



# 2021年3月期 第2四半期 決算説明資料

Financial Results for 1<sup>st</sup> half of the Fiscal Year Ending March 2021

日本発条株式会社(東証1部 5991)  
NHK Spring Co., Ltd.(5991/TSE1)

**NHKニッパツ**  
NHK SPRING CO.,LTD.

# はじめに Introduction

代表取締役副社長  
CFO

杉山 徹

# 21.3期第2四半期実績

Result for the 1<sup>st</sup> half of the year ending March 2021

(億円) (100 million Yen)

	20.3期 上期実績 Result for 1st half of the year ended Mar.2020	21.3期上期 For 1 <sup>st</sup> half of the year ending Mar.2021			増 減 Variance		
		当初予想 (20.6.17時点) Initial forecast (as of 17/06/20)	前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	実績 Results	対前年同期 Vs. Same period of previous year	対当初予想 Vs. Initial forecast	対前回予想 Vs. Previous forecast
売上高 Net Sales	3,237	2,450	2,350	2,362	△874	△87	12
営業利益 Operating Income 営業利益率 Ratio	60 1.9%	△95 △3.9%	△105 △4.5%	△88 △3.7%	△148 △5.6%	6 0.1%	16 0.7%
経常利益 Ordinary Income (うち、為替差損益) (Of which, foreign exchange gains/losses)	54 △25	△90 △2	△110 △9	△97 △16	△151 8	△7 △14	12 △7
親会社株主に 帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	△1	△95	△90	△79	△78	15	10
為替レート Average Exchanging Rate (US\$) (Thai Baht)	109.0 3.5	105.0 3.5	107.0 3.5	106.7 3.5	△2.3 -	1.7 -	△0.3 -
期末為替レート Exchange rate at end of year (US\$)(当期末/this year) (前期末/previous year) (Baht)(当期末/this year) (前期末/previous year)	107.9 111.0 3.5 3.4	105.0 108.8 3.5 3.6	107.0 108.8 3.5 3.6	105.8 108.8 3.5 3.6	△2.1 △2.2 0.0 0.2	0.8 - - -	△1.2 - - -

# 21.3期通期予想

Forecast for the year ending March 2021

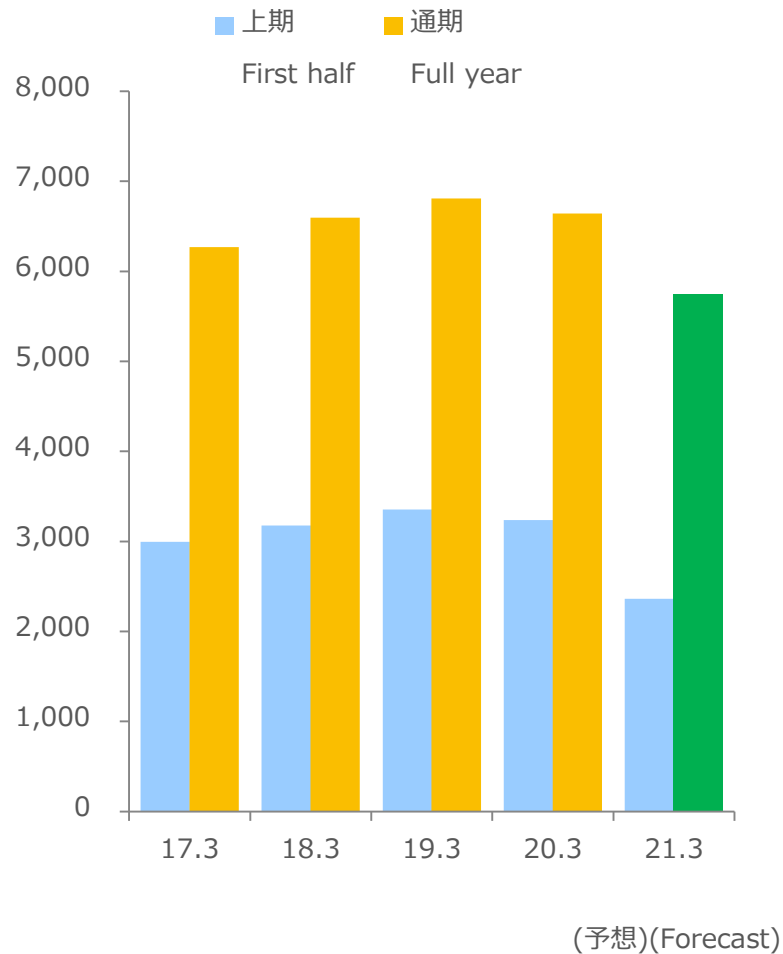
	20.3期実績 Result for the Year ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021		増 減 Variance	
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	今回予想 (20.11.5時点) Latest forecast (as of 05/11/20)	対前期 Vs. Previous year	対前回予想 Vs. Previous forecast
売上高 Net Sales	6,644	5,700	5,750	△894	50
営業利益 Operating Income	207	5	25	△182	20
営業利益率 Ratio	3.1%	0.1%	0.4%	△2.7%	0.3%
経常利益 Ordinary Income (うち、為替差損益) (of which, foreign exchange gains/losses)	212 △38	10 △16	30 △13	△182 24	20 2
親会社株主に 帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	46	0	10	△36	10
E P S(単位 : 円) (Unit : Yen)	19.46	—	4.28	△15.18	—
R O E	1.7%	—	0.4%	△1.3%	—
為替レート Average Exchanging Rate (US \$) (Thai Baht)	109.1 3.5	107.0 3.5	106.0 3.4	△3.1 △0.1	△1.0 △0.1
期末為替レート Exchange rate at end of year (US\$)(当期末/this year) (前期末/previous year)	108.8 111.0	107.0 108.8	105.0 108.8	△3.8 △2.2	△2.0 —
(Baht)(当期末/this year) (前期末/previous year)	3.6 3.4	3.5 3.6	3.3 3.6	△0.3 0.2	△0.2 —

# 業績推移 Result Trends

## 売上高

Net Sales

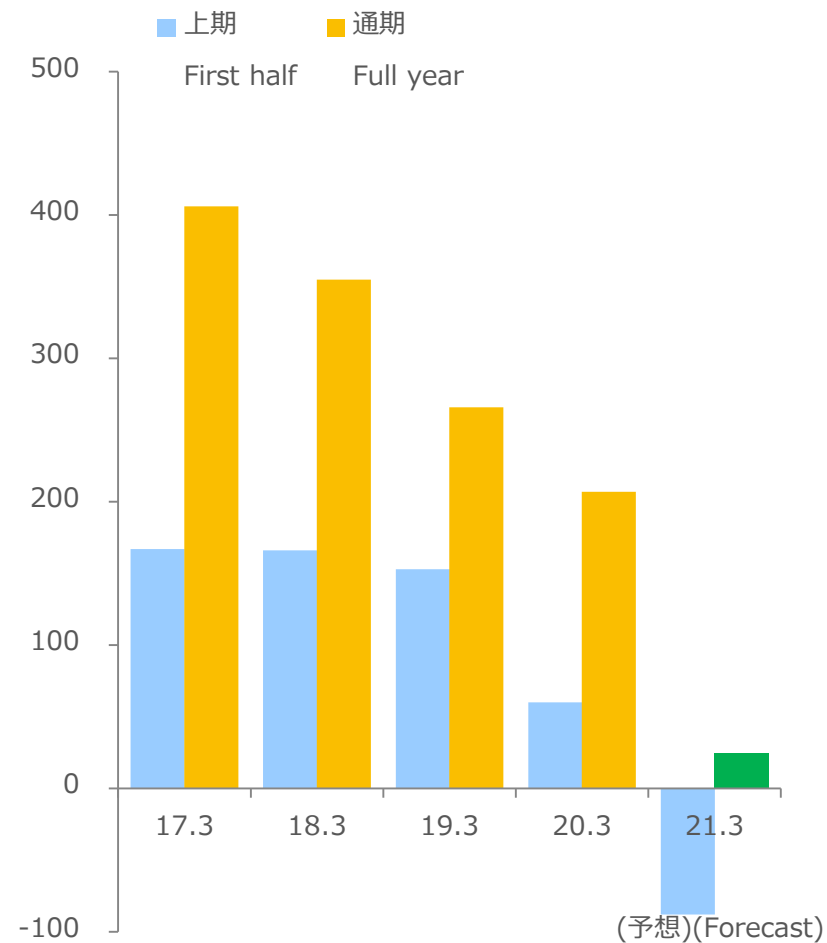
(億円) (100million Yen)



## 営業利益

Operating Income

(億円) (100million Yen)

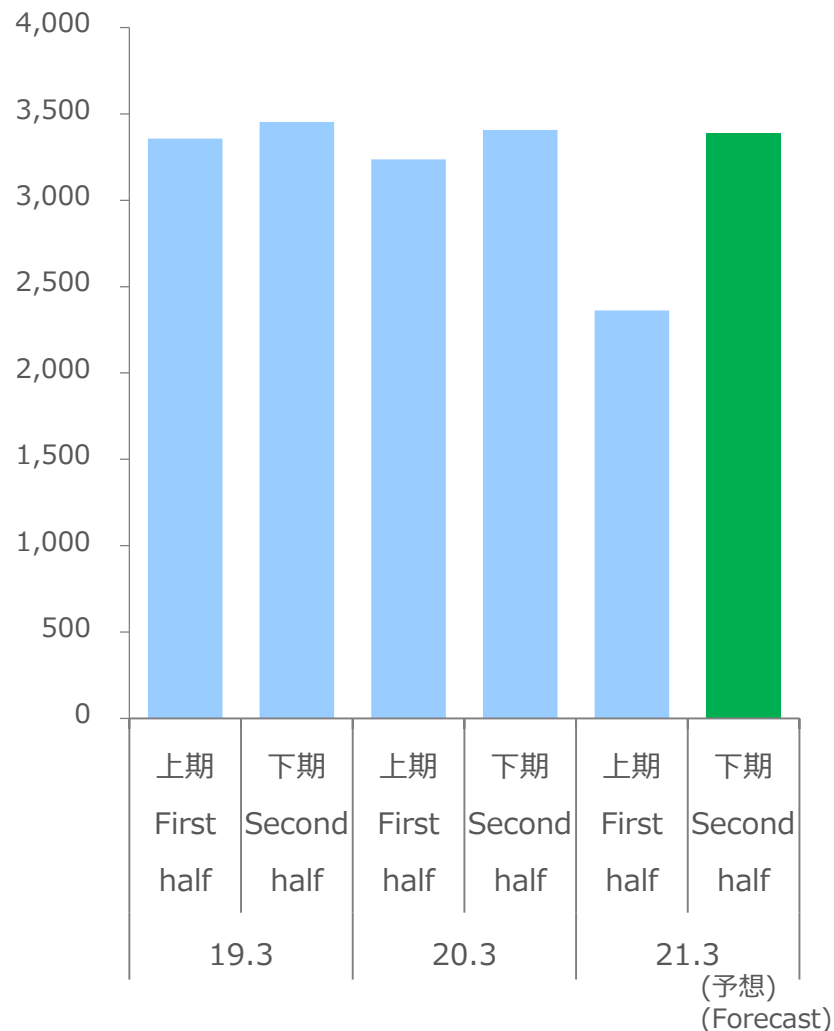


# 業績推移（半期ベース）

Result Trends (In each half-year period)

