,000	1,000	精密部品事業・産業機器ほか事業における継続的な取引関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年1.9% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	1	1		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 1	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ヨロズ	1,000	1,000	自動車部品業界における同業他社との協力関係の維持・発展のため 配当金収入：0百万円 時価配当利回り：年2.4% 但し、その他の定量効果の内容及び保有の適否の検証結果については、取引関係や株式市場に与える影響を鑑みて開示を控えさせていただきます。	無
	1	1		

- (注) 1. 定量的な保有効果の記載が困難ではありますが、当社は発行会社の配当状況、株価等を定期的に取り締役に報告し、保有の合理性に関する検証を継続して行っております。
2. 保有先企業は当社の株式を保有していませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。
3. 当社が保有している特定投資株式総数が60銘柄に満たないため、保有銘柄をすべて記載していません。



みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注) 2	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
トヨタ自動車(株)	700,000	700,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	無
	4,550	4,540		
本田技研工業(株)	1,000,000	1,000,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	有
	2,430	2,995		
スズキ(株)	500,000	500,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	無
	1,292	2,449		
大同特殊鋼(株)	300,000	300,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	有
	1,044	1,309		
タカノ(株)	1,000,000	1,000,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	有
	759	865		
(株)SUBARU	300,000	300,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	無
	622	756		
いすゞ自動車(株)	250,000	250,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	有
	178	363		
(株)コンコルディア・ フィナンシャルグル ープ	500,000	500,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	無 (注) 3
	157	213		
(株)みずほフィナンシ ャルグループ	1,000,000	1,000,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	無 (注) 3
	123	171		
(株)神戸製鋼所	50,000	50,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	有
	16	41		
双日(株)	50,000	50,000	退職給付信託に拋出しており、議決権行使の指図権を有していません。	有
	12	19		

- (注) 1. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。  
2. 定量的な保有効果の記載が困難ではありますが、当社は発行会社の配当状況、株価等を定期的に取り締役に報告し、保有の合理性に関する検証を継続して行っております。  
3. 保有先企業は当社の株式を保有していませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。

二. 保有目的が純投資目的である投資株式

純投資目的で保有している投資株式が存在しないため、記載していません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）及び事業年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の連結財務諸表及び財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人が開催するセミナーへ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	98,573	74,593
受取手形及び売掛金	※3 139,689	134,315
商品及び製品	19,959	20,236
仕掛品	9,888	9,412
原材料及び貯蔵品	18,785	18,016
部分品	6,058	7,119
その他	25,417	20,865
貸倒引当金	△117	△136
流動資産合計	318,254	284,423
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	148,399	153,589
減価償却累計額	△95,447	△97,106
建物及び構築物（純額）	52,952	56,483
機械装置及び運搬具	249,525	261,246
減価償却累計額	△196,022	△200,100
機械装置及び運搬具（純額）	53,502	61,146
土地	31,006	31,149
リース資産	1,373	1,427
減価償却累計額	△714	△753
リース資産（純額）	658	674
建設仮勘定	25,088	19,943
その他	73,319	77,904
減価償却累計額	△63,689	△66,997
その他（純額）	9,630	10,906
有形固定資産合計	172,839	180,302
無形固定資産	2,902	3,187
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 55,214	※1 42,853
長期貸付金	3,995	2,760
繰延税金資産	8,161	9,081
退職給付に係る資産	4,669	1,941
その他	※1 7,936	※1 9,117
貸倒引当金	△775	△1,052
投資その他の資産合計	79,201	64,701
固定資産合計	254,944	248,192
資産合計	573,198	532,615

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	※3 84,003	78,999
電子記録債務	43,301	37,880
短期借入金	18,418	20,363
未払法人税等	2,933	3,038
役員賞与引当金	269	236
設備関係支払手形	※3 7,308	3,380
1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債	11,099	—
その他	43,899	35,000
流動負債合計	211,234	178,899
固定負債		
長期借入金	32,697	33,228
リース債務	537	547
繰延税金負債	7,356	3,811
退職給付に係る負債	19,394	23,190
役員退職慰労引当金	586	615
執行役員退職慰労引当金	779	875
その他	4,550	4,893
固定負債合計	65,902	67,162
負債合計	277,137	246,061
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,009	17,009
資本剰余金	19,579	19,579
利益剰余金	228,016	227,062
自己株式	△7,517	△8,868
株主資本合計	257,087	254,782
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	21,349	14,642
為替換算調整勘定	5,625	8,117
退職給付に係る調整累計額	△2,927	△6,555
その他の包括利益累計額合計	24,047	16,205
非支配株主持分	14,926	15,565
純資産合計	296,061	286,553
負債純資産合計	573,198	532,615

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	681,006	664,499
売上原価	※1,※3 608,053	※1,※3 596,787
売上総利益	72,953	67,712
販売費及び一般管理費	※2,※3 46,302	※2,※3 46,996
営業利益	26,650	20,715
営業外収益		
受取利息	1,011	870
受取配当金	1,553	1,851
持分法による投資利益	1,103	983
不動産賃貸料	626	618
為替差益	961	—
その他	1,565	1,998
営業外収益合計	6,821	6,323
営業外費用		
支払利息	296	303
為替差損	—	3,866
その他	1,718	1,602
営業外費用合計	2,014	5,772
経常利益	31,457	21,266
特別利益		
固定資産売却益	※4 1,400	—
特別利益合計	1,400	—
特別損失		
減損損失	※5 11,525	※5 4,687
投資有価証券評価損	449	467
関係会社株式評価損	611	694
独占禁止法関連損失	※6 155	※6 3,202
特別損失合計	12,740	9,052
税金等調整前当期純利益	20,116	12,213
法人税、住民税及び事業税	10,287	6,258
法人税等調整額	1,033	87
法人税等合計	11,320	6,345
当期純利益	8,796	5,868
非支配株主に帰属する当期純利益	1,691	1,256
親会社株主に帰属する当期純利益	7,104	4,612

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益	8,796	5,868
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△6,610	△6,733
為替換算調整勘定	△2,072	2,954
退職給付に係る調整額	△2,212	△3,719
持分法適用会社に対する持分相当額	△174	△388
その他の包括利益合計	※ △11,069	※ △7,887
包括利益	△2,273	△2,019
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△3,604	△3,229
非支配株主に係る包括利益	1,331	1,210

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	17,009	19,579	229,163	△7,516	258,235
当期変動額					
剰余金の配当			△5,690		△5,690
親会社株主に帰属する 当期純利益			7,104		7,104
連結範囲の変動			△2,561		△2,561
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分					—
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	0	△1,147	△0	△1,147
当期末残高	17,009	19,579	228,016	△7,517	257,087

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	27,935	7,355	△688	34,601	14,811	307,648
当期変動額						
剰余金の配当						△5,690
親会社株主に帰属する 当期純利益						7,104
連結範囲の変動						△2,561
自己株式の取得						△0
自己株式の処分						—
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動						0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△6,585	△1,730	△2,239	△10,554	115	△10,439
当期変動額合計	△6,585	△1,730	△2,239	△10,554	115	△11,587
当期末残高	21,349	5,625	△2,927	24,047	14,926	296,061

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	17,009	19,579	228,016	△7,517	257,087
当期変動額					
剰余金の配当			△5,690		△5,690
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,612		4,612
連結範囲の変動			123		123
自己株式の取得				△1,350	△1,350
自己株式の処分		0		0	0
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動					—
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	0	△954	△1,350	△2,304
当期末残高	17,009	19,579	227,062	△8,868	254,782

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	21,349	5,625	△2,927	24,047	14,926	296,061
当期変動額						
剰余金の配当						△5,690
親会社株主に帰属する 当期純利益						4,612
連結範囲の変動						123
自己株式の取得						△1,350
自己株式の処分						0
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動						—
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△6,706	2,492	△3,627	△7,841	638	△7,202
当期変動額合計	△6,706	2,492	△3,627	△7,841	638	△9,507
当期末残高	14,642	8,117	△6,555	16,205	15,565	286,553



④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	20,116	12,213
減価償却費	25,001	26,408
減損損失	11,525	4,687
退職給付に係る資産負債の増減額	△568	507
受取利息及び受取配当金	△2,564	△2,722
支払利息	296	303
為替差損益 (△は益)	△990	3,135
持分法による投資損益 (△は益)	△1,103	△983
有形固定資産除売却損益 (△は益)	△1,169	44
売上債権の増減額 (△は増加)	6,675	8,980
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△5,416	348
仕入債務の増減額 (△は減少)	△3,713	△13,604
その他	128	819
小計	48,217	40,139
利息及び配当金の受取額	2,584	3,206
利息の支払額	△286	△302
法人税等の支払額	△13,720	△6,421
営業活動によるキャッシュ・フロー	36,794	36,621
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額 (△は増加)	71	△95
有形固定資産の取得による支出	△36,995	△46,691
有形固定資産の売却による収入	1,645	1,392
無形固定資産の取得による支出	△584	△727
投資有価証券の取得による支出	△4,849	△21
投資有価証券の売却による収入	0	22
貸付けによる支出	△2,086	△450
貸付金の回収による収入	620	596
その他	△120	166
投資活動によるキャッシュ・フロー	△42,299	△45,809
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	1,111	1,317
短期借入金の返済による支出	△2,625	△149
長期借入れによる収入	25,000	18,600
長期借入金の返済による支出	△10,972	△16,133
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	20,000	28,000
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	△18,000	△30,000
転換社債型新株予約権付社債の償還による支出	—	△10,646
自己株式の取得による支出	△0	△1,350
リース債務の返済による支出	△280	△327
配当金の支払額	△5,690	△5,690
非支配株主への配当金の支払額	△1,214	△571
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,327	△16,950
現金及び現金同等物に係る換算差額	932	993
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	2,755	△25,145
現金及び現金同等物の期首残高	95,007	98,403
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	640	844
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	212
現金及び現金同等物の期末残高	※ 98,403	※ 74,314

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

(1) 連結の範囲に関する事項

(イ) 連結子会社の数 39社

連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

当社の非連結子会社でありましたニッパツ水島株式会社は重要性が増したため、連結の範囲に含めておりません。

(ロ) 主要な非連結子会社名

アヤセ精密㈱

㈱ジー・エル・ジー

広州福恩凱汽配有限公司

NHK オートモーティブ コンポーネンツ インディア社

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

(2) 持分法の適用に関する事項

(イ) 持分法適用の非連結子会社数 4社

会社名

アヤセ精密㈱

㈱ジー・エル・ジー

広州福恩凱汽配有限公司

NHK オートモーティブ コンポーネンツ インディア社

(ロ) 持分法適用の関連会社数 5社

会社名

㈱シンダイ

フォルシア・ニッパツ㈱

イベリカ デ スペンシオネス社

ラッシーニー-NHK アウトペサス社

佛吉亜日発（襄陽）汽車座椅有限公司

(ハ) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社名

㈱ニッパツ・ハーモニー

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

(ニ) 持分法の適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度にかかる財務諸表を使用しております。

(3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、NHKスプリング（タイランド）社、NHKマニュファクチャリング（マレーシア）社、NATペリフェラル社、広州日正弹簧有限公司、広州日弘機電有限公司、日発精密（泰国）有限公司、日発電子科技（東莞）有限公司、日発投資有限公司、湖北日発汽车零部件有限公司、鄭州日発汽车零部件有限公司、トーブラアメリカファスナー社、ニッパツメキシコ株式会社の決算日は12月31日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

(4) 会計方針に関する事項

(イ) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① たな卸資産

主として総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法）

② 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

主として移動平均法による原価法

③ デリバティブ

時価法

(ロ) 重要な減価償却資産の減価償却方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

主として法人税法に規定する定率法を採用しております。

当社の本社の建物及び構築物については定額法を採用しております。

また、当社及び国内連結子会社については、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、法人税法に規定する定額法を採用しております。

② 少額減価償却資産（リース資産を除く）

取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、法人税法の規定に基づき3年間で均等償却しております。

③ 無形固定資産（リース資産を除く）

主として定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

④ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(ハ) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

③ 役員退職慰労引当金

国内連結子会社は役員の退職慰労金の支出に備えて、役員退職慰労金規程もしくは内規に基づく期末要支給額を計上しております。

④ 執行役員退職慰労引当金

当社及び国内連結子会社は、執行役員の退職慰労金の支出に備えて、執行役員退職慰労金規程もしくは内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(ニ) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異、過去勤務費用

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として15～16年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10～16年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

③ 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(ホ) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約（一部の通貨スワップ及び通貨オプションを含む）については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建予定取引
金利スワップ	借入金
金利通貨スワップ	借入金
通貨スワップ	貸付金

③ ヘッジ方針

当社グループの内部規程である「資金管理規程」に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジするために行うことを原則としております。

なお、主要なリスクである外貨建売掛債権の為替変動リスクに関しては、リスクを回避する目的で包括的な為替予約を行っており、為替予約取引は通常の外貨建営業取引に係る輸出実績等をふまえた範囲内で実施しております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については為替予約等の契約締結時に内部規程である「資金管理規程」に従っていることを確認することで、有効性評価の方法としております。また、金利スワップのうち特例処理の要件を満たすものについては、金融商品に関する会計基準に基づき有効性評価を省略しております。

(ヘ) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生原因に応じ5年以内で均等償却しております。

(ト) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フローにおける資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(チ) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

(IFRS第16号「リース」の適用)

一部の海外連結子会社において、IFRS第16号「リース」を当連結会計年度から適用しております。

IFRS第16号の適用により、借手のリースは、原則として全てのリースについて資産及び負債を認識しています。なお、当該会計基準の適用による連結財務諸表への影響は軽微であります。



(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「固定資産除却損」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「固定資産除却損」に表示していた271百万円は、「その他」として組み替えております。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り)

当社グループでは、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に関して、当連結会計年度末時点で入手可能な情報に基づき、2021年3月期の一定期間にわたり当影響が継続するものとの仮定のもと、固定資産の減損会計や繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを実施しております。

なお、当該見積りに用いた仮定は不確実性が高く、新型コロナウイルス感染症の影響が今後長期化した場合や深刻化した場合は、次期以降の業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社及び関連会社に係る注記

各科目に含まれている非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券(株式)	10,157百万円	7,925百万円
投資その他の資産・その他(出資金)	5,254 "	5,252 "

2 保証債務

連結会社以外の会社等の金融機関からの借入金に対して、次のとおり保証を行っております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
非連結子会社及び関連会社	1,941百万円	1,093百万円
従業員	26 "	17 "
合計	1,968 "	1,110 "

※3 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、前連結会計年度の期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
受取手形	734百万円	—百万円
支払手形	47 "	— "
設備関係支払手形	10 "	— "

(連結損益計算書関係)

※1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下げ後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
	75百万円	△157百万円

※2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
運送費	4,171百万円	4,681百万円
給料・手当・賞与	21,650 "	21,334 "
退職給付費用	741 "	712 "
役員退職慰労引当金繰入額	167 "	444 "
執行役員退職慰労引当金繰入額	174 "	160 "

※3 一般管理費及び売上原価に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
	16,822百万円	18,407百万円

※4 特別利益に属する固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
土地	1,400百万円	－百万円