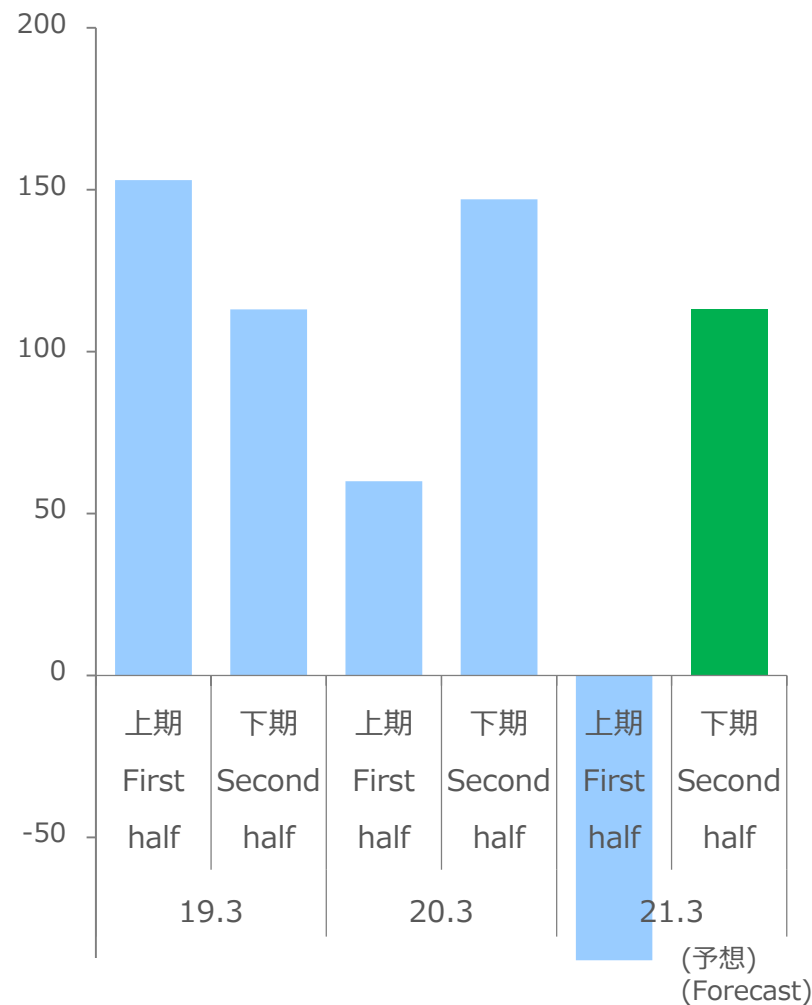
## 売上高 Net Sales

(億円) ( 100 million Yen)



## 営業利益 Operating Income

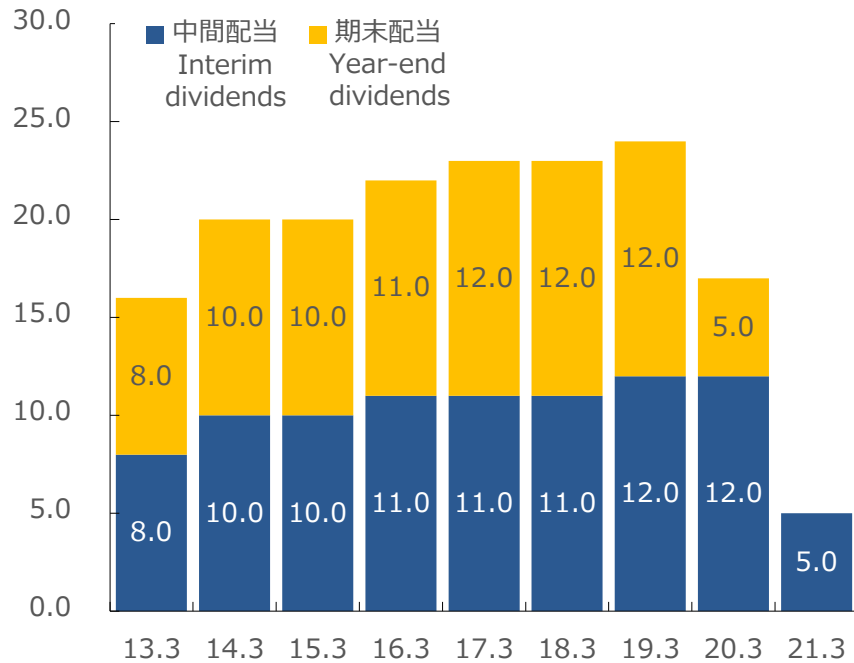
(億円) ( 100 million Yen)



# 配当 Dividends

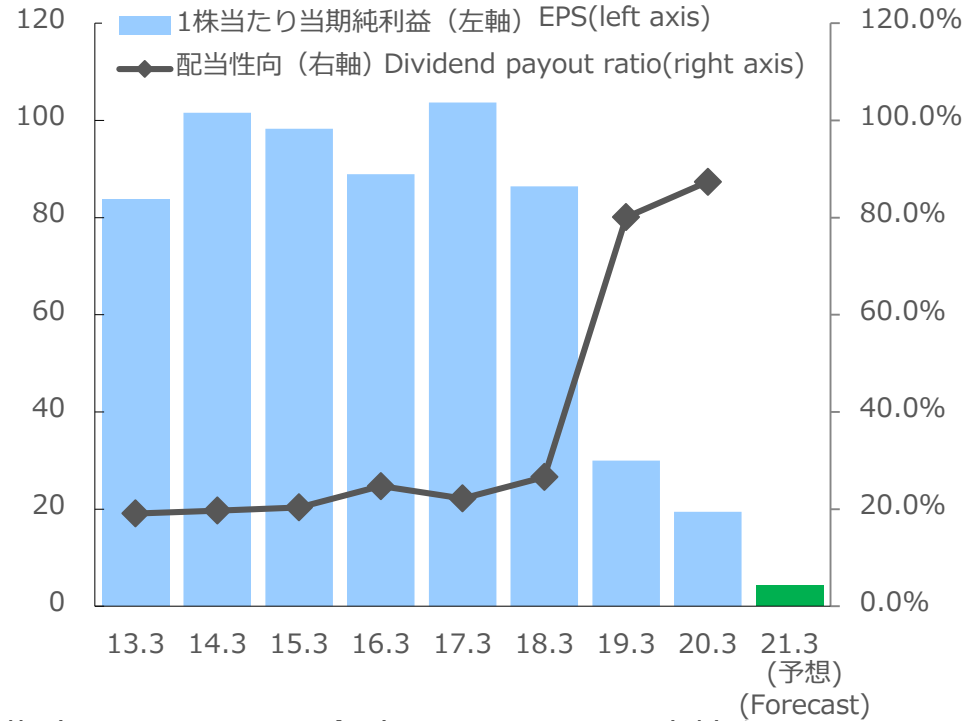
## 1株当たり配当額 Dividend Per Share(DPS)

(円) (yen)



## 1株当たり当期純利益 Earnings Per Share(EPS)

(円) (yen)



第2四半期末  
End of Q2

期末  
Year end

合計  
Total

配当性向  
Dividend payout ratio

20.3期 実績 Result for the year Ended Mar.2020	12.0円 (yen)	5.0円 (yen)	17.0円 (yen)	87.4%
21.3期 予想 Forecast for the year Ending Mar.2021	5.0円 (yen)	—	—	—

▽21.3期（20年度）の期末の配当金額については未定であります。

The amount of dividend for the year ending March 2021 is yet to be decided.

## 21.3期第2四半期決算概要

Overview of the Financial Results  
for 1<sup>st</sup> half of the Year Ending March 2021

## 21.3期業績予想

Overview of the Financial Forecast  
for the Year Ending March 2021

執行役員 経理部部長 池尻 修



# 21.3期第2四半期決算概要

Overview of the Financial Results  
for 1<sup>st</sup> half of the Year Ending March 2021

セグメント別の売上高・営業利益の状況

Net Sales/Operating Income by Segment

- ◆ 自動車関連部品：各セグメントにおいて、新型コロナウイルス感染症拡大を受けた自動車メーカーの操業停止及び需要低迷に伴う生産調整による受注減の影響が大きく、業績が悪化した。
- ◆ 精密部品：HDD関連部品における新型コロナウイルス影響は軽微であった。
- ◆ 産業機器：半導体プロセス部品における新型コロナウイルス影響は軽微であった。

(億円) (100million yen)

		20.3期上期 Result for 1 <sup>st</sup> half of the year ended Mar.2020	21.3期 上期 For 1 <sup>st</sup> half of the year ending Mar.2021		対前年同期 Vs. Same period of previous year		対前回予想 Vs. Previous forecast	
			前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	実績 Results	差額 Variance	比率 Ratio	差額 Variance	比率 Ratio
懸架ばね Automotive suspension springs	売上高 Net sales	642	421	422	△219	△34.2%	1	0.4%
	営業利益 Operating income	10	△68	△61	△71	-	6	-
	率 ratio	1.6%	△16.2%	△14.6%	△16.2%	-	1.6%	-
シート Automotive seating	売上高 Net sales	1,449	964	977	△472	△32.6%	13	1.4%
	営業利益 Operating income	10	△29	△29	△39	-	0	-
	率 ratio	0.7%	△3.0%	△3.0%	△3.7%	-	△0.0%	-
精密部品 Precision springs & components	売上高 Net sales	702	575	569	△132	△18.9%	△5	△0.9%
	営業利益 Operating income	21	△10	△2	△24	-	7	-
	率 ratio	3.1%	△1.7%	△0.5%	△3.6%	-	1.2%	-
産業機器ほか Industrial machinery & others	売上高 Net sales	442	390	392	△49	△11.2%	2	0.7%
	営業利益 Operating income	18	2	5	△12	△68.0%	3	196.3%
	率 ratio	4.2%	0.5%	1.5%	△2.7%	-	1.0%	-
合計 Total	売上高 Net sales	3,237	2,350	2,362	△874	△27.0%	12	0.5%
	営業利益 Operating income	60	△105	△88	△148	-	16	-
	率 ratio	1.9%	△4.5%	△3.7%	△5.6%	-	0.7%	-