※5 減損損失

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

当社グループは、以下の資産について減損損失を計上しております。

（単位：百万円）

用途	場所	種類	金額
生産設備	岩手県北上市	建物及び構築物	24
		機械装置及び運搬具	226
		土地	1
		建設仮勘定	161
		その他の有形固定資産	83
	岩手県奥州市	建物及び構築物	36
		機械装置及び運搬具	206
		土地	38
		建設仮勘定	4
		その他の有形固定資産	29
	ハンガリー	建物及び構築物	817
		機械装置及び運搬具	5,671
		土地	22
		その他の有形固定資産	140
		無形固定資産	149
	アメリカ	建物及び構築物	811
		機械装置及び運搬具	1,824
		土地	20
		その他の有形固定資産	158
	メキシコ	建物及び構築物	536
機械装置及び運搬具		172	
建設仮勘定		245	
その他の有形固定資産		28	
無形固定資産		6	
遊休不動産	横浜市金沢区	建物	76
	岩手県北上市	土地	30

（減損損失に至った経緯）

生産設備においては、収益性が低下し投資額の回収が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

遊休不動産においては、将来における具体的な使用計画がなく、今後も使用見込みがない資産であるため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

（資産のグルーピングの方法）

管理会計上の区分を考慮して資産グループを決定しております。また、遊休資産については個別の資産グループとして取り扱っております。

（回収可能価額の算定方法）

岩手県北上市、岩手県奥州市、ハンガリー、アメリカ、メキシコの生産設備及び横浜市金沢区、岩手県北上市の遊休不動産においては、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価額等に基づいた合理的な見積りによって算定しております。



当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

当社グループは、以下の資産について減損損失を計上しております。

（単位：百万円）

用途	場所	種類	金額
生産設備	岩手県北上市	機械装置及び運搬具	91
		建設仮勘定	98
		その他の有形固定資産	23
	岩手県奥州市	機械装置及び運搬具	31
		建設仮勘定	32
		その他の有形固定資産	11
	岡山県倉敷市	建物及び構築物	74
		機械装置及び運搬具	431
		建設仮勘定	9
		その他の有形固定資産	114
		無形固定資産	12
	アメリカ	建物及び構築物	701
		機械装置及び運搬具	1,772
		建設仮勘定	130
		その他の有形固定資産	50
	メキシコ	建物及び構築物	139
機械装置及び運搬具		909	
その他の有形固定資産		25	
無形固定資産		6	
事務所倉庫	青森県青森市 秋田県秋田市 石川県金沢市	建物及び構築物	2
		土地	18

（減損損失に至った経緯）

生産設備においては、収益性が低下し投資額の回収が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

事務所倉庫においては、売却予定であることから、帳簿価額を売却価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

（資産のグルーピングの方法）

管理会計上の区分を考慮して資産グループを決定しております。また、遊休資産については個別の資産グループとして取り扱っております。

（回収可能価額の算定方法）

岩手県北上市、岩手県奥州市、岡山県倉敷市、アメリカ、メキシコの生産設備においては、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価額等に基づいた合理的な見積りによって算定しております。

※6 独占禁止法関連損失の内容

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
課徴金	一百万円	3,122百万円
弁護士報酬等	155 〃	80 〃

当社及び米国子会社NHKインターナショナル社は、ハードディスクドライブ（HDD）用サスペンションの製造販売について、米国シャーマン法（独占禁止法）に違反したとして、罰金を支払うこと等を内容とする司法取引契約を米国司法省と合意した後、米国司法省は略式裁判を提起しましたが、判決が確定し、支払いを行いました。

当該罰金及び米国司法省による調査に対応するための弁護士報酬等の費用を、特別損失に独占禁止法関連損失として計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	△9,952	△10,129
組替調整額	449	461
税効果調整前	△9,503	△9,667
税効果額	2,893	2,933
その他有価証券評価差額金	△6,610	△6,733
為替換算調整勘定		
当期発生額	△2,072	2,954
退職給付に係る調整額		
当期発生額	△3,449	△5,494
組替調整額	190	414
税効果調整前	△3,259	△5,080
税効果額	1,046	1,361
退職給付に係る調整額	△2,212	△3,719
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	△174	△388
その他の包括利益合計	△11,069	△7,887

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	244,066,144	—	—	244,066,144

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	6,974,261	763	—	6,975,024

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加

763株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,845	12.0	2018年3月31日	2018年6月28日
2018年11月7日 取締役会	普通株式	2,845	12.0	2018年9月30日	2018年12月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,845	12.0	2019年3月31日	2019年6月27日

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	244,066,144	—	—	244,066,144

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	6,975,024	1,662,315	60	8,637,279

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の取得による増加 1,661,700株  
単元未満株式の買取りによる増加 615株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の売渡しによる減少 60株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月26日 定時株主総会	普通株式	2,845	12.0	2019年3月31日	2019年6月27日
2019年11月6日 取締役会	普通株式	2,845	12.0	2019年9月30日	2019年12月4日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,177	5.0	2020年3月31日	2020年6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 連結貸借対照表上の現金及び預金勘定期末残高と連結キャッシュ・フロー計算書上の現金及び現金同等物との調整

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
現金及び預金勘定	98,573百万円	74,593百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	△170 "	△278 "
現金及び現金同等物	98,403 "	74,314 "

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

主として、運輸業における車両（機械装置及び運搬具）であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
1年以内	243百万円	258百万円
1年超	758 〃	590 〃
合計	1,002 〃	848 〃

3 減損損失について

リース資産に配分された減損損失はありません。

(金融商品関係)

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に関する取り組み方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定しております。また、金融機関からの借入又は社債の発行によって資金調達を行っております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、その主たる輸出入取引については恒常的に輸出実績をふまえた範囲内であり、先物為替予約を利用してヘッジしております。投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、四半期ごとに把握された時価が経営戦略会議・取締役会に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。またその一部には、外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。借入金及びコマーシャル・ペーパーは、運転資金及び設備投資資金に必要な資金の調達を目的としたものであり、このうち一部は変動金利であるため金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは売掛金管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を定期的に把握する体制としています。

② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは外貨建売掛債権及び外貨建借入債務のうち、ある一定の割合に対して為替予約取引を行っており、為替相場の変動によるリスクを軽減しております。

また、長期借入金に関しては、変動金利借入にかかる金利支払を固定化するスワップ取引を行っているため、金利変動リスクは有しておりません。

③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき財務担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新すること等により、流動性リスクを管理しております。

- (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明  
 特記事項はありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

2019年3月31日（前期の連結決算日）における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	98,573	98,573	—
(2) 受取手形及び売掛金	139,689	139,689	—
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	44,106	44,106	—
(4) 長期貸付金	3,995	4,105	110
資産計	286,364	286,474	110
(1) 支払手形及び買掛金	84,003	84,003	—
(2) 電子記録債務	43,301	43,301	—
(3) 短期借入金	18,418	18,418	—
(4) 未払法人税等	2,933	2,933	—
(5) 設備関係支払手形	7,308	7,308	—
(6) 1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債（ドル建）	11,099	10,982	△116
(7) 長期借入金	32,697	32,661	△35
(8) リース債務	537	536	△1
負債計	200,300	200,146	△153
デリバティブ取引※	43	43	—

（注1） 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

- (1) 現金及び預金 (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

- (3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

- (4) 長期貸付金

長期貸付金の時価については、回収可能性を反映した元利息の受取見込額を国債利回り等適切な指標の利率により割り引いた現在価値により算定しております。

負債

- (1) 支払手形及び買掛金 (2) 電子記録債務 (3) 短期借入金 (4) 未払法人税等 (5) 設備関係支払手形  
これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。
- (6) 1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債（ドル建）  
転換社債型新株予約権付社債（ドル建）の時価については、取引先金融機関から提示された価格によっております。
- (7) 長期借入金 (8) リース債務  
これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。なお、変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記を参照ください。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額
子会社及び関連会社株式（非上場）	10,157
その他の非上場株式	950

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

(注3) 金銭債権及び満期のある投資有価証券の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	98,573	—	—	—
受取手形及び売掛金	139,689	—	—	—
長期貸付金	—	3,901	67	26
合計	238,262	3,901	67	26