地域別の売上高・営業利益の状況

Net Sales/ Operating Income by Region

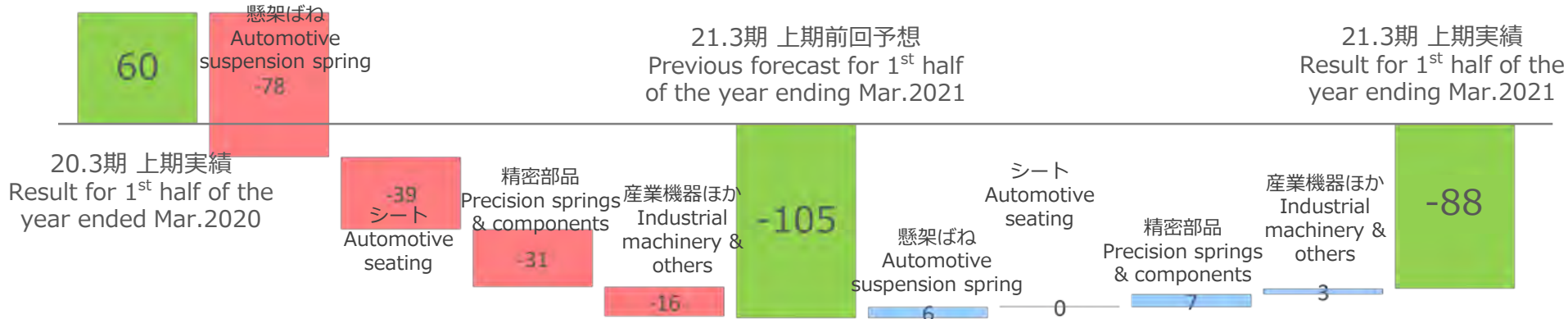
- ◆ 日本 : HDD関連部品、半導体プロセス部品は堅調に推移した一方、自動車関連部品における新型コロナウイルス影響による数量減のため、前年同期に対し減収減益となった。
- ◆ アジア : HDD関連部品は数量増であるものの、自動車関連部品においては新型コロナウイルス影響によりタイ、中国を中心に数量減となり、前年同期に対し減収減益となった。
- ◆ 米欧ほか : 新型コロナウイルス影響による数量減のため減収となった。

(億円) (100million yen)

	20.3期上期 Result for 1 <sup>st</sup> half of the year ended Mar.2020	21.3期 上期 For 1 <sup>st</sup> half of the year ending Mar.2021		対前年同期 Vs. Same period of previous year		対前回予想 Vs. Previous forecast		
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	実績 Results	差額 Variance	比率 Ratio	差額 Variance	比率 Ratio	
日本 Japan	売上高 Net sales	1,916	1,371	1,371	△544	△28.4%	0	0.0%
	営業利益 Operating income	49	△79	△65	△114	-	13	-
	率 ratio	2.6%	△5.8%	△4.8%	△7.3%	-	1.0%	-
アジア Asia	売上高 Net sales	798	626	634	△163	△20.5%	8	1.4%
	営業利益 Operating income	41	10	12	△29	△70.6%	2	23.2%
	率 ratio	5.3%	1.6%	1.9%	△3.3%	-	0.3%	-
米欧ほか America & Europe & Others	売上高 Net sales	522	353	356	△166	△31.9%	3	0.9%
	営業利益 Operating income	△30	△36	△35	△4	-	0	-
	率 ratio	△5.9%	△10.2%	△9.9%	△4.0%	-	0.3%	-
合計 Total	売上高 Net sales	3,237	2,350	2,362	△874	△27.0%	12	0.5%
	営業利益 Operating income	60	△105	△88	△148	-	16	-
	率 ratio	1.9%	△4.5%	△3.7%	△5.6%	-	0.7%	-

(億円) (100million yen)

事業セグメント別  
By business segments



地域セグメント別  
By region

(億円) (100million yen)



セグメント別分析:懸架ばね

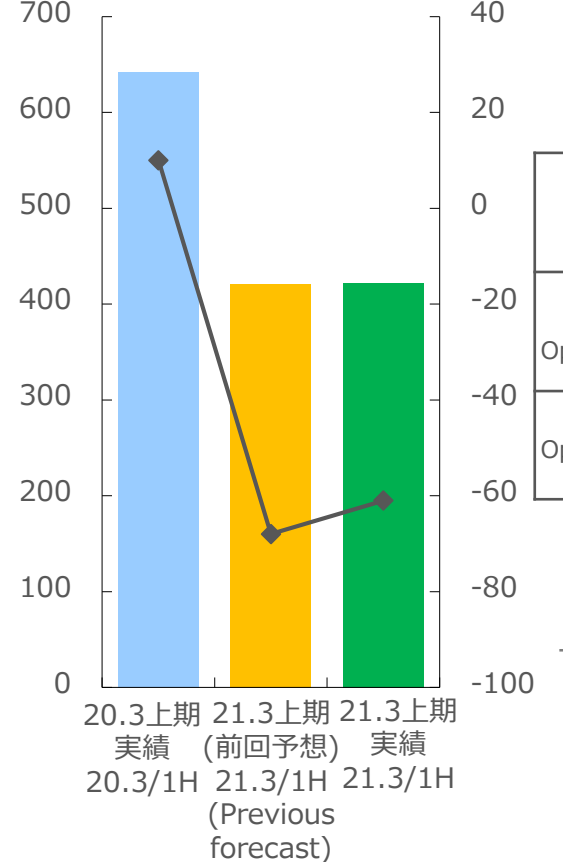
Analysis by Segment : Automotive Suspension Spring

(億円) (100million yen)

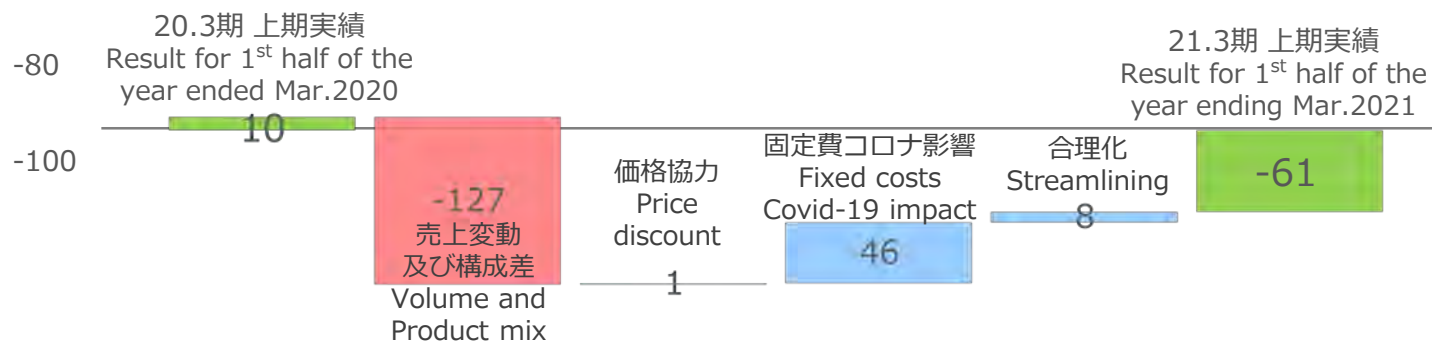
売上高(左軸) ◆営業利益(右軸)

Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)

(億円) (100million yen)



	20.3期上期 Result for 1 <sup>st</sup> half of the year ended Mar.2020	21.3期 上期 For 1 <sup>st</sup> half of the year ending Mar.2021		対前年同期 Vs. Same period of previous year		対前回予想 Vs. Previous forecast	
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	実績 Results	差額 Variance	比率 Ratio	差額 Variance	比率 Ratio
売上高 Net Sales	642	421	422	△219	△34.2%	1	0.4%
営業利益 Operating Income	10	△68	△61	△71	-	6	-
営業利益率 Operating Income ratio	1.6%	△16.2%	△14.6%	△16.2%	-	1.6%	-



▽対前年同期実績 : 各地域においてコロナ影響を受けた数量減により減収減益となった。中国、米欧ほかでは第1四半期の数量が大きく落ち込んだものの、第2四半期の数量は昨年並みに回復している。

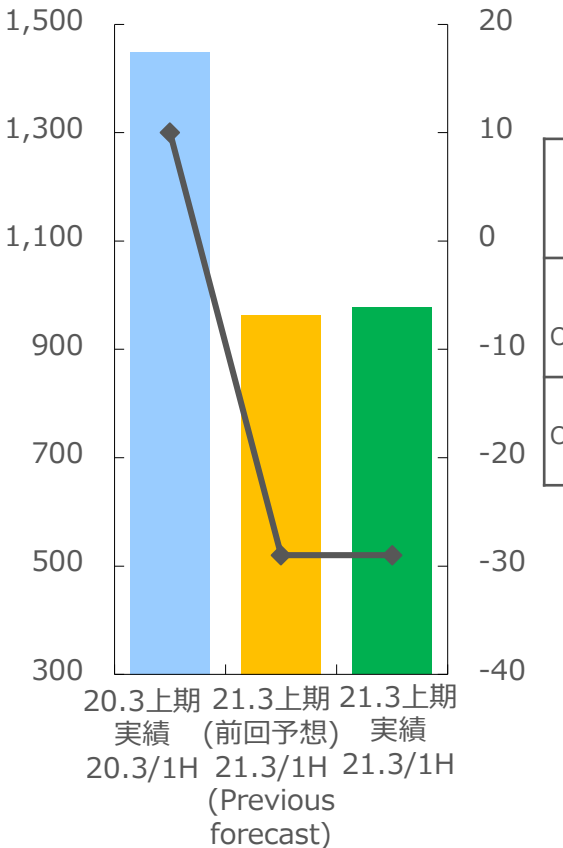
▽対前回予想 : 売上高は予想並みの一方、営業利益は日本での固定費削減等により改善した。

セグメント別分析:シート

Analysis by Segment : Automotive Seating

(億円) (100million yen)

売上高(左軸) ● 営業利益(右軸)  
 Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)  
 (億円) (億円)  
 (100million yen) (100million yen)



	20.3期上期 Result for 1 <sup>st</sup> half of the year ended Mar.2020	21.3期 上期 For 1 <sup>st</sup> half of the year ending Mar.2021		対前年同期 Vs. Same period of previous year		対前回予想 Vs. Previous forecast	
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20))	実績 Results	差額 Variance	比率 Ratio	差額 Variance	比率 Ratio
売上高 Net Sales	1,449	964	977	△472	△32.6%	13	1.4%
営業利益 Operating Income	10	△29	△29	△39	-	0	-
営業利益率 Operating Income ratio	0.7%	△3.0%	△3.0%	△3.7%	-	△0.0%	-

20.3期 上期実績  
Result for 1<sup>st</sup> half of the  
year ended Mar.2020

21.3期 上期実績  
Result for 1<sup>st</sup> half of the  
year ending Mar.2021



▽対前年同期実績 : 各地域においてコロナ影響を受けた数量減により減収減益となった。

▽対前回予想 : 日本の数量増に伴い増収の一方、車種構成の変化等により営業利益は予想並みとなった。

セグメント別分析:精密部品

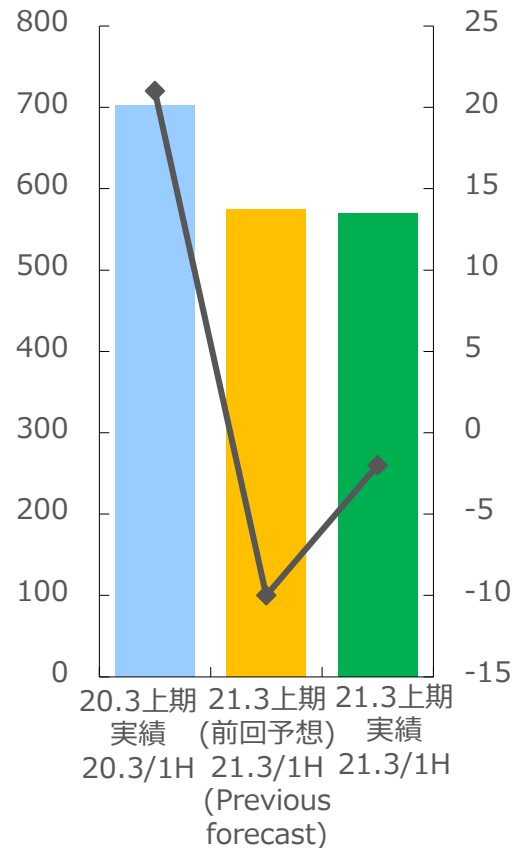
Analysis by Segment : Precision Springs & Components