(注4) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後返済予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	18,418	—	—	—	—	—
1年以内償還予定の 転換社債型新株予約 権付社債（ドル建）	11,099	—	—	—	—	—
長期借入金	—	13,618	10,097	5,681	3,300	—
リース債務	—	240	168	97	32	—
合計	29,517	13,858	10,265	5,778	3,332	—

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に関する取り組み方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定しております。また、金融機関からの借入又は社債の発行によって資金調達を行っております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されていますが、その主たる輸出取引については恒常的に輸出実績をふまえた範囲内であり、先物為替予約を利用してヘッジしております。投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されていますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、四半期ごとに把握された時価が経営戦略会議・取締役会に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。またその一部には、外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されていますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。借入金及びコマーシャル・ペーパーは、運転資金及び設備投資資金に必要な資金の調達を目的としたものであり、このうち一部は変動金利であるため金利の変動リスクに晒されていますが、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは売掛金管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を定期的に把握する体制としています。

② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは外貨建売掛債権及び外貨建借入債務のうち、ある一定の割合に対して為替予約取引を行っており、為替相場の変動によるリスクを軽減しております。

また、長期借入金に関しては、変動金利借入にかかる金利支払を固定化するスワップ取引を行っているため、金利変動リスクは有しておりません。

③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき財務担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新すること等により、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

特記事項はありません。



2 金融商品の時価等に関する事項

2020年3月31日(当期の連結決算日)における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	74,593	74,593	—
(2) 受取手形及び売掛金	134,315	134,315	—
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	33,977	33,977	—
(4) 長期貸付金	2,760	2,834	73
資産計	245,646	245,720	73
(1) 支払手形及び買掛金	78,999	78,999	—
(2) 電子記録債務	37,880	37,880	—
(3) 短期借入金	20,363	20,363	—
(4) 未払法人税等	3,038	3,038	—
(5) 設備関係支払手形	3,380	3,380	—
(6) 長期借入金	33,228	33,199	△28
(7) リース債務	547	545	△2
負債計	177,438	177,406	△31
デリバティブ取引※	169	169	—

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金 (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

(4) 長期貸付金

長期貸付金の時価については、回収可能性を反映した元利息の受取見込額を国債利回り等適切な指標の利率により割り引いた現在価値により算定しております。

負債

(1) 支払手形及び買掛金 (2) 電子記録債務 (3) 短期借入金 (4) 未払法人税等 (5) 設備関係支払手形  
これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6) 長期借入金 (7) リース債務

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。なお、変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記を参照ください。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額
子会社及び関連会社株式（非上場）	7,925
その他の非上場株式	950

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

(注3) 金銭債権及び満期のある投資有価証券の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	74,593	—	—	—
受取手形及び売掛金	134,315	—	—	—
長期貸付金	—	2,669	67	23
合計	208,908	2,669	67	23

(注4) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後返済予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	20,363	—	—	—	—	—
長期借入金	—	13,517	11,601	6,220	1,890	—
リース債務	—	269	154	88	33	2
合計	20,363	13,786	11,755	6,308	1,923	2

（有価証券関係）

1 売買目的有価証券

前連結会計年度（2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2020年3月31日）

該当事項はありません。

2 満期保有目的の債券

前連結会計年度（2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2020年3月31日）

該当事項はありません。

3 その他有価証券

前連結会計年度（2019年3月31日）

区分		連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	① 株式	42,907	11,549	31,358
	② 債券	—	—	—
	③ その他	—	—	—
小計		42,907	11,549	31,358
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	① 株式	1,198	1,430	△231
	② 債券	—	—	—
	③ その他	—	—	—
小計		1,198	1,430	△231
合計		44,106	12,979	31,127

（注） 有価証券の減損にあたっては、時価の回復可能性があるとして認められる場合を除き、時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合に減損処理を実施し、下落率が30%以上50%未満の場合には時価の回復可能性の判定を行い、回復可能性がないと判断した場合は減損処理を行っております。

当連結会計年度（2020年3月31日）

区分		連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えるもの	① 株式	31,389	9,316	22,072
	② 債券	—	—	—
	③ その他	—	—	—
小計		31,389	9,316	22,072
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えないもの	① 株式	2,588	3,200	△612
	② 債券	—	—	—
	③ その他	—	—	—
小計		2,588	3,200	△612
合計		33,977	12,516	21,460

(注) 有価証券の減損にあたっては、時価の回復可能性があると思われる場合を除き、時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合に減損処理を実施し、下落率が30%以上50%未満の場合には時価の回復可能性の判定を行い、回復可能性がないと判断した場合は減損処理を行っております。

4 売却したその他有価証券

前連結会計年度（2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2019年4月1日 至 2020年3月31日）

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	22	8	2
(2) 債権	—	—	—
① 国債・地方債等	—	—	—
② 社債	—	—	—
③ その他	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	22	8	2

5 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（2018年4月1日 至 2019年3月31日）

当連結会計年度において、投資有価証券について1,060百万円（関係会社株式611百万円、その他有価証券449百万円）減損処理を行っております。

当連結会計年度（2019年4月1日 至 2020年3月31日）

当連結会計年度において、投資有価証券について1,162百万円（関係会社株式694百万円、その他有価証券467百万円）減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度（2019年3月31日）

区分	デリバティブ取引の種類等	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	通貨スワップ取引 円支払・メキシコペソ受取	776	776	43	43
合計		776	776	43	43

(注) 1 時価の算定方法は、取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2 上記通貨スワップ取引は、連結子会社への貸付金をヘッジ対象として個別貸借対照表上はヘッジ会計を適用しておりますが、連結貸借対照表上は当該連結子会社への貸付金が消去されヘッジ会計が適用できなくなったため開示の対象としております。

当連結会計年度（2020年3月31日）

区分	デリバティブ取引の種類等	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	通貨スワップ取引 円支払・メキシコペソ受取	776	776	169	169
合計		776	776	169	169

(注) 1 時価の算定方法は、取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2 上記通貨スワップ取引は、連結子会社への貸付金をヘッジ対象として個別貸借対照表上はヘッジ会計を適用しておりますが、連結貸借対照表上は当該連結子会社への貸付金が消去されヘッジ会計が適用できなくなったため開示の対象としております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度（2019年3月31日）

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	借入金	13,110	9,170	(注)
合計			13,110	9,170	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（2020年3月31日）

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	借入金	13,170	9,200	(注)
合計			13,170	9,200	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型及び確定拠出型の制度として、企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。主としてキャッシュ・バランス・プランを導入しており、加入者ごとに仮想個人勘定残高を設定しています。仮想個人勘定残高には、毎月積算する拠出クレジットに市場金利の動向等に基づく利息クレジットを累積しています。なお、一部の企業年金制度及び退職一時金制度には、退職給付信託を設定しております。

一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

一部の連結子会社は、複数事業主制度の厚生年金基金制度に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付債務の期首残高	54,651百万円	56,269百万円
勤務費用	2,655 "	2,838 "
利息費用	346 "	367 "
数理計算上の差異の発生額	604 "	1,369 "
退職給付の支払額	△1,961 "	△2,045 "
過去勤務費用の発生額	59 "	879 "
その他	△85 "	△230 "
退職給付債務の期末残高	56,269 "	59,448 "

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
年金資産の期首残高	46,940百万円	45,208百万円
期待運用収益	1,178 "	1,213 "
数理計算上の差異の発生額	△2,842 "	△4,127 "
事業主からの拠出額	953 "	953 "
退職給付の支払額	△1,018 "	△1,171 "
その他	△1 "	△76 "
年金資産の期末残高	45,208 "	41,999 "

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	3,529百万円	3,664百万円
退職給付費用	471 "	486 "
退職給付の支払額	△212 "	△225 "
制度への拠出額	△123 "	△126 "
退職給付に係る負債の期末残高	3,664 "	3,799 "

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	42,814百万円	42,440百万円
年金資産	△45,208 "	△41,999 "
	△2,394 "	440 "
非積立型制度の退職給付債務	17,119 "	20,808 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,725 "	21,249 "
退職給付に係る負債	19,394 "	23,190 "
退職給付に係る資産	△4,669 "	△1,941 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,725 "	21,249 "