(億円) (100million yen)

売上高(左軸) ● 営業利益(右軸)

Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)

(億円) (億円)  
(100million yen) (100million yen)



	20.3期上期 Result for 1 <sup>st</sup> half of the year ended Mar.2020	21.3期 上期 For 1 <sup>st</sup> half of the year ending Mar.2021		対前年同期 Vs. Same period of previous year		対前回予想 Vs. Previous forecast	
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	実績 Results	差額 Variance	比率 Ratio	差額 Variance	比率 Ratio
売上高 Net Sales	702	575	569	△132	△18.9%	△5	△0.9%
営業利益 Operating Income	21	△10	△2	△24	-	7	-
営業利益率 Operating Income ratio	3.1%	△1.7%	△0.5%	△3.6%	-	1.2%	-



▽対前年同期実績：自動車関連部品は、各地域においてコロナ影響を受けた数量減により減収減益となった。

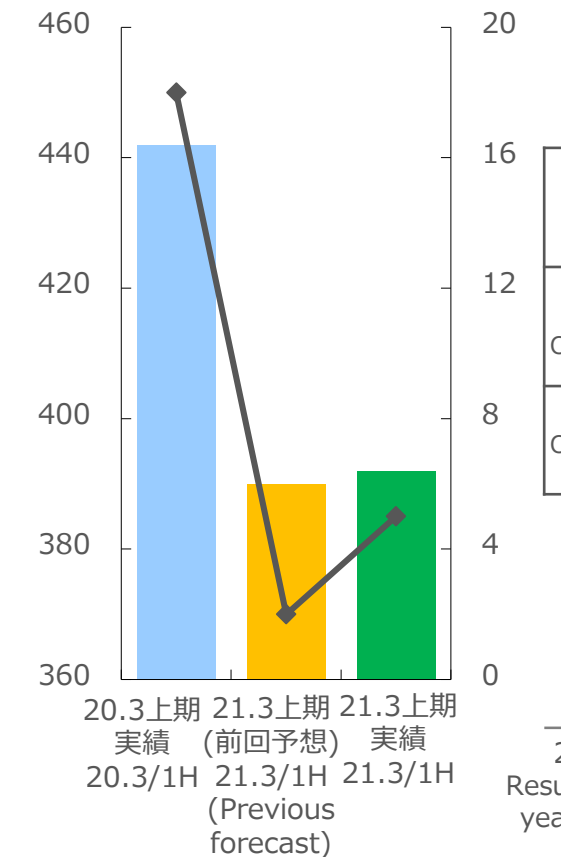
▽対前回予想：自動車関連部品における米国の固定費削減、HDD関連部品における製品構成の変化等により減収増益となった。

セグメント別分析:産業機器ほか

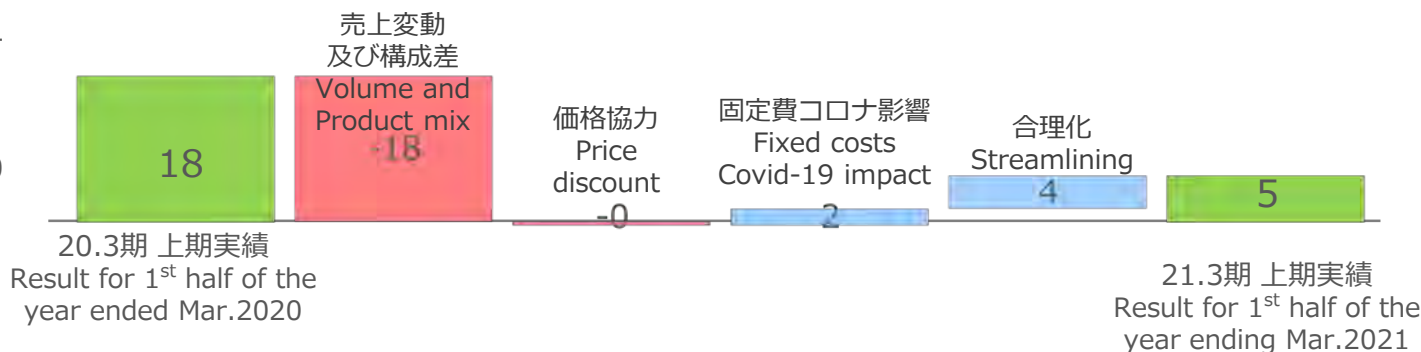
Analysis by Segment : Industrial Machinery & Others

(億円) (100million yen)

売上高(左軸) ● 営業利益(右軸)  
Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)  
(億円) (億円)  
(100million yen) (100million yen)



	20.3期上期 Result for 1 <sup>st</sup> half of the year ended Mar.2020	21.3期 上期 For 1 <sup>st</sup> half of the year ending Mar.2021		対前年同期 Vs. Same period of previous year		対前回予想 Vs. Previous forecast	
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	実績 Results	差額 Variance	比率 Ratio	差額 Variance	比率 Ratio
売上高 Net Sales	442	390	392	△49	△11.2%	2	0.7%
営業利益 Operating Income	18	2	5	△12	△68.0%	3	196.3%
営業利益率 Operating Income ratio	4.2%	0.5%	1.5%	△2.7%	-	1.0%	-



▽対前年同期実績：半導体プロセス部品は堅調に推移した一方、自動車関連部品はコロナ影響により大きく数量減となり、減収減益となった。

▽対前回予想：自動車関連部品等の数量回復及び製品構成の変化等により増収増益となった。



## 資産の状況 Assets

日本発条株式会社

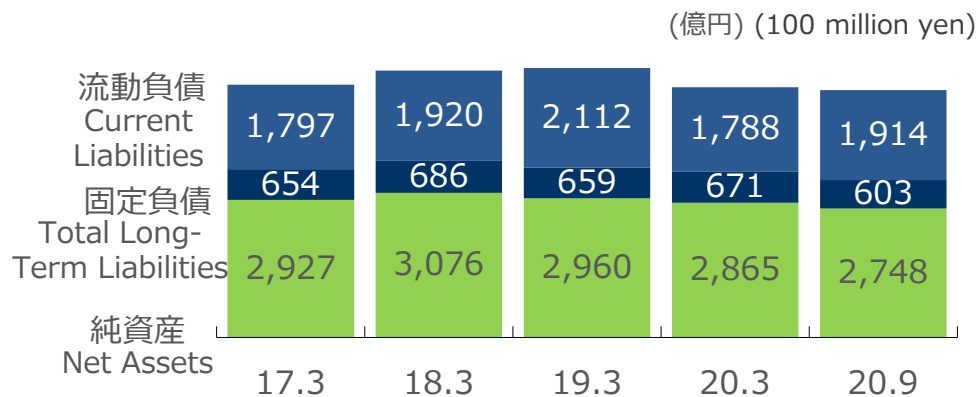
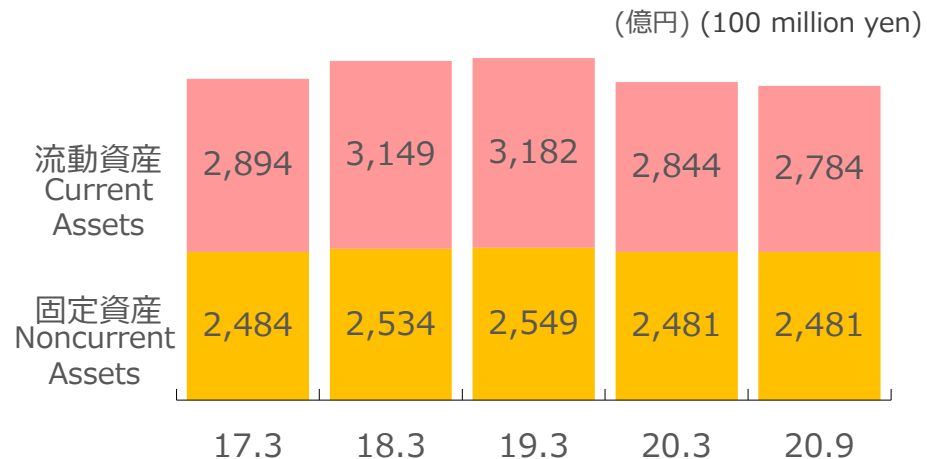
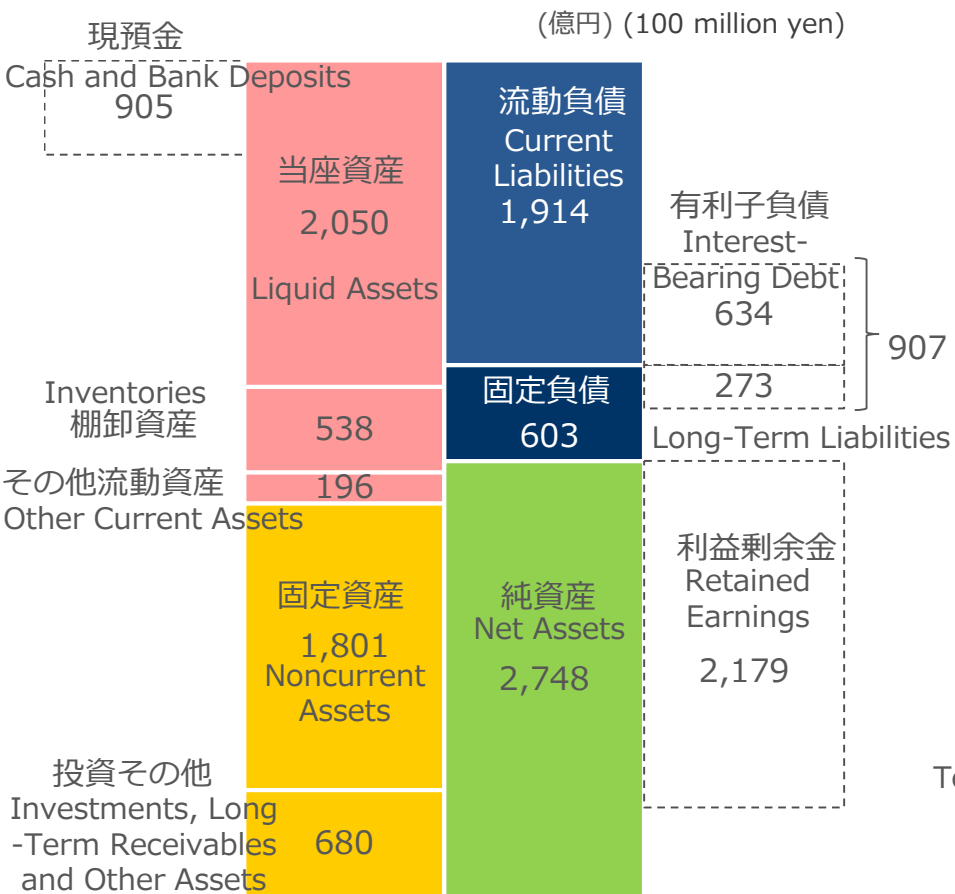
(億円) (100 million yen)

	17.3期 実績 Results for the year ended Mar.2017	18.3期 実績 Results for the year ended Mar.2018	19.3期 実績 Results for the year ended Mar.2019	20.3期 実績 Results for the year ended Mar.2020	21.3期 上期 Results for 1st half of the year ending Mar.2021	増減額 increase / decrease
総資産 Total Assets	5,379	5,683	5,731	5,326	5,266	△60
自己資本 Stockholder's Equity	2,796	2,928	2,811	2,709	2,595	△113
自己資本比率 Stockholder's Equity to Total Assets Ratio	52.0%	51.5%	49.0%	50.9%	49.3%	-
現預金 Cash and Bank Deposits	825	952	985	745	905	159
有利子負債 Interest- Bearing Debt	533	532	682	575	907	331
ネット キャッシュ Net Cash	291	419	303	170	△2	△172

B S の状況 BS Status

■ バランス・シート Balance Sheet

■ バランス・シート推移 Balance Sheet Trends



- ▽資 産：新型コロナウイルス感染症の影響を受けた受注減による営業債権の減少等により、前期末に比べ60億円減少した。
- ▽負 債：新型コロナウイルス感染症による影響を鑑み、手元流動性を高めたため、前期末に比べ57億円増加した。
- ▽純資産：配当金の支払い、自己株の取得及び親会社株主に帰属する四半期純損失による利益剰余金の減少等により、前期末に比べ117億円減少した。

C F の状況 CF Status

営業C F  
Operating CF

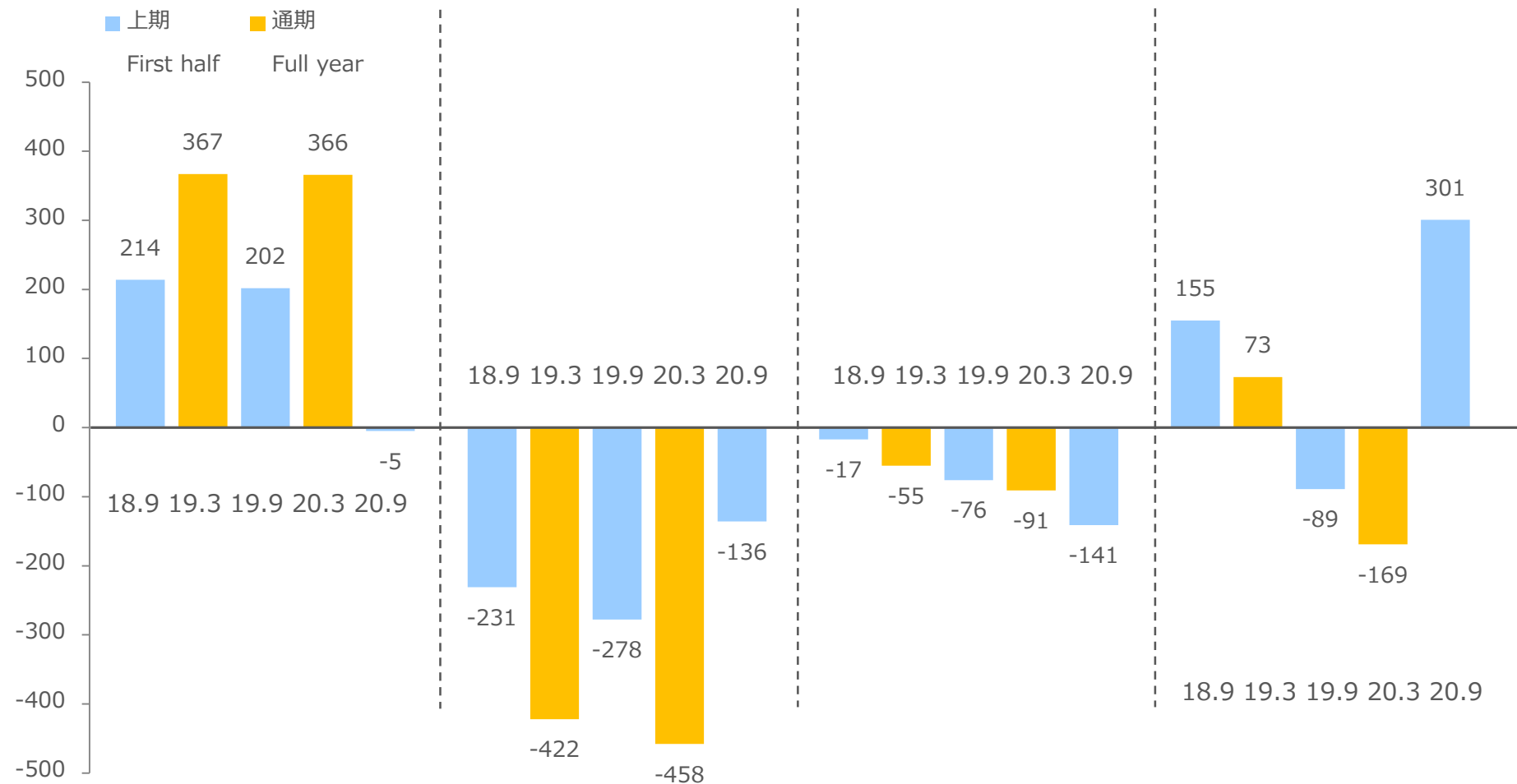
投資C F  
Investment CF

フリーC F  
Free CF

財務C F  
Financial CF

(億円)

(100 million yen)



## 21.3期業績予想

Overview of the Financial Forecast  
for the Year Ending March 2021

## 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021



日本発条株式会社

(億円) (100 million Yen)

	20.3期実績 Result for the Year Ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021		前期比 Vs. Previous year	前回予想比 Vs. Previous forecast
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	今回予想 (20.11.5時点) Latest forecast (as of 05/11/20)		
売上高 Net Sales	6,644	5,700	5,750	△13.5%	0.9%
営業利益 Operating Income	207	5	25	△87.9%	400.0%
経常利益 Ordinary Income	212	10	30	△85.9%	200.0%
親会社株主に 帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	46	0	10	△78.3%	—
EPS (単位：円) (Unit : Yen)	19.46	—	4.28	—	—
ROE	1.7%	—	0.4%	△1.3%	—
為替レート Average Exchanging Rate (US \$) (Thai Baht)	109.1 3.5	107.0 3.5	106.0 3.4	— —	— —

## 21.3期業績予想

### Forecast for the Year Ending March 2021 セグメント別の売上高・営業利益の予想 Net Sales/Operating Income by Segment

- ◆ 自動車関連部品：製品構成の変化等により、前回予想に対して増収減益となる見通し。
- ◆ 精密部品：自動車関連部品およびHDD関連部品の数量増等により、前回予想に対し増収増益となる見通し。
- ◆ 産業機器ほか：主に半導体プロセス部品の数量増等により、前回予想に対し増収増益となる見通し。

(億円) (100million yen)

		20.3期実績 Result for the Year Ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021			前期差 Vs. Previous year	前回予想差 Vs. Previous forecast	
			前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	上期実績 Result for 1 <sup>st</sup> half	下期予想 Forecast for 2 <sup>nd</sup> half			今回予想 (20.11.5時点) Latest forecast (as of 05/11/20)
懸架ばね Automotive suspension springs	売上高 Net sales	1,263	1,012	422	588	1,011	△251	0
	営業利益 Operating income	27	△66	△61	△3	△64	△91	1
	率 ratio	2.1%	△6.6%	△14.6%	△0.5%	△6.4%	-	-
シート Automotive seating	売上高 Net sales	3,025	2,502	977	1,539	2,516	△509	14
	営業利益 Operating income	69	16	△29	41	11	△58	△5
	率 ratio	2.3%	0.7%	△3.0%	2.7%	0.5%	-	-
精密部品 Precision springs & components	売上高 Net sales	1,429	1,327	569	787	1,356	△72	29
	営業利益 Operating income	62	30	△2	52	50	△12	19
	率 ratio	4.4%	2.3%	△0.5%	6.7%	3.7%	-	-
産業機器ほか Industrial machinery & others	売上高 Net sales	926	859	392	472	865	△60	6
	営業利益 Operating income	48	23	5	22	28	△19	4
	率 ratio	5.2%	2.8%	1.5%	4.7%	3.3%	-	-
合計 Total	売上高 Net sales	6,644	5,700	2,362	3,387	5,750	△894	50
	営業利益 Operating income	207	5	△88	113	25	△182	20
	率 ratio	3.1%	0.1%	△3.7%	3.3%	0.4%	-	-

## 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021

### 地域別の売上高・営業利益の状況

#### Net Sales/ Operating Income by Region

- ◆ 日本 : 自動車関連部品およびHDD関連部品の数量増等により、前回予想に対し増収となるほか固定費の削減および製品構成の変化等により増益となる見通し。
- ◆ アジア : 自動車関連部品およびHDD関連部品の数量増等により、前回予想に対し増収となるが製品構成の変化等により減益となる見通し。
- ◆ 米欧ほか : 自動車関連部品の数量減、製品構成の変化等により、前回予想に対し減収増益となる見通し。

(億円) (100million yen)

		20.3期実績 Result for the Year Ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021				前期差 Vs. Previous year	前回予想差 Vs. Previous forecast
			前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	上期実績 Result for 1 <sup>st</sup> half	下期予想 Forecast for 2 <sup>nd</sup> half	今回予想 (20.11.5時点) Latest forecast (as of 05/11/20)		
日本 Japan	売上高 Net sales	3,913	3,398	1,371	2,035	3,406	△507	8
	営業利益 Operating income	158	△16	△65	79	14	△144	30
	率 ratio	4.0%	△0.5%	△4.8%	3.9%	0.4%	-	-
アジア Asia	売上高 Net sales	1,639	1,408	634	837	1,472	△166	64
	営業利益 Operating income	90	76	12	45	57	△33	△18
	率 ratio	5.5%	5.4%	1.9%	5.4%	3.9%	-	-
米欧ほか America & Europe & Others	売上高 Net sales	1,091	894	356	514	870	△221	△23
	営業利益 Operating income	△41	△55	△35	△11	△46	△4	8
	率 ratio	△3.8%	△6.2%	△9.9%	△2.2%	△5.3%	-	-
合計 Total	売上高 Net sales	6,644	5,700	2,362	3,387	5,750	△894	50
	営業利益 Operating income	207	5	△88	113	25	△182	20
	率 ratio	3.1%	0.1%	△3.7%	3.3%	0.4%	-	-