(注) 簡便法を適用した制度を含む

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
勤務費用	2,655百万円	2,838百万円
利息費用	346 "	367 "
期待運用収益	△1,178 "	△1,213 "
数理計算上の差異の費用処理額	62 "	363 "
過去勤務費用の費用処理額	188 "	953 "
簡便法で計算した退職給付費用	471 "	486 "
確定給付制度に係る退職給付費用	2,546 "	3,797 "

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
過去勤務費用	△128百万円	△101百万円
数理計算上の差異	3,387 "	5,181 "
合計	3,259 "	5,080 "

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
未認識過去勤務費用	△443百万円	△545百万円
未認識数理計算上の差異	4,806 "	9,987 "
合計	4,362 "	9,442 "

(8) 年金資産に関する事項

① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
株式	51%	46%
債券	24%	27%
一般勘定	15%	16%
その他	10%	11%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度39%、当連結会計年度36%含まれております。

② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
割引率		
国内	0.0%~0.3%	0.0%~0.3%
海外	3.4%~7.7%	1.9%~7.3%
長期期待運用収益率		
国内	2.0%~3.0%	2.0%~3.0%
海外	—	—

(注) 主として給付算定式基準(将来の昇給「ポイントの上昇」の要素を織り込まない方法)を採用しております。

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度(確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の厚生年金基金制度を含む。)への要拠出額は、前連結会計年度1,509百万円、当連結会計年度1,515百万円であります。



(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳  
(繰延税金資産)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
退職給付に係る負債	5,463百万円	7,394百万円
税務上の繰越欠損金(注)1	4,525 "	4,705 "
未払費用	3,311 "	3,649 "
減損損失累計額	2,415 "	3,034 "
未払賞与	3,078 "	2,885 "
減価償却費	1,602 "	1,836 "
投資有価証券等評価損	909 "	918 "
たな卸資産評価損	746 "	807 "
その他	2,243 "	3,818 "
繰延税金資産小計	24,297 "	29,050 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)1	△4,512 "	△4,600 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△4,203 "	△6,377 "
評価性引当額小計	△8,715 "	△10,977 "
繰延税金資産合計	15,581 "	18,072 "
繰延税金負債との相殺額	△7,420 "	△8,991 "
繰延税金資産の純額	8,161 "	9,081 "

(繰延税金負債)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金	△10,282百万円	△7,352百万円
圧縮記帳準備金	△2,822 "	△2,748 "
その他	△1,672 "	△2,702 "
繰延税金負債合計	△14,777 "	△12,803 "
繰延税金資産との相殺額	7,420 "	8,991 "
繰延税金負債の純額	△7,356 "	△3,811 "

(注)1. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2019年3月31日)

(百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の 繰越欠損金(※1)	12	331	277	0	10	3,893	4,525
評価性引当額	12	331	277	0	10	3,880	4,512
繰延税金資産	-	-	-	-	-	13	13

当連結会計年度（2020年3月31日）

（百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の 繰越欠損金(※1)	100	192	18	25	240	4,128	4,705
評価性引当額	100	192	18	25	240	4,023	4,600
繰延税金資産	-	-	-	-	-	105	105

(※1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
連結財務諸表提出会社の法定実効税率 (調整)	30.4%	30.4%
子会社との税率差	5.5%	0.8%
独占禁止法関連損失	-%	7.8%
交際費等永久に損金に算入されない項目	5.8%	7.2%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△16.0%	△13.9%
連結会社からの受取配当金	16.0%	11.8%
研究費等の特別控除	△2.9%	△3.6%
投資税額控除	△0.8%	△1.4%
評価性引当額差額	19.3%	13.0%
外国税額控除	△0.6%	△0.4%
その他	△0.4%	0.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	56.3%	51.9%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

一部の有形固定資産に使用されている石綿について、当該有形固定資産を除去する際に石綿障害予防規則の要求する特別な方法で除去する義務に係る債務、及び一部の支店・営業所等の退去時における不動産賃貸契約に基づく原状回復義務に係る債務であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

当該固定資産の残存耐用年数を支出発生までの見込み期間として、割引率は2.1%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
期首残高	599百万円	569百万円
見積りの変更による増加額	0 "	105 "
時の経過による調整額	0 "	0 "
資産除去債務の履行による減少額	△30 "	△68 "
見積りの変更による減少額	△0 "	－ "
期末残高	569 "	605 "

(4) 当該資産除去債務の金額の見積りの変更

当連結会計年度において、連結子会社の建物及び構築物を除去する際に発生が見込まれる金額を見直した結果、見積書等の新たな情報の入手に伴い、見積りの変更を行いました。

なお、当該見積りの変更による当連結会計年度の損益への影響は軽微であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社生産本部を基礎とした製品別セグメントから構成されており、「懸架ばね」、「シート」、「精密部品」及び「産業機器ほか」の4つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントに属する主要な製品は次のとおりであります。

報告セグメント	主要製品
懸架ばね	コイルばね、スタビライザ、板ばね、トーションバー、スタビライザリンク、ベローズ、スタビリンカーほか
シート	自動車用シート、シート用機構部品、内装品ほか
精密部品	HDD用サスペンション、HDD用機構部品、線ばね、薄板ばね、モーターコア、液晶・半導体検査用プローブユニット、ファスナー（ねじ）、精密加工品ほか
産業機器ほか	半導体プロセス部品、セラミック製品、ばね機構品、配管支持装置、駐車装置、ポリウレタン製品、金属基板、セキュリティ製品、照明器具、ゴルフシャフトほか

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額	合計
	懸架ばね	シート	精密部品	産業機器 ほか	計		
売上高							
外部顧客への売上高	128,880	303,242	152,958	95,925	681,006	—	681,006
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,778	122	1,862	9,919	13,682	△13,682	—
計	130,658	303,364	154,820	105,844	694,688	△13,682	681,006
セグメント利益（営業利益）	6,193	4,435	9,791	6,229	26,650	—	26,650
セグメント資産	108,428	125,427	121,173	87,129	442,157	131,040	573,198
その他の項目							
減価償却費	5,402	6,044	9,302	2,655	23,404	1,596	25,001
持分法適用会社への投資額	2,145	2,273	2,763	227	7,409	—	7,409
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	12,547	6,544	14,841	8,816	42,749	2,225	44,975

（注） 調整額は、以下のとおりであります。

- （1）セグメント資産の調整額131,040百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金等であります。
- （2）減価償却費は本社建物等の償却額であります。
- （3）有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額2,225百万円は、報告セグメントに帰属しない全社資産の増加額であります。

当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント					調整額	合計
	懸架ばね	シート	精密部品	産業機器 ほか	計		
売上高							
外部顧客への売上高	126,332	302,573	142,982	92,611	664,499	—	664,499
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,668	355	1,814	10,128	13,966	△13,966	—
計	128,001	302,928	144,796	102,739	678,466	△13,966	664,499
セグメント利益 (営業利益)	2,708	6,960	6,243	4,802	20,715	—	20,715
セグメント資産	98,976	109,669	119,408	82,943	410,997	121,617	532,615
その他の項目							
減価償却費	6,214	5,402	9,897	3,122	24,636	1,771	26,408
持分法適用会社への投資額	1,978	2,677	1,580	1,109	7,345	—	7,345
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	15,156	5,570	14,462	2,952	38,142	1,708	39,850

(注) 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント資産の調整額121,617百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金等であります。
- (2) 減価償却費は本社建物等の償却額であります。
- (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額1,708百万円は、報告セグメントに帰属しない全社資産の増加額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アメリカ	タイ	その他	合計
361,257	108,885	108,265	102,599	681,006

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アメリカ	タイ	その他	合計
106,854	27,850	17,541	20,593	172,839