# 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021



日本発条株式会社

## 営業利益の変動要因分析 Variable Factor Analysis for Operating Income

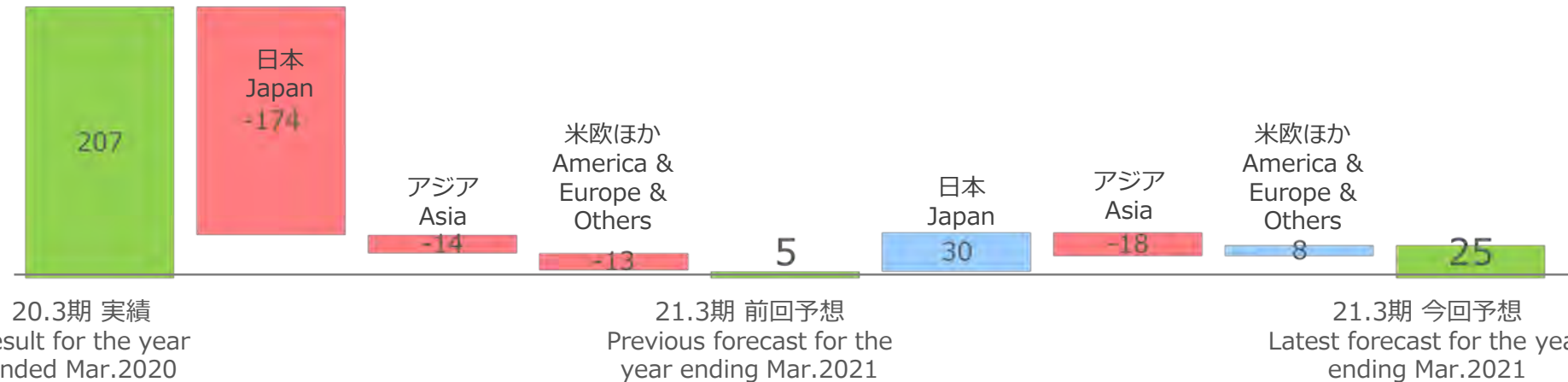
事業セグメント別  
By business segments

(億円) (100million yen)



地域セグメント別  
By region

(億円) (100million yen)





# 21.3期業績予想

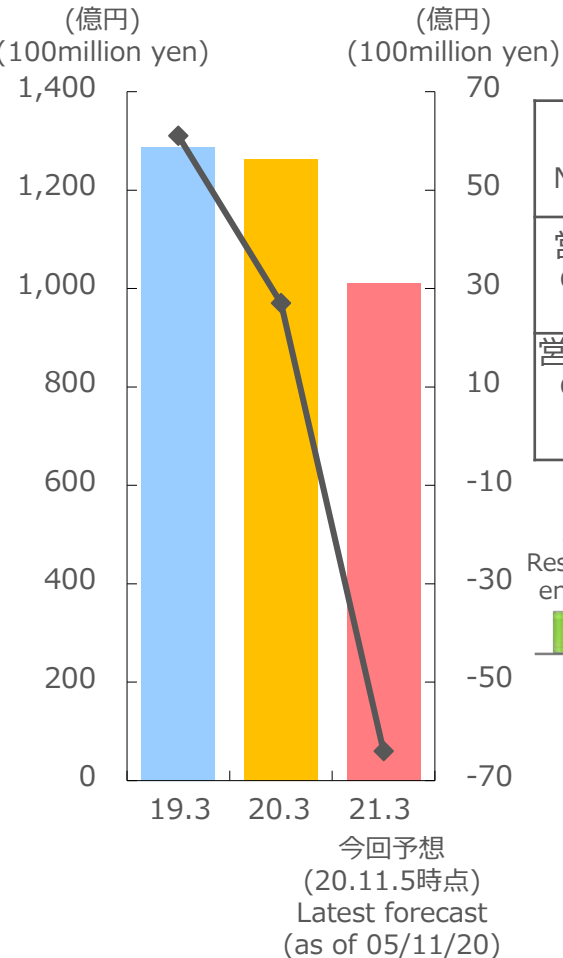
Forecast for the Year Ending March 2021

セグメント別分析:懸架ばね

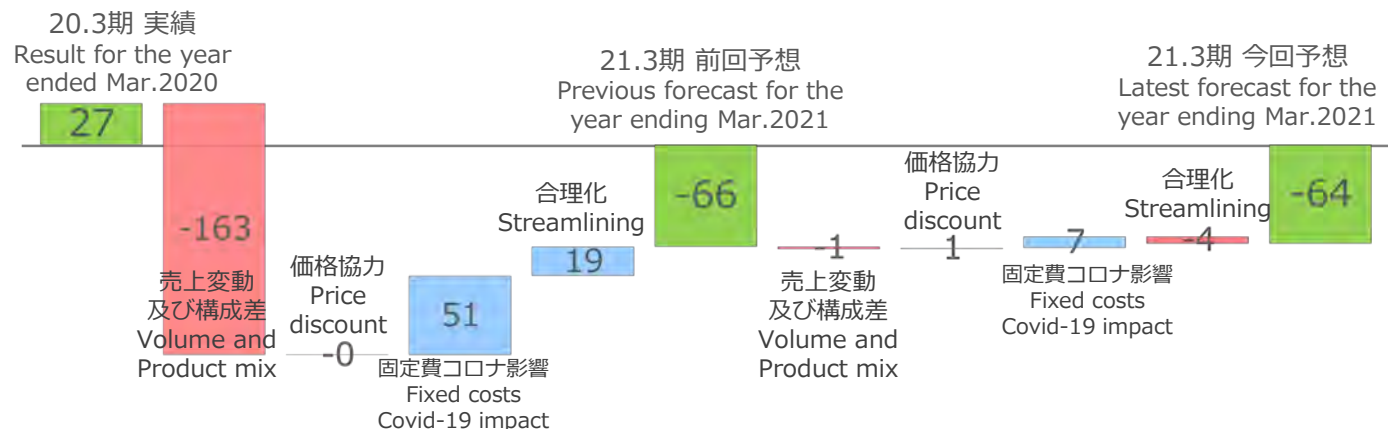
Analysis by Segment : Automotive Suspension Spring

(億円) (100million yen)

売上高(左軸) ● 営業利益(右軸)  
Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)



	20.3期実績 Result for the Year Ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021				前期差 Vs. Previous year	前回 予想差 Vs. Previous forecast
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	上期実績 Result for 1 <sup>st</sup> half	下期予想 Forecast for 2 <sup>nd</sup> half	今回予想 (20.11.5時点) Latest forecast (as of 05/11/20)		
売上高 Net Sales	1,263	1,012	422	588	1,011	△251	0
営業利益 Operating Income	27	△66	△61	△3	△64	△91	1
営業利益率 Operating Income ratio	2.1%	△6.6%	△14.6%	△0.5%	△6.4%	-	-



▽日本、アジアで数量増の一方、米欧ほかの数量減等により、売上高、営業利益ともに前回予想並みとなる見通し。

# 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021

セグメント別分析:シート

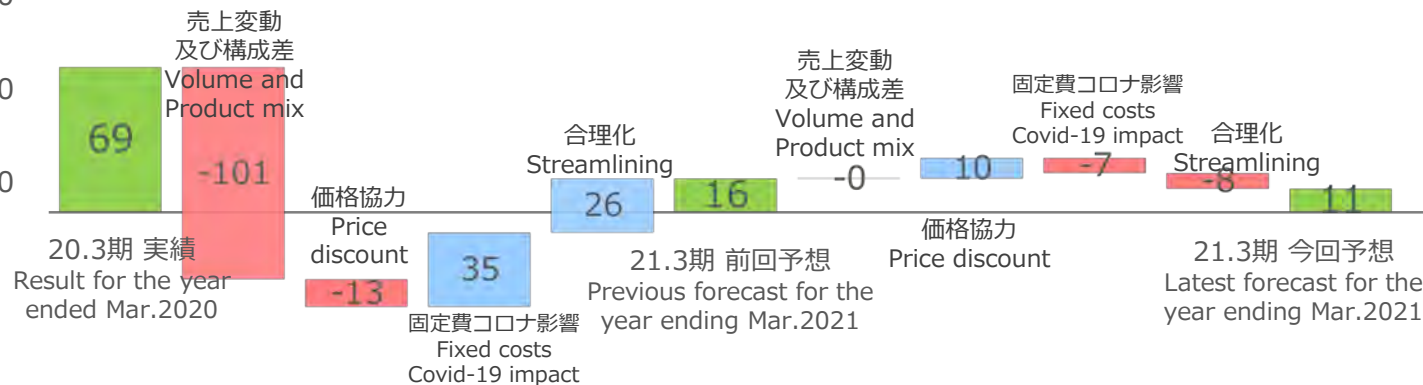
Analysis by Segment : Automotive Seating

(億円) (100million yen)

売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)  
Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)  
(億円) (億円)  
(100million yen) (100million yen)



	20.3期実績 Result for the Year Ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021			前期差 Vs. Previous year	前回 予想差 Vs. Previous forecast
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	上期実績 Result for 1 <sup>st</sup> half	下期予想 Forecast for 2 <sup>nd</sup> half		
売上高 Net Sales	3,025	2,502	977	1,539	△509	14
営業利益 Operating Income	69	16	△29	41	△58	△5
営業利益率 Operating Income ratio	2.3%	0.7%	△3.0%	2.7%	-	-



▽日本における車種構成の変化や米国における数量減少により、  
前回予想に対し増収減益となる見通し。

# 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021

セグメント別分析:精密部品

Analysis by Segment : Precision Springs & Components

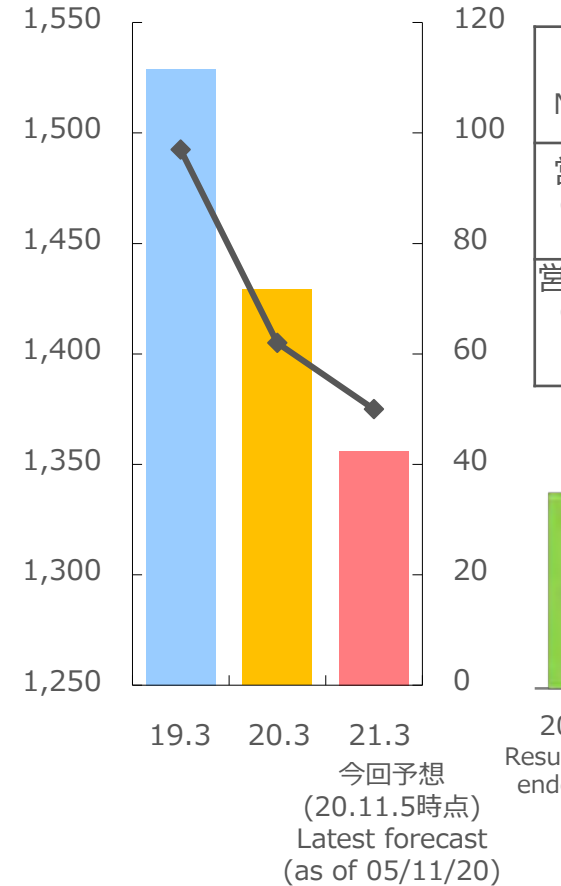


日本発条株式会社

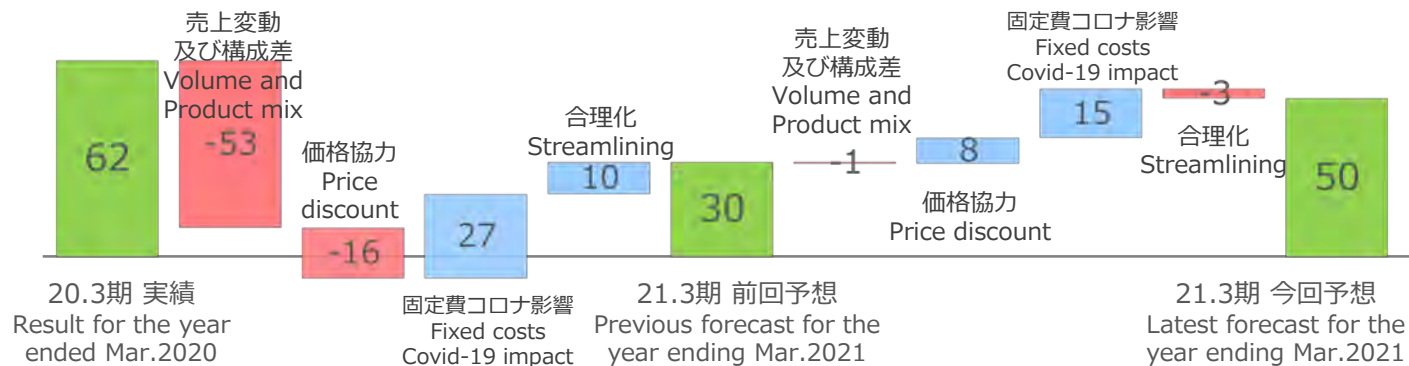
(億円) (100million yen)