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アメリカ	タイ	その他	合計
366,503	101,926	107,188	88,881	664,499

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アメリカ	タイ	その他	合計
109,673	24,835	21,625	24,168	180,302

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称	売上高	関連するセグメント名
(株)SUBARU	68,294	懸架ばね、シート、精密部品、産業機器ほか

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	懸架ばね	シート	精密部品	産業機器 ほか	計		
減損損失	9,329	842	1,277	—	11,449	76	11,525

当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	懸架ばね	シート	精密部品	産業機器 ほか	計		
減損損失	3,734	931	—	20	4,687	—	4,687

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	懸架ばね	シート	精密部品	産業機器 ほか	計		
当期償却額	0	—	—	—	0	—	0
当期末残高	0	—	—	—	0	—	0

当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	懸架ばね	シート	精密部品	産業機器 ほか	計		
当期償却額	0	—	—	—	0	—	0
当期末残高	—	—	—	—	—	—	—



【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

1株当たり純資産額及び算定上の基礎、1株当たり当期純利益及び算定上の基礎並びに潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び算定上基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
(1) 1株当たり純資産額	1,185.77円	1,151.04円
(算定上の基礎)		
純資産の部の合計額(百万円)	296,061	286,553
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	14,926	15,565
(うち非支配株主持分)	(14,926)	(15,565)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	281,134	270,988
普通株式の発行済株式数(千株)	244,066	244,066
普通株式の自己株式数(千株)	6,975	8,637
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	237,091	235,428

項目	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
(2) 1株当たり当期純利益	29.97円	19.46円
(算定上の基礎)		
連結損益計算書上の親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	7,104	4,612
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益(百万円)	7,104	4,612
普通株式の期中平均株式数(千株)	237,091	236,957
(3) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益	28.85円	—
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	—	—
普通株式増加数(千株)	9,174	—
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1 株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在 株式で、前連結会計年度末から重要な変動があ ったものの概要	—	—

(注) 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
日本発條(株)	2019年満期米ドル建 転換社債型新株予約権付 社債（注）1	2014年 9月22日	11,099 [100,000 千米ドル] (11,099)	—	—	なし	2019年 9月20日
合計	—	—	11,099 (11,099)	—	—	—	—

(注) 1 ( ) 内書は、1年以内の償還予定額であります。

(注) 2 転換社債型新株予約権付社債に関する記載は次のとおりであります。

銘柄	2019年満期米ドル建転換社債型新株予約権付社債
発行すべき株式	普通株式
新株予約権の発行価額	無償
株式の発行価格	10.90米ドル
発行価額の総額	100,000千米ドル
新株予約権の行使により発行した 株式の発行価額の総額	—
新株予約権の付与割合	100%
新株予約権の行使期間	自 2014年10月6日 至 2019年9月6日
代用払込みに関する事項	各本新株予約権の行使に際しては、各本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額とする。

3 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
—	—	—	—	—

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,315	3,419	1.707	—
1年以内返済予定長期借入金	15,103	16,943	0.309	—
1年以内返済予定リース債務	292	404	—	—
長期借入金 (1年以内返済予定のものを除く)	32,697	33,228	0.227	2021年～2025年
リース債務 (1年以内返済予定のものを除く)	537	547	—	2021年～2026年
その他有利子負債 コマーシャル・ペーパー (1年以内返済予定)	6,000	4,000	△0.000	—
合計	57,946	58,544	—	—

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金（1年以内に返済予定分を除く）及びリース債務（1年以内返済予定のものを除く）の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金（百万円）	13,517	11,601	6,220	1,890
リース債務（百万円）	269	154	88	33

3 1年以内返済予定リース債務及びリース債務（1年以内返済予定のものを除く）は一部の子会社で支払利子込み法により表示しているため、「平均利率」を記載しておりません。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

① 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	162,509	323,712	493,000	664,499
税金等調整前 四半期(当期)純利益又は 四半期純損失(△) (百万円)	△369	2,276	10,389	12,213
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益又は 四半期純損失(△) (百万円)	△1,561	△149	5,061	4,612
1株当たり 四半期(当期)純利益又は 四半期純損失(△) (円)	△6.59	△0.63	21.35	19.46

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失(△) (円)	△6.59	5.95	21.98	△1.90

② 訴訟

ハードディスクドライブ(HDD)用サスペンションの製造販売について、2019年7月に米国シャーマン法(独占禁止法)に違反したとして、米国司法省と司法取引契約に合意し、罰金を支払いました。

また、本事案については、米国およびカナダにおいて損害賠償を求める消費者集団訴訟も提起されております。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

①【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	41,441	17,637
受取手形	※1,※3 2,961	※1 2,600
売掛金	※1 76,611	※1 67,325
短期貸付金	※1 12,355	※1 22,669
商品及び製品	5,842	5,393
仕掛品	5,046	4,489
原材料及び貯蔵品	5,867	3,825
部分品	3,504	4,251
前払費用	405	407
その他	22,425	22,863
貸倒引当金	※1 △87	※1 △109
流動資産合計	176,374	151,353
固定資産		
有形固定資産		
建物	21,335	24,184
構築物	923	959
機械及び装置	20,087	22,880
車両運搬具	102	110
工具、器具及び備品	2,151	2,251
土地	11,546	11,600
建設仮勘定	13,029	8,284
有形固定資産合計	69,176	70,272
無形固定資産		
ソフトウェア	404	432
その他	10	8
無形固定資産合計	415	441
投資その他の資産		
投資有価証券	41,997	32,650
関係会社株式	57,018	45,537
関係会社出資金	7,591	7,591
従業員に対する長期貸付金	2	1
関係会社長期貸付金	※1 27,553	※1 28,330
長期前払費用	9	98
前払年金費用	7,053	7,683
その他	584	581
貸倒引当金	△4,564	△6,268
投資その他の資産合計	137,245	116,206
固定資産合計	206,837	186,920
資産合計	383,211	338,273

（単位：百万円）

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	769	573
電子記録債務	※1 33,782	※1 26,811
買掛金	※1 50,407	※1 51,328
短期借入金	30,313	30,896
1年内返済予定の長期借入金	15,103	16,943
コマーシャル・ペーパー	6,000	4,000
1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債	11,099	—
未払金	8,488	3,383
未払費用	※1 11,284	※1 10,132
未払法人税等	422	641
預り金	※1 1,222	※1 996
役員賞与引当金	102	71
その他	※1 77	62
流動負債合計	169,073	145,842
固定負債		
長期借入金	32,697	33,228
繰延税金負債	5,260	2,971
執行役員退職慰労引当金	675	769
長期末払金	186	172
固定負債合計	38,819	37,141
負債合計	207,893	182,984
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,009	17,009
資本剰余金		
資本準備金	17,295	17,295
その他資本剰余金	2,019	2,019
資本剰余金合計	19,314	19,314
利益剰余金		
利益準備金	3,633	3,633
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	3,791	3,670
繰越利益剰余金	118,537	106,161
利益剰余金合計	125,963	113,465
自己株式	△7,431	△8,781
株主資本合計	154,856	141,008
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	20,462	14,281
評価・換算差額等合計	20,462	14,281
純資産合計	175,318	155,289
負債純資産合計	383,211	338,273

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	※2 312,799	※2 300,149
売上原価	※2 281,002	※2 272,704
売上総利益	31,796	27,445
販売費及び一般管理費	※1,※2 21,444	※1,※2 20,470
営業利益	10,351	6,974
営業外収益		
受取利息	670	809
受取配当金	11,850	6,408
為替差益	708	—
その他	905	1,144
営業外収益合計	14,135	8,362
営業外費用		
支払利息	207	224
貸倒引当金繰入額	3,023	2,143
為替差損	—	2,080
その他	802	733
営業外費用合計	4,034	5,181
経常利益	20,453	10,155
特別利益		
固定資産売却益	1,358	—
特別利益合計	1,358	—
特別損失		
投資有価証券評価損	427	467
関係会社株式評価損	1,574	11,481
関係会社出資金評価損	7,537	—
減損損失	※3 76	—
独占禁止法関連損失	※4 155	※4 3,202
特別損失合計	9,771	15,151
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	12,040	△4,996
法人税、住民税及び事業税	3,886	1,402
法人税等調整額	1,637	409
法人税等合計	5,523	1,811
当期純利益又は当期純損失(△)	6,516	△6,807



③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	17,009	17,295	2,019	19,314	3,633	3,365	118,137	125,136
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の積立						549	△549	—
固定資産圧縮積立金の取崩						△123	123	—
剰余金の配当							△5,690	△5,690
当期純利益							6,516	6,516
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	—	—	426	400	826
当期末残高	17,009	17,295	2,019	19,314	3,633	3,791	118,537	125,963

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△7,430	154,030	26,580	26,580	180,610
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の積立		—			—
固定資産圧縮積立金の取崩		—			—
剰余金の配当		△5,690			△5,690
当期純利益		6,516			6,516
自己株式の取得	△0	△0			△0
自己株式の処分					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△6,117	△6,117	△6,117
当期変動額合計	△0	825	△6,117	△6,117	△5,292
当期末残高	△7,431	154,856	20,462	20,462	175,318

当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	17,009	17,295	2,019	19,314	3,633	3,791	118,537	125,963
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の積立								
固定資産圧縮積立金の取崩						△121	121	—
剰余金の配当							△5,690	△5,690
当期純損失 (△)							△6,807	△6,807
自己株式の取得								
自己株式の処分			△0	△0				
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)								
当期変動額合計	—	—	△0	△0	—	△121	△12,376	△12,497
当期末残高	17,009	17,295	2,019	19,314	3,633	3,670	106,161	113,465

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△7,431	154,856	20,462	20,462	175,318
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の積立					
固定資産圧縮積立金の取崩					—
剰余金の配当		△5,690			△5,690
当期純損失 (△)		△6,807			△6,807
自己株式の取得	△1,350	△1,350			△1,350
自己株式の処分	0	0			0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)			△6,180	△6,180	△6,180
当期変動額合計	△1,350	△13,848	△6,180	△6,180	△20,028
当期末残高	△8,781	141,008	14,281	14,281	155,289

【注記事項】

（重要な会計方針）

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) たな卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法

（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 有価証券の評価基準及び評価方法

① 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

② その他有価証券

時価のあるもの

決算末日の市場価格等に基づく時価法

（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

(3) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

法人税法に規定する方法と同一の基準による定率法による減価償却のほか機械装置の一部については会社の計算による短縮年数による減価償却を実施しております。

但し、本社（本館棟、研究開発棟、厚生棟）の建物及び構築物については、法人税法に規定する方法と同一の基準による定額法による減価償却を実施しております。

また、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、法人税法に規定する定額法を採用しております。

(2) 少額減価償却資産

取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、法人税法の規定に基づき、3年間で均等償却しております。

(3) 無形固定資産

法人税法の規定に基づく減価償却と同一の基準による定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアに関しては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

法人税法の規定に基づく減価償却と同一の基準による定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、期末における退職給付債務及び年金資産に基づき、期末に発生している額を計上しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日付から費用処理しております。

なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

(4) 執行役員退職慰労引当金

当社は、執行役員退職慰労金の支出に備えて、執行役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

4 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

なお、為替予約（一部の通貨スワップ及び通貨オプションを含む）については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建予定取引
金利スワップ	借入金
金利通貨スワップ	借入金
通貨スワップ	貸付金

(3) ヘッジ方針

当社の内部規程である「資金管理規程」に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジするために行うことを原則としております。

なお、主要なリスクである外貨建売掛債権の為替変動リスクに関しては、リスクを回避する目的で包括的な為替予約取引を行っております。

また、為替予約取引は通常の外貨建営業取引に係る輸出実績等をふまえた範囲内で実施しております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については為替予約等の契約締結時に内部規程である「資金管理規程」に従っていることを確認することで、有効性評価の方法としております。

また金利スワップについては、すべて特例処理の要件を満たすものであり、金融商品に係る会計基準に基づき有効性評価を省略しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

（表示方法の変更）

（貸借対照表）

前事業年度において、「流動資産」の「その他」に含めて表示しておりました「短期貸付金」は、資産の総額の100分の5を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた12,355百万円は、「短期貸付金」として組み替えております。

（損益計算書）

前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「固定資産除却損」は金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「固定資産除却損」に表示していた85百万円は、「その他」として組み替えております。

（追加情報）

（新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り）

当社では、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に関して、当事業年度末時点において入手可能な情報に基づき、2021年3月期の一定期間にわたり当影響が継続するものとの仮定のもと、固定資産の減損会計や繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを実施しております。

なお、当該見積りに用いた仮定は不確実性が高く、新型コロナウイルス感染症の影響が今後長期化した場合や深刻化した場合は、次期以降の業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

※1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
短期金銭債権	48,976百万円	55,215百万円
長期金銭債権	27,553 "	28,330 "
短期金銭債務	50,849 "	50,423 "

2 保証債務

(1) 次の関係会社等について、金融機関からの借入等に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
ラッシーニ NHK アウトペサス社	1,228百万円	865百万円
NHKインターナショナル社	1,109 "	1,414 "
NHK オートモーティブ コンポーネンツ インディア社	330 "	52 "
NHKマニュファクチャリング (マレーシア) 社	141 "	80 "
従業員	26 "	17 "
合計	2,835 "	2,430 "

(2) 次の関係会社の仕入債務に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
横浜機工株式会社	1,374百万円	854百万円
株式会社スミハツ	1,181 "	1,215 "
ニッパツ・メック株式会社	1,080 "	1,060 "
日発運輸株式会社	1,005 "	999 "
ニッパツフレックス株式会社	651 "	621 "
株式会社ニッパツサービス	427 "	425 "
日発精密工業株式会社	406 "	356 "
東北日発株式会社	320 "	348 "
ニッパツ機工株式会社	316 "	374 "
株式会社アイテス	193 "	158 "
合計	6,956 "	6,413 "

(3) 在外子会社が受ける国庫補助金に対して、交付条件不履行時の返還保証を行っております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
NHKスプリングハンガリー社	－百万円	258百万円
合計	－ "	258 "

※3 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、前事業年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、前事業年度の期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
受取手形	50百万円	－百万円

（損益計算書関係）

※1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度44%、当事業年度44%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度56%、当事業年度56%であります。

販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
運送費	4,353百万円	4,106百万円
従業員給料手当	5,416 "	5,455 "
賞与	2,773 "	2,194 "
退職給付費用	236 "	284 "
減価償却費	1,025 "	1,069 "
支払手数料	2,087 "	2,174 "

前事業年度において、販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額の注記に記載していなかった「支払手数料」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より記載することとしています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の当該金額を記載しています。

※2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	68,942百万円	67,934百万円
仕入高	80,685 "	79,503 "
販売費及び一般管理費	9,762 "	6,641 "
営業取引以外の取引高	12,671 "	6,456 "

※3 減損損失

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

当社は、以下の資産について減損損失を計上しております。

（単位：百万円）

用途	場所	種類	金額
遊休不動産	横浜市金沢区	建物	76

上記資産については、現在遊休となっており、将来における具体的な使用計画が決定していないため、帳簿価額を備忘価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

※4 独占禁止法関連損失の内容

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
課徴金	一百万円	3,122百万円
弁護士報酬等	155 "	80 "

当社及び米国子会社NHKインターナショナル社は、ハードディスクドライブ（HDD）用サスペンションの製造販売について、米国シャーマン法（独占禁止法）に違反したとして、罰金を支払うこと等を内容とする司法取引契約を米国司法省と合意した後、米国司法省は略式裁判を提起しましたが、判決が確定し、支払いを行いました。