売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)  
Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)

(億円) (100million yen)



	20.3期実績 Result for the Year Ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021			前期差 Vs. previous year	前回予想差 Vs. Previous forecast
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	上期実績 Result for 1 <sup>st</sup> half	下期予想 Forecast for 2 <sup>nd</sup> half		
売上高 Net Sales	1,429	1,327	569	787	△72	29
営業利益 Operating Income	62	30	△2	52	△12	19
営業利益率 Operating Income ratio	4.4%	2.3%	△0.5%	6.7%	-	-



▽自動車関連部品の数量減に対し、HDD関連部品は数量増の見通し。  
加えて固定費の抑制等により、前回予想に対し増収増益となる見通し。

# 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021

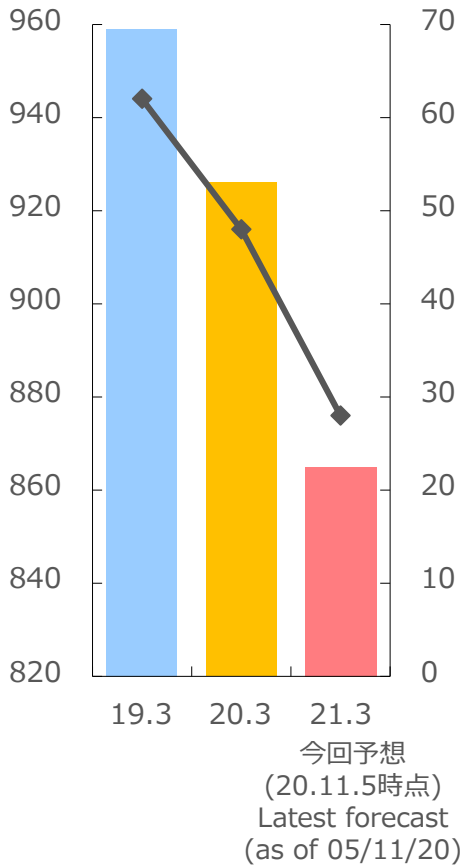
セグメント別分析:産業機器ほか

Analysis by Segment : Industrial Machinery & Others

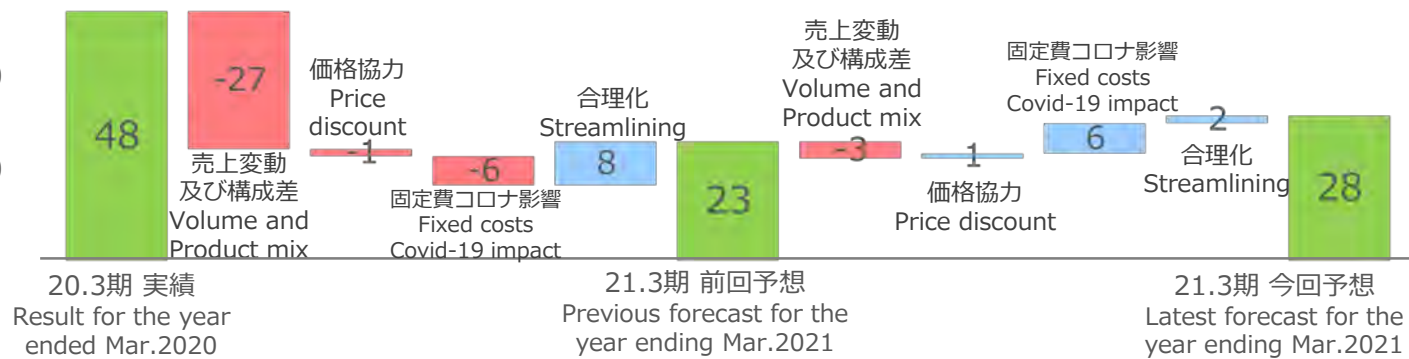
(億円) (100million yen)

売上高(左軸) ◆ 営業利益(右軸)  
Net Sales(left axis) Operating Income(right axis)

(億円) (100million yen)



	20.3期実績 Result for the Year Ended Mar.2020	21.3期 For the year ending Mar.2021			前期差 Vs. previous year	前回予想差 Vs. Previous Forecast
		前回予想 (20.8.6時点) Previous forecast (as of 06/08/20)	上期実績 Result for 1 <sup>st</sup> half	下期予想 Forecast for 2 <sup>nd</sup> half		
売上高 Net Sales	926	859	392	472	△60	6
営業利益 Operating Income	48	23	5	22	△19	4
営業利益率 Operating Income ratio	5.2%	2.8%	1.5%	4.7%	-	-



▽主に半導体プロセス部品の数量増および固定費の抑制等により、前回予想に対し増収増益となる見通し。

## 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021

設備投資・減価償却費

Capital Investment/ Depreciation & Amortization

(億円) (100 million yen)

		19.3期 実績 Results for the year ended Mar.2019	20.3期 実績 Results for the year ended Mar.2020	21.3期 予想 Forecast for the year ending Mar.2021
設備投資 Capital investment	国内 Japan	267	188	178
	海外 Overseas	182	209	110
	小計 Subtotal	449	398	288
減価償却費 Depreciation & amortization	国内 Japan	149	154	162
	海外 Overseas	100	109	110
	合計 Total	250	264	273

## 21.3期業績予想

Forecast for the Year Ending March 2021

設備投資・減価償却費

Capital Investment/ Depreciation & Amortization

(億円) (100 million yen)

		19.3期 実績 Results for the year ended Mar.2019	20.3期 実績 Results for the year ended Mar.2020	21.3期 予想 Forecast for the year ending Mar.2021
設備投資 Capital Investments	懸架ばね Automotive suspension spring	125	151	69
	シート Automotive seating	65	55	71
	精密部品 Precision springs & components	148	144	104
	産業機器ほか Industrial machinery & others	88	29	34
	全社共有 Company-wide sharing	22	17	9
	合計 Total 前期比 Vs. previous year	449 32.2%	398 △11.4%	288 △27.5%
減価償却費 Depreciation & amortization	懸架ばね Automotive suspension spring	54	62	63
	シート Automotive seating	60	54	51
	精密部品 Precision springs & components	93	98	106
	産業機器ほか Industrial machinery & others	26	31	37
	全社共有 Company-wide sharing	15	17	14
	合計 Total 前期比 Vs. previous year	250 3.6%	264 5.6%	273 3.5%

2020中計について  
FY2020 Medium Term Plan  
versus Latest forecast

執行役員 経営企画部部長 神澤 伸一

# 2020中計 目標値

## 2020 Medium Term Plan Target

### 【売上高・損益目標】

- ・ 売上高 7,100億円
- ・ 営業利益 540億円 (利益率 7.6%)
- ・ 経常利益 570億円 (利益率 8.0%)
- ・ 親会社株主に帰属  
する当期純利益 380億円 (利益率 5.4%)

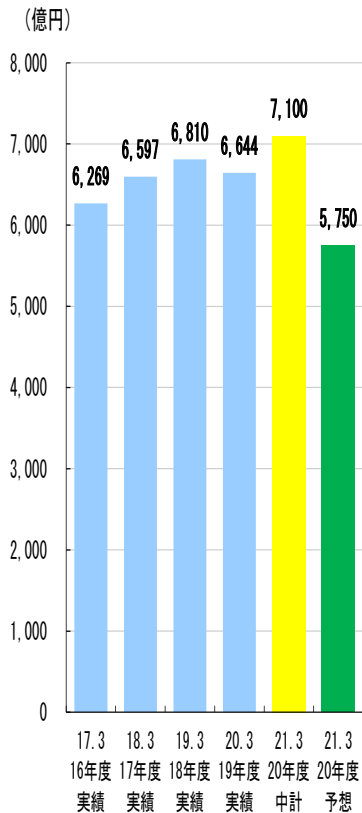
### 【財務指標目標】

- ・ 経常利益率 : 8%以上
- ・ ROE : 10%以上
- ・ 配当性向 : 30%程度を目指す

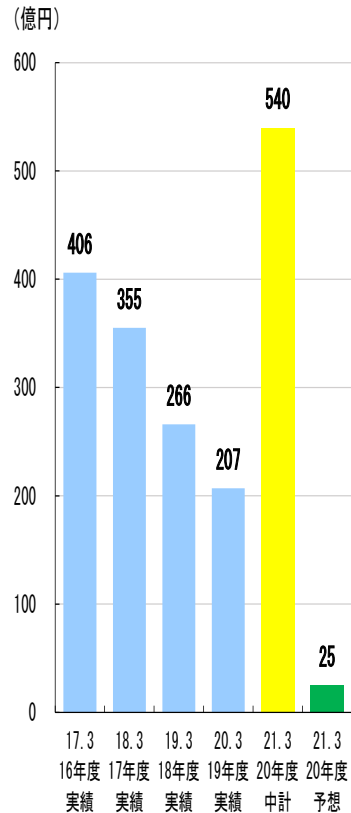


# 2016年～2020年 進捗状況 Trend from FY2016 to 2020

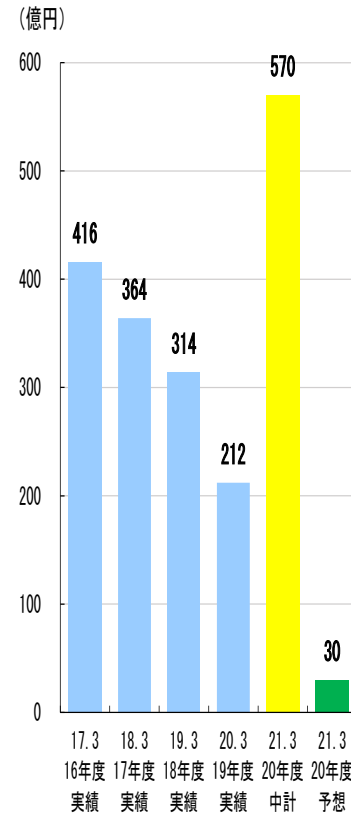
## 売上高



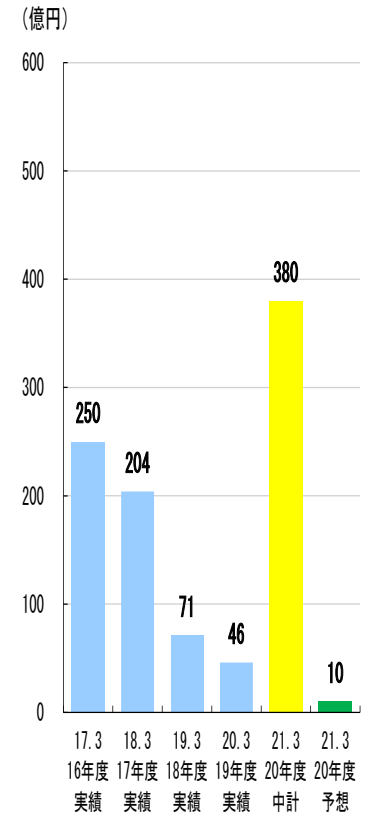
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する 当期純利益