当該罰金及び米国司法省による調査に対応するための弁護士報酬等の費用を、特別損失に独占禁止法関連損失として計上しております。

（有価証券関係）

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

（単位：百万円）

区分	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
(1) 子会社株式	55,832	44,351
(2) 関連会社株式	1,185	1,185
計	57,018	45,537



(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳  
(繰延税金資産)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
投資有価証券等評価損	8,660百万円	12,237百万円
未払賞与	1,947 "	1,737 "
貸倒引当金	1,412 "	1,934 "
開発費否認	1,407 "	1,400 "
減価償却費	729 "	814 "
その他	2,049 "	1,869 "
繰延税金資産小計	16,204 "	19,994 "
評価性引当額小計	△10,229 "	△14,397 "
繰延税金資産合計	5,975 "	5,597 "
繰延税金負債との相殺額	△5,975 "	△5,597 "
繰延税金資産の純額	- "	- "

(繰延税金負債)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金	△8,929百万円	△6,231百万円
圧縮記帳準備金	△1,656 "	△1,603 "
前払年金費用	△649 "	△733 "
繰延税金負債合計	△11,235 "	△8,568 "
繰延税金資産との相殺額	5,975 "	5,597 "
繰延税金負債の純額	△5,260 "	△2,971 "

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
財務諸表提出会社の法定実効税率 (調整)	30.4%	税引前当期純損失を計上しているため、記載を省略しております。
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5%	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△19.4%	
外国税額控除	△1.3%	
評価性引当額の増減	35.3%	
法人税等特別控除	△3.8%	
その他	3.2%	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	45.9%	

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	期首 帳簿価額	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額	期末 取得原価
有形 固定資産	建物	21,335	4,484	40	1,595	24,184	46,028	70,212
	構築物	923	141	0	104	959	4,596	5,556
	機械及び装置	20,087	9,914	102	7,018	22,880	82,799	105,680
	車両運搬具	102	64	4	50	110	422	533
	工具、器具及び備品	2,151	1,924	21	1,802	2,251	24,557	26,808
	土地	11,546	54	—	—	11,600	—	11,600
	建設仮勘定	13,029	11,783	16,528	—	8,284	—	8,284
	計	69,176	28,366	16,697	10,572	70,272	158,403	228,675
無形 固定資産	ソフトウェア	404	177	—	149	432	—	—
	その他	10	—	—	2	8	—	—
	計	415	177	—	151	441	—	—

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	宮田工場建設	3,434百万円
機械及び装置	懸架ばね生産設備	2,890 "
	シート生産設備	642 "
	精密部品生産設備	5,307 "
	産業機器ほか生産設備	846 "
	建設仮勘定	懸架ばね生産設備
	シート生産設備	1,564 "
	精密部品生産設備	6,380 "
	産業機器ほか生産設備等	740 "
	本社用器具・備品等	648 "

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
貸倒引当金	4,652	2,167	440	6,378
役員賞与引当金	102	71	102	71
執行役員退職慰労引当金	675	131	37	769

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

ハードディスクドライブ (HDD) 用サスペンションの製造販売について、2019年7月に米国シャーマン法 (独占禁止法) に違反したとして、米国司法省と司法取引契約に合意し、罰金を支払いました。

また、本事案については、米国およびカナダにおいて損害賠償を求める消費者集団訴訟も提起されております。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	—
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載ホームページアドレス <a href="https://www.nhkspg.co.jp">https://www.nhkspg.co.jp</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- 1 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 2 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 3 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- 4 単元未満株式の売渡しを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第99期（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）  
2019年6月27日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第99期（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）  
2019年6月27日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

- ① 第100期第1四半期（自 2019年4月1日 至 2019年6月30日）  
2019年8月8日関東財務局長に提出
- ② 第100期第2四半期（自 2019年7月1日 至 2019年9月30日）  
2019年11月7日関東財務局長に提出
- ③ 第100期第3四半期（自 2019年10月1日 至 2019年12月31日）  
2020年2月6日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

- ① 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書  
2019年7月2日関東財務局長に提出
- ② 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）の規定に基づく臨時報告書  
2020年3月4日関東財務局長に提出

(5) 自己株券買付状況報告書

- ① 報告期間（自2020年2月6日 至2020年2月29日）  
2020年3月13日関東財務局長に提出
- ② 報告期間（自2020年3月1日 至2020年3月31日）  
2020年4月9日関東財務局長に提出
- ③ 報告期間（自2020年4月1日 至2020年4月30日）  
2020年5月14日関東財務局長に提出
- ④ 報告期間（自2020年5月1日 至2020年5月31日）  
2020年6月12日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月25日

日本発條株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 佐野 康一 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 日置 重樹 ㊞  
業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本発條株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本発條株式会社及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本発條株式会社の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本発條株式会社が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ※1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



独立監査人の監査報告書

2020年6月25日

日本発条株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 佐野 康一 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 日置 重樹 ㊞

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本発条株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの第100期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本発条株式会社の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

【表紙】

【提出書類】 確認書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の2第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年6月26日

【会社名】 日本発条株式会社

【英訳名】 NHK SPRING CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 茅本 隆司

【最高財務責任者の役職氏名】 代表取締役副社長 杉山 徹

【本店の所在の場所】 横浜市金沢区福浦三丁目10番地

【縦覧に供する場所】 日本発条株式会社 横浜みなとみらい分館  
(横浜市西区みなとみらい二丁目2番1号)

日本発条株式会社 北関東支店  
(群馬県太田市小角田町5番地)

日本発条株式会社 浜松支店  
(浜松市中区田町330番地5号)

日本発条株式会社 名古屋支店  
(名古屋市名東区上社一丁目1802番地)

日本発条株式会社 大阪支店  
(大阪市淀川区宮原三丁目5番24号)

日本発条株式会社 広島支店  
(広島市東区光町一丁目12番20号)

日本発条株式会社 福岡支店  
(福岡市博多区博多駅前一丁目14番16号)

株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役社長茅本隆司及び当社最高財務責任者杉山徹は、当社の第100期（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認いたしました。

2 【特記事項】

確認に当たり、特記すべき事項はありません。

**【表紙】**

【提出書類】 内部統制報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の4第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年6月26日

【会社名】 日本発条株式会社

【英訳名】 NHK SPRING CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 茅本 隆司

【最高財務責任者の役職氏名】 代表取締役副社長 杉山 徹

【本店の所在の場所】 横浜市金沢区福浦三丁目10番地

【縦覧に供する場所】 日本発条株式会社 横浜みなとみらい分館  
(横浜市西区みなとみらい二丁目2番1号)

日本発条株式会社 北関東支店  
(群馬県太田市小角田町5番地)

日本発条株式会社 浜松支店  
(浜松市中区田町330番地5号)

日本発条株式会社 名古屋支店  
(名古屋市名東区上社一丁目1802番地)

日本発条株式会社 大阪支店  
(大阪市淀川区宮原三丁目5番24号)

日本発条株式会社 広島支店  
(広島市東区光町一丁目12番20号)

日本発条株式会社 福岡支店  
(福岡市博多区博多駅前一丁目14番16号)

株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 1【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役社長茅本隆司及び代表取締役副社長杉山徹は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用している。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものである。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全に防止又は発見することができない可能性がある。

## 2【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である2020年3月31日を基準日として行なわれており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠した。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定している。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況の評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行った。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、会社並びに連結子会社及び持分法適用会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定した。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、会社及び連結子会社26社（計27社）を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定した。なお、連結子会社13社及び持分法適用会社9社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めていない。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、各事業拠点の当該連結会計年度の売上高（連結会社間取引消去前）を指標として、当該連結会計年度の連結売上高の概ね2/3に達している5事業拠点を「重要な事業拠点」とした。選定した重要な事業拠点において企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上高、売掛金、買掛金及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象とした。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加している。

## 3【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当該事業年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断した。

## 4【付記事項】

該当事項なし

## 5【特記事項】

該当事項なし