	16年度 実績	17年度 実績	18年度 実績	19年度 実績	20年度 中期計画	20年度 予想
経常利益率	6.6%	5.4%	4.6%	3.1%	8.0%	0.4%
ROE	9.3%	7.2%	2.5%	1.7%	10.0%	0.4%
配当性向	22.2%	26.6%	80.1%	87.4%	30.0%	-

# 乖離要因

## Reason for gap between mid term plan

▽コロナ前の計画時点で、全世界自動車生産台数は中計比86%、うち日系は同89%と想定未達。  
 コロナ影響が加わり、全世界生産台数は中計比74%、うち日系は同71%の見込み。

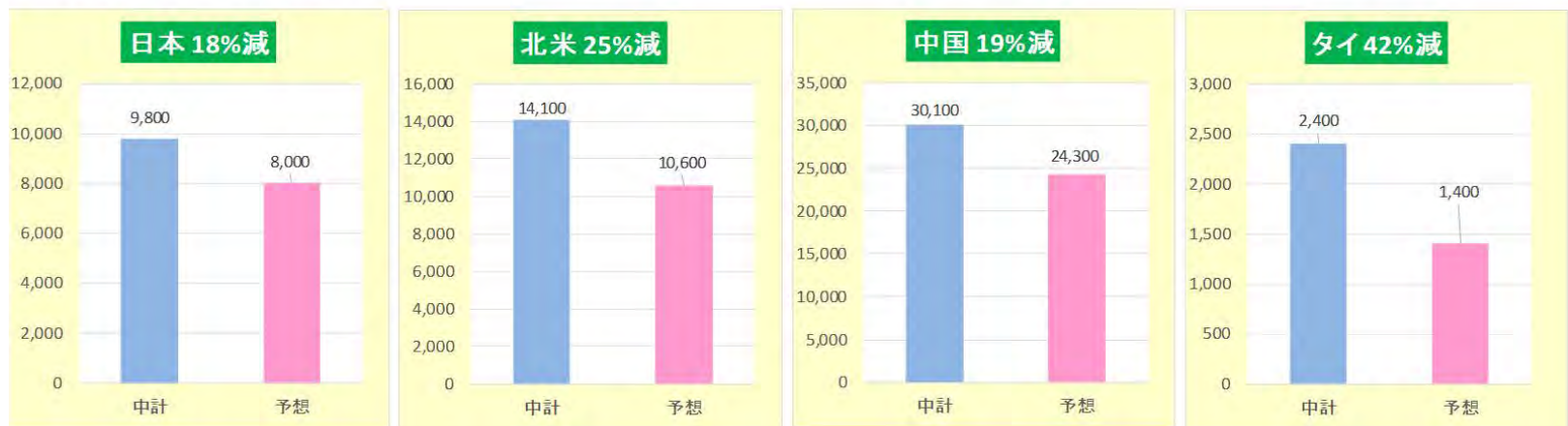
<自動車生産台数>

(千台)

	17年度			18年度			19年度			20年度				
	中計	実績	差異	中計	実績	差異	中計	実績	差異	中計	当初計画	予想	当初-中計	予想-中計
世界	96,529	98,746	2,217	98,990	98,032	-958	101,907	90,658	-11,249	104,837	90,622	77,094	-14,215	-27,743
日系	29,476	29,032	-444	30,370	30,174	-196	31,127	28,262	-2,865	31,968	28,430	22,577	-3,538	-9,391
国内	9,453	9,416	-37	9,606	9,658	52	9,771	9,476	-295	9,794	9,486	8,036	-308	-1,758

注:20年度 当初計画はコロナウイルス影響反映前の計画である。

<2020年の自動車生産台数>



# NHKニッパツ

- 本資料に記載している日本発条(株)の予想、計画は、将来の実績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は、経済情勢、市場動向、為替の動向等、重要な要素の変動により、見通しとは異なる結果となり得ることもご承知下さい。

The predictions and plans by NHK Spring Co., Ltd. listed in this document are forecasts related to future results and performance, and contain risks and uncertainties. Please note that the actual results may differ from the forecasts due to fluctuations in important variables, such as economic conditions, market trends, foreign exchange trends, and so forth.

- 本資料に掲載されている事項は情報提供を目的とするものであり、投資勧誘を目的としているものではありません。  
The data listed in this document is included for the purpose of providing information, it is not designed to encourage investment.
- この資料の著作権は日本発条(株)に帰属しております。  
無断転載・複製することを禁じます。  
The copyright for this document belongs to NHK Spring Co., LTD.  
The unauthorized reproduction or reprinting of this document is prohibited.

補足資料

Supplementary Materials

# 補足資料：海外展開の状況

Supplementary Materials: Overseas Expansion

## 主要海外拠点

Major Overseas Locations

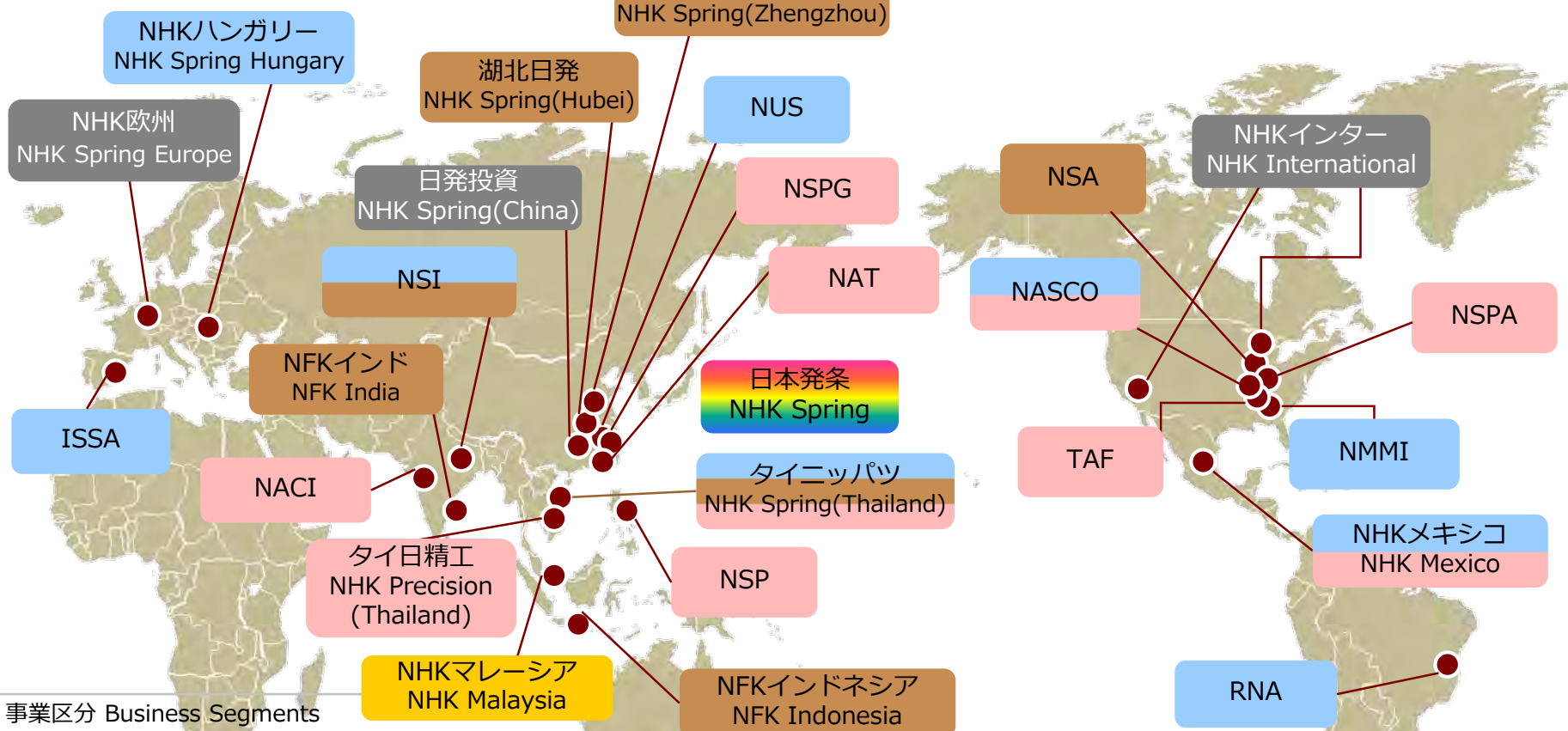


鄭州日発  
NHK Spring(Zhengzhou)



NHKニッパツ

日本発条株式会社



### 事業区分 Business Segments

- 懸架ばね Automotive Suspension Springs
- シート Automotive Seating
- 精密部品 Precision Springs & Components
- 産業機器ほか Industrial Machinery & Others
- 地域統括・事業支援 Regional management/Business Support
- 全製品 All Products



よくある質問と回答 Answers to Frequently Asked Questions

Q:主要カーメーカーへの売上比率は？

Q:What is your sales breakdown to each of the major car makers?

A:20年3月期の実績は下表のとおり。

A:Our results for the year ended March 2020 are shown in the table below.

主要カーメーカー Major car makers	19.3期 実績 Results for the year ended Mar. 2019	20.3期 実績 Results for the year ended Mar. 2020
日産グループ Nissan Group	19%	19%
SUBARUグループ SUBARU Group	15%	17%
トヨタグループ Toyota Group	13%	12%
いすゞグループ Isuzu Group	5%	5%
ホンダグループ Honda Group	4%	4%
スズキグループ Suzuki Group	4%	4%
三菱グループ Mitsubishi Group	3%	2%
マツダグループ Mazda group	1%	1%
上位3社 Top 3 companies	47%	48%

[注]比率は総売上高に対する割合

[Note] The percentages show share versus total net sales

Q:主要事業のグローバルシェアは？

Q:How much is the global shares of NHK Spring's main business segments?

A:懸架ばね事業のシェアは約3割、シート事業の製品構成は、主としてシートコンプリートとシートフレームであり、シェアは約3%と考えています。

精密部品については、DDSのシェアは約4割、その他精密部品及び、産業機器セグメントは多様な製品構成となっております。

A : In Automotive Suspension Spring segment, its ratio is approximately 30% of the global markets. In automotive seat segments, our product composition mainly consists of complete automotive seats and automotive seating frames, and its ratio is approximately 3%.

As for the precision spring and components segment, we have captured approximately 40% of global share in DDS business fields, and regarding other precision spring products and industrial machinery and equipment segments, our product composition is quite diverse